

TILINPÄÄTÖS 2024



TÄÄLLÄ SYNTYY TTA.

Sisällys

1.	Kaupunginjohtajan katsaus	6
2.	Toimintakertomus.....	8
2.1.	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	8
2.1.1.	Hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	8
2.1.2.	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	9
2.1.3.	Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa	13
2.1.4.	Henkilöstö.....	15
2.1.5.	Ympäristöasiat	16
2.1.6.	Muut ei-taloudelliset asiat	17
2.1.7.	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	18
2.1.8.	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista	21
2.2.	Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä	22
2.3.	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	27
2.3.1.	Tilikauden tuloksen muodostuminen	27
2.3.2.	Toiminnan rahoitus.....	30
2.4.	Rahoitusasema ja sen muutokset.....	32
2.5.	Kokonaistulot ja -menot.....	36
2.6.	Kaupunkikonsernin talous ja toiminta	37
2.6.1.	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä.....	37
2.6.2.	Konsernin toiminnan ohjaus	38
2.6.3.	Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	38
2.6.4.	Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	39
2.6.5.	Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	40
2.6.6.	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut.....	41
2.7.	Tilikauden tuloksen käsittely	44
3.	Talousarvion toteutuminen	45
3.1.	Käyttötalouden toteutuminen	46
3.1.1.	Demokratia-palvelualue.....	47

3.1.1.1.	Demokratia-tulosalue	48
3.1.1.2.	Yhteistoimintaosuudet-tulosalue	51
3.1.2.	Konsernipalvelut-palvelualue	53
3.1.2.1.	Tukipalvelut-tulosalue	55
3.1.2.2.	Tilapalvelut-tulosalue	61
3.1.2.3.	Aterian- ja siivouspalvelut -tulosalue.....	66
3.1.3.	Kaupunkikehityspalvelut-palvelualue	70
3.1.3.1.	Elinkeino- ja työllisyyspalvelut -tulosalue	73
3.1.3.2.	Infrapalvelut-tulosalue.....	78
3.1.3.3.	Maankäyttö-tulosalue	83
3.1.3.4.	Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu -tulosalue	88
3.1.4.	Sivistyspalvelut-palvelualue	91
3.1.4.1.	Opetuspalvelut-tulosalue	93
3.1.4.2.	Varhaiskasvatus-tulosalue	99
3.1.4.3.	Hyvinvointi- ja vapaa-aika tulosalue	102
3.2.	Tuloslaskelmaosan toteutuminen	108
3.3.	Investointien toteutuminen	111
3.4.	Rahoitusosan toteutuminen.....	123
3.5.	Kaupungin strategisten tavoitteiden toteutuminen	124
3.6.	Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisista	127
3.7.	Tytäryhtiöt	128
3.7.1.	Nokian Vesi Oy	128
3.7.2.	Nokian Vuokrakodit Oy -konserni.....	130
3.7.3.	Nokian Jäähalli Oy.....	132
3.7.4.	Verte Oy.....	134
4.	Tilinpäätöslaskelmat	136
4.1.	Tuloslaskelma	136
4.2.	Rahoituslaskelma	137
4.3.	Tase.....	138
4.4.	Konsernilaskelmat	140

4.4.1.	Konsernituloslaskelma	140
4.4.2.	Konsernin rahoituslaskelma	141
4.4.3.	Konsernitase	142
5.	Tilinpäätöksen liitetiedot.....	144
5.1.	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	144
5.2.	Tuloslaskelman liitetiedot.....	147
5.3.	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....	151
5.4.	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	156
5.5.	Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot.....	159
5.6.	Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	161
6.	Muut eriytetyt laskelmat	163
7.	Allekirjoitukset ja merkinnät.....	164

1. Kaupunginjohtajan katsaus

Nokian väkiluku kasvoi 524 hengellä kertomusvuoden aikana. Vuoden 2024 lopussa kaupungin väkiluku oli 36 171. Kuntien välinen nettomuuttovoitto oli 483 henkilöä, ja olimme peräti 6. eniten kuntien välistä muuttovoittoa saanut kunta koko Suomessa. Nettomaahanmuutto Nokialle oli + 64 henkilöä.

Uusia nokialaisia syntyi tilastojen mukaan 300, mikä on enemmän kuin edeltävänä vuonna. Tästä huolimatta luonnollinen väestönkasvu oli negatiivinen 21 hengellä.

Kasvava väestö näkyy tarpeena rakentaa uutta kunnallistekniikkaa, päiväkoteja ja kouluja. Vuoden 2024 suurimmat kaupungin investoinnit olivat valmistuneet AGCO Power Arena ja Haukkalan päiväkotiki sekä asemanseudun matkakeskuksen rakentaminen. Investointimenot olivat yhteensä 31 milj. euroa.

Vuoden 2024 aikana kaupunginvaltuusto hyväksyi useita merkittäviä asemakaavoja. Näistä erikseen voidaan todeta Kartanonrannan asuinaluekaava ja teollisuuskaavat, mitkä mahdollistavat kolmelle ankkuriyrittäjälle toiminnan laajentamisen.

Nokia oli vuoden 2024 WSP Finlandin vuosittain tekemässä elinvoiman vertailututkimuksessa Suomen 10. elinvoimaisin kunta. Nokian erityisinä vetovoimatekijöinä nähdään hyvät liikenneyhteydet, monipuoliset asumisen mahdollisuudet sekä lähellä oleva luonto. Menestys on edellyttänyt kaikilta systemaattista työtä.

Kokonaismielikuvan kehittyminen parempaan suuntaan näkyi myös joka toinen vuosi toteutettavassa kuntalaiskyselyssä. 67 prosenttia vastaajista suosittelisi erittäin todennäköisesti tai todennäköisesti Nokiaa asuinpaikkakunnaksi myös ystävälleen tai tuttavilleen. Kuntalaisten myönteinen palaute antaa luottamusta kaupunkiorganisaation kykyyn vastata kuntalaisten palvelutarpeisiin taloudellisesti tiukoista ajoista huolimatta.

Suomen ympäristökeskuksen ennakkotiedon mukaan kuntien kasvihuonekaasupäästöt ovat vuonna 2023 laskeneet noin 9 prosenttia vuoteen 2022 verrattuna. Nokian päästöt ovat vähentyneet reilun neljä prosenttia. Nokia on edelleen päästöjen vähentämisessä valtakunnallista tasoa edellä erityisesti asukaskohtaisia päästöjä tarkasteltaessa. Asukaskohtaiset päästöt ovat Nokialla vähentyneet 51 prosenttia, kun koko Suomessa vähennystä on 46 prosenttia vuosina 2007-2023.

Monista vuoden 2024 hyvistä uutisista huolimatta haasteitakin mahtui joukkoon. Taloussuhdanteen alaviireys ja talouskehityksen epävarmuus heijastuivat Nokialla nopeasti työmarkkinatilanteeseen, mikä näkyi niin työttömien ja lomautettujen määrän kasvuna kuin uusien avoimien työpaikkojen määrän vähenemisenä. Nokian työttömyysaste oli vuoden 2024 lopussa 10,5 prosenttia.

Rakennusalan ja etenkin asuntorakentamisen merkittävä hiljentyminen näkyi edelleen myös Nokialla. Myönnettyjen rakennuslupien määrä putosi edellisvuodesta ja myös valmistuneiden asuntojen määrä väheni.

Vuoden alusta 2025 toteutui TE-palvelu-uudistus. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyi vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennetaan. Työllisyyskehityksellä on uudistuksen jälkeen entistä suurempi vaikutus kuntien talouteen ja siten kuntatalous on aiempaa herkempi suhdannevaihteluille.

Kuntien talous kiristyi voimakkaasti vuodesta 2023. Niin myös Nokialla, sillä vuoden 2024 tulos on yli 10 milj. euroa edellisvuotta huonompi. Kaupunki onnistui kuitenkin saavuttamaan 5. kerran peräkkäin positiivisen tuloksen, vaikka poistot ja arvonalennukset kasvoivat noin 1,7 milj. eurolla edellisvuodesta. Tällä kertaa ylijäämää kertyi tosin hyvin vaatimattomasti. Korkeasta investointitasosta johtuen velkamäärä kasvoi 3 363 euroon per asukas (2023: 2 863), joka alittaa niukasti asukasluvulla painotetun Manner-Suomen kuntien keskiarvon 3 368 per asukas vuodelta 2023.

Kuntataloudessa ei näy lähivuosina helpottumisen merkkejä. Käyttötalouden kustannuksia on pyrittävä hillitsemään keskittymällä hoitamaan kunnille annettua perustehtävää. Investointiohjelmaa on hieman jo kevennetty jaksottamalla suurimpia investointeja suunnittelukaudelle ja sen yli. Merkittävin investointikohteen siirto on uuden uimahallin rakentamisen aloittamisen siirto vuodelle 2027.

Kiitän kaupungin luottamushenkilöitä ja henkilöstöä vuoden 2024 palvelusta. Vuodesta olemme selviytyneet varsin hyvin.

Kiitän myös kaupungin asukkaita, yrityselämää ja kaikkia muita sidosryhmiä yhteisömme rakentamisesta. Kaupungissa on vallinnut vuonna 2024 hyvä tekemisen meininki. Jatketaan sitä tulevinakin vuosina!

Eero Väättäinen, kaupunginjohtaja

2. Toimintakertomus

2.1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

2.1.1. Hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kaupunginvaltuusto

Kaupunginvaltuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa kuntalain mukaisesti. Kaupunginvaltuustoon on kuulunut 43 jäsentä 1.8.2021 alkaen.

Kaupunginvaltuuston puheenjohtajana toimi Maria Asunta (PS). Suomen Sosialidemokraattinen Puolue ja Perussuomalaiset olivat kaupunginvaltuuston suurimmat puolueet.

Valtuusto kokoontui 8 kertaa.

Puolue	KD	Kesk	Kok	PS	SDP	Vas	Vihr	Välimäki
Valtuutetut	1	2	8	9	9	7	6	1

Kaupunginhallitus

Kaupunginhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kaupunginhallitukseen kuului 9 jäsentä ja sen puheenjohtajana toimi Arja Laitinen (SDP).

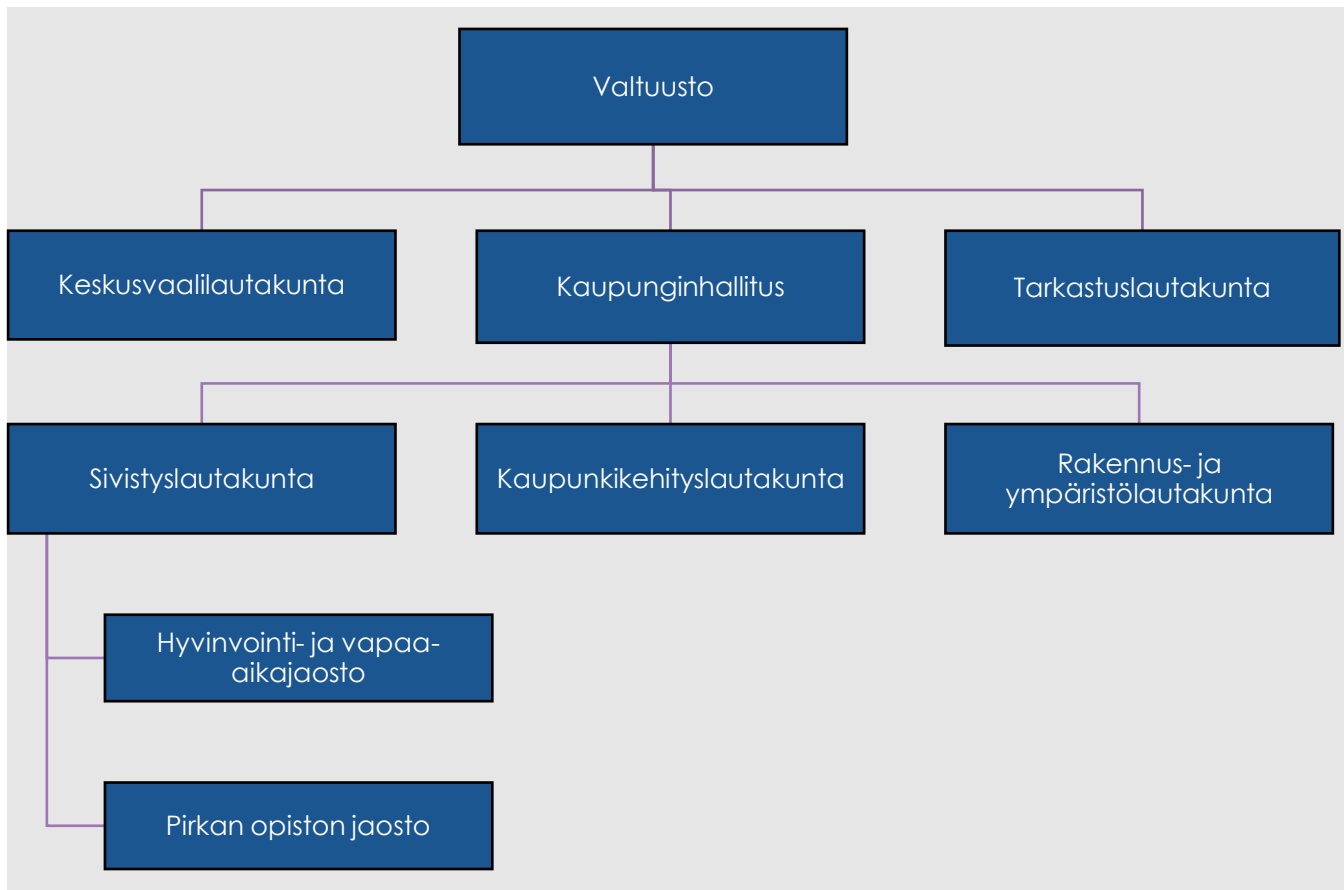
Kaupunginhallitus kokoontui 26 kertaa.

Kaupunginhallituksen kokoonpano:

Arja Laitinen (SDP)
Jari Kinnunen (KOK)
Juha Toivainen (PS)
Marko Asell (SDP)
Jari Tuominen (KOK)
Piila Paalanen (KOK)
Anneli Lehtonen (Vas.)
Teresa Kvik (Vas.)
Kaisa Räsänen (Vihr.)

Lautakunnat

Kaupunginhallituksen ohella Nokian kaupungissa toimi kolme lautakuntaa, sivistyslautakunta, rakennus- ja ympäristölautakunta ja kaupunkikehityslautakunta. Niiden tehtävänä on huolehtia oman toimialansa toiminnan ja talouden johtamisesta ja valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttamisesta. Lisäksi kaupungissa toimii lakisääteiset lautakunnat: tarkastuslautakunta ja keskusvaalilautakunta.



Tilivelvolliset

Nokian kaupungissa tilivelvollisia ovat valtuustoa lukuun ottamatta kaikkien kuntalain 17 §:n mukaisten toimielinten jäsenet. Toimiessaan jäsenenä muussa toimielimessä valtuutettu on tässä tehtävässään tilivelvollinen.

Tilivelvollisia viranhaltijoita ovat kaupunginjohtaja ja palvelualuejohtajat sekä toimielimessä esittelijänä toimivat viranhaltijat, tulosaluejohtajat, hallintojohtaja, laskentapäällikkö, henkilöstöjohtaja ja tietohallintopäällikkö.

2.1.2. Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön (VVM) joulukuussa 2024 julkaiseman taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talous kääntyi vuonna 2024 taantumasta hienoiseen kasvuun alkuvuoden aikana, mutta vuositasolla tarkasteltuna bruttokansantuote (BKT) jää -0,3 prosenttiin. Eniten tuotantoa on heikentänyt rakentamisen merkittävä vähentyminen, eikä vuodelle 2024 ennustettu yksityisen kulutuksen kasvu toteutunut vaan lykkääntynyt säästämisen kasvaessa. Talouden kasvua on tullut ulkomaankaupasta, jossa vienti on kasvanut haastavista olosuhteista huolimatta.

Vuodelle 2025 ennusteet ovat positiivisemmat. VVM:n ennusteen mukaan BKT kasvaa vuonna 2025 1,6 prosenttia ja 1,5 prosenttia vuosina 2026 ja 2027. BKT:n kasvuodotukset perustuvat viennin lisääntymiseen sekä yksityisen kulutuksen kasvuun (1,2 %). Myös investointien odotetaan kasvavan 7,4 % erityisesti puolustus – ja vihreän siirtymän investointien kasvun vuoksi. Asuntorakentamisen pohjan arvioidaan olevan saavutettu, mutta korkotason laskusta huolimatta asuntorakentamisen toipuminen kestää, sillä vanhoja asuntoja on edelleen myymättä aiempien vuosien vilkkaan rakentamisen jäljeltä.

Inflaatio on talttunut ja korkotason aleneminen tukee inflaation hidastumista. Vuonna 2025 inflaation odotetaan olevan 1,1 %. Työmarkkinoiden odotetaan elpyvän, mutta työttömyyden lasku on hidasta. Työttömyysasteen on arvioitu olevan 8,4 % v. 2025 ja alenevan vasta vuonna 2027 7,4 %:iin, mikä on edelleen rakenteellisen työttömyyden tasoa korkeampi.

Vuosi 2024 on ollut julkiselle taloudelle vaikea. Alijäämä heikkenee 4,2 prosenttiin BKT:sta ja velkasuhde kasvaa yli 82 prosenttiin. Alijäämä alkaa parantua vuodesta 2025 alkaen hitaasti suurista sopeutustoimista huolimatta, sillä suuret hankinnat lisäävät samalla menoja. Vuonna 2025 velkasuhteen kasvun on arvioitu hidastuvan, kun säästötoimet alkavat vaikuttaa ja taloustilanne parantuu. Velkasuhteen on arvioitu olevan 85 % vuoden 2025 lopussa.

Kuntahallinnon alijäämä syvenee vuosina 2025–2027 0,6 prosenttiin suhteessa BKT:hen, mikä johtuu mm. kulutusmenojen ja investointien kasvusta sekä valtionosuuksiin tehtävistä leikkauksista. Kuntasektorin vuoden 2024 tilinpäätökset olivat ennusteita parempia kuntien sopeutusohjelmien ansiosta, mutta menojen ja tulojen epätasapainon vuoksi kuntien on jatkettava talouden sopeuttamista. Myös kuntasektorin eriarvoisuus lisääntyy, sillä investointitarve on korkea ja muuttoliike kohdistuu kasvukeskuksiin ja kehyskuntiin.

Suomen talouden maltillista elpymisvaihetta varjostaa kuitenkin merkittävät globaalit epävarmuustekijät. Euroalueella inflaation hidastuminen, reaalityulojen kasvu ja korkojen lasku tukevat elpymistä, mutta Saksan teollisuuden vaikeudet ja poliittiset riskit keskeisissä maissa luovat epävarmuutta ja ovat heikentäneet kasvunäkymiä. Yhdysvalloissa vahva työllisyystilanne ylläpitää yksityistä kulutusta, vaikka erittäin nopea kasvu hidastuukin ennustejaksolla. Kiinassa viennin elpyminen ja elvyttävä talouspolitiikka tukevat taloutta, mutta kotimaisen kysynnän heikkous ja deflaation uhka varjostavat näkymiä.

Keskeinen uhka maailmantalouden kasvulle on Yhdysvaltojen kauppapolitiikka ja muiden maiden vastaus siihen. Yhdysvaltojen tullien nostolla olisi negatiivisia vaikutuksia etupäässä sen omaan talouteen. Vastatimet ja kauppasodan eskaloituminen sen sijaan heikentäisivät koko maailmantalouden kasvua.

Oman alueen kehitys

Pirkanmaan yrityksillä on takanaan monimuotoinen vuosi 2024, jota ovat leimannet talouden ja teollisuuden erilaiset muutokset. Pirkanmaan talousalueen vahvuutena on kuitenkin sen monipuolinen elinkeinorakenne. Vuoden 2020 lopussa alkanut Pirkanmaan alueen yritysten liikevaihdon elpyminen on jatkunut vuoden 2024 toiseen neljännekseen asti. Tämän jälkeen liikevaihto on monilla toimialoilla laskenut.

Pirkanmaan työttömyysaste oli vuoden 2024 lopussa 12,1% ja työttömyys kasvoi vuositasolla 10,9% eli maakunnittain vertailtuna kolmanneksi eniten. Uusien avoimien työpaikkojen määrä oli vuositasolla 1.846 työpaikkaa ja niiden määrä väheni 56% edelliseen vuoteen nähden. Pirkanmaan asukasluku jatkoi kasvuaan

ja asukasluku kasvoi ennakkotiedon mukaan lähes 6.200 henkilöllä, joskin asukasluvun kasvu keskittyy Tampereelle ja sen kehyskuntiin.

Talouden elpyessä myös Pirkanmaan alueen elpymisen odotetaan näkyvän nopeasti, sillä Pirkanmaa on vetovoimainen alue. Puolustusteollisuuden hankinnat tarjoavat uusia mahdollisuuksia sekä alueen jo olemassa olevalle puolustusteollisuudelle että mahdollisuuksia maakunnan teknologiayrityksille. Vetovoimaisuuden ansiosta myös hiljentyneen rakentamisen odotetaan lähtevän nousuun.

Väestö

Nokian kaupungissa oli 36 171 asukasta vuoden 2024 lopussa. Kasvua edellisestä vuodesta oli 524 asukasta (1,5 %). Tilastokeskuksen ennakkotilaston mukaan luonnollisen väestönlisäyksen osuus oli -21 asukasta (2023: -86), kuntien välisen nettomuuton osuus 483 asukasta (2023: 310) ja nettomaahanmuuton osuus 64 asukasta (2023: 75). Lisäksi kokonaislisäykseen vaikuttaa väkiluvun korjaus, jonka osuus oli 2 asukasta.

Viimeisen 15 vuoden aikana asukasluku on kasvanut 4 814 asukkaalla. Asukasluku on viimeisen viiden vuoden aikana kasvanut 2 242 asukkaalla (6,6%).

Asukasluvun kokonaiskehitys	2009	2014	2019	2024
Asukasluku	31 357	32 847	33 929	36 171

Asukkaista 0-14 vuotiaiden osuus on laskenut 16,4 %:iin (2023: 17,0 %). Yli 65-vuotiaiden osuus on kasvanut 21,4 %:iin (2023: 21,3%). 15-64-vuotiaiden osuus on jatkanut kasvuaan 62,1 %:iin (2023: 61,7 %).

Ikäryhmän osuus asukasluvusta (%)	2009	2014	2019	2024
0-14-vuotiaat	19,7 %	19,9 %	18,9 %	16,4 %
15-24-vuotiaat	10,1 %	9,7 %	9,5 %	10,9 %
25-44-vuotiaat	27,5 %	26,0 %	25,3 %	25,7 %
45-64-vuotiaat	28,0 %	26,3 %	25,9 %	25,5 %
Yli 65-vuotiaat	14,7 %	18,2 %	20,5 %	21,4 %

Työ

Työ- ja elinkeinoministeriön työnvälitystietoihin perustuvan Pirkanmaan ELY -keskuksen tuottaman työllisyyskatsauksen tilastojen mukaan vuonna 2024 työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli keskimäärin koko maassa 10,7 %, Pirkanmaalla 10,8 % ja Nokialla 9,9 %. Vuoden lopussa joulukuussa 2024 työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli koko maassa 12,0 %, Pirkanmaalla 12,1 % ja Nokialla 11,5 %.

Loppuvuonna 2024 tilanne työmarkkinoilla muuttui ja työttömien määrä kasvoi. Vuoden lopussa joulukuussa 2024 Nokialla oli 286 hakijaa enemmän kuin joulukuussa 2023. Korkeimmillaan työttömien työnhakijoiden määrä vuonna 2024 oli Nokialla joulukuussa, jolloin Nokialla oli 1 997 työtöntä työnhakijaa. Alimmillaan vuoden 2024 työttömien työnhakijoiden määrä oli toukokuussa, jolloin Nokialla oli 1 539 työtöntä työnhakijaa.

Lomautettujen määrä oli vuonna 2024 Nokialla korkeimmillaan maaliskuussa, jolloin työttömistä työnhakijoista lomautettuna oli 411 henkilöä. Joulukuun 2024 työllisyyskatsauksen mukaan alle 25-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden lukumäärä oli Nokialla 277, mikä on enemmän kuin vastaavana ajankohtana vuonna

2023, jolloin Nokialla oli 201 alle 25-vuotiaasta työtöntä työnhakijaa. Joulukuussa 2024 Nokialla oli tilastojen mukaan 629 pitkäaikaistyötöntä, mikä on noin 185 työtöntä enemmän kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2023.

Alkuvuodesta 2024 avoimien työpaikkojen määrä Nokialla pysyi hyvällä tasolla. Avoimien työpaikkojen määrässä tapahtui kuitenkin merkittävä muutos kevään 2024 aikana. Tammikuussa 2024 Nokialla oli 337 avointa työpaikkaa. Avoimien työpaikkojen määrä oli alhaisimmillaan marraskuussa 2024, jolloin Nokialla oli vain 54 avointa työpaikkaa. Keskimäärin Nokialla oli vuonna 2024 kuukausitasolla 152 avointa työpaikkaa.

Työllisyyden tunnuslukuja 2024	Tammi	Helmi	Maalis	Huhti	Touko	Kesä	Heinä	Elo	Syys	Loka	Mar-ras	Joulu
Lomautetut	228	241	411	192	178	229	168	148	215	237	282	327
Työttömät	1643	1668	1799	1570	1539	1772	1755	1612	1720	1736	1832	1997
Työttömyys%	9,5	9,6	10,4	9,0	8,9	10,2	10,1	9,3	9,9	10,0	10,5	11,5
Avoimet työpaikat	337	438	184	150	139	91	91	100	108	67	54	66

Asuminen

Asuntojen yhteismäärä vuoden 2024 lopussa Nokialla oli 19 469 kappaletta. Vuoden 2024 aikana uusia asuntoja valmistui 237 kappaletta, joista pientaloihin 68, rivi- ja ketjutaloihin 40 kappaletta ja asuinkerrostaloihin 128, muut 1.

Rakennuslupia vuoden aikana myönnettiin 81 asunnolle.

Rakennusluvat vuosittain	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Myönnetyt rakennusluvat	176	231	211	193	272	211	186	209
Toimenpide- ja purkuluvat	270	230	219	245	298	294	218	140
Uudet asunnot, valmistuneet	179	296	269	487	543	331	701	237
Uudet asunnot, myönnetyt luvat	457	321	529	384	841	360	271	81

2.1.3. Olennaiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Vaihtoehtoisten tuotantotapojen toimenpidesuosituksia laitettiin käytäntöön kaikilla kaupungin palvelualueilla. Toimenpidesuosituksien tuottivat tuloksia, sillä kaupungin tilinpäätöksen ulkoisten menojen toimintakate oli lähes 3,3 milj. euroa muutostalousarviossa ennakoitua parempi.

Kouluverkko supistui kahdella koululla 1.8.2024 alkaen ja oppilaiden lähikouluun ohjaamisen rajat muuttuivat. Vuoden 2024 aloitettiin valmistelemaan oppilaiden tuen lainsäädännön uudistusta, joka tulee voimaan syksyllä 2025. Valtuusto hyväksyi lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman. Palloiluhalli, Agco Power Arena, valmistui ja otettiin käyttöön syksyllä 2024 ja Siuro-Linnavuoren päiväkodin valmistui kesäkuussa 2024.

Vuonna 2024 valmistauduttiin mittavaan TE-uudistukseen, jossa työllisyyspalvelut siirtyivät kuntien vastuulle. Valtakunnallisesti TE-palvelut siirtyivät työllisyysalueille ja Nokian kaupungin työllisyyspalvelujen siirtoa valmisteltiin Tampereen työllisyysalueelle. Uudistettu kotoutumislaki astui voimaan vuoden 2025 alussa yhtä aikaa TE-palvelujen uudistuksen kanssa. Osana lakisääteisten työvoimapalveluiden siirron valmistelua valmistauduttiin lisäksi kotoutumisen edistämisen tehtävien uudelleen organisoitumiseen sekä työllisyysalueen että kaupungin organisaatioissa. Samassa yhteydessä myös työllisyyden edistämisen kuntakokeilu päättyi.

Kartanonrannan ja Edenin alueiden kaavat saivat lainvoiman ja infran toimenpiteet alueelle voidaan aloittaa vuoden 2025 aikana. Nokian asemanseudun ja matkakeskusalueen toteuttamista jatkettiin yhdessä Väyläviraston kanssa. Kolmenkulman ja ECO3-alueen infrarakentamista jatkettiin ja yritystonttivarantoa saatiin paremmaksi kun Kolmenkulman kahden korttelin tasausrakka valmistui. Vuoden 2024 aikana valmistauduttiin myös uuden rakentamislain vaatimiin muutoksiin. Vuonna 2024 otettiin käyttöön myös ilmastovahtipalvelu, jonka avulla kuntalaiset pystyvät seuraamaan ilmastotoimien etenemistä tavoitteena edistää sekä asukkaiden että yritysten ilmastotoimia. Rakennetun ympäristön digitalisaatiouudistus eli Tiera City järjestelmäkokonaisuus saatiin suunnitellusti tuotantokäyttöön vuoden 2024 loppupuolella.

Merkittävimmät poikkeamat taloudessa on kuvattu tarkemmin talousarvion toteutumista käsittelevässä tilinpäätöksen kohdassa.

Tuloperusteiden muutokset

Verotuloja kertyi 87,9 miljoonaa euroa, mikä ylitti muutostalousarvion 1,5 miljoonalla eurolla. Alkuperäiseen talousarvioon verrattuna verotuloja kertyi 0,8 miljoonaa euroa ennakoitua enemmän. Verotuloja kertyi 3,8 miljoonaa euroa edellistä vuotta vähemmän.

Kuntien vuoden 2023 tuloprosenttien määrittämisestä oli säädetty Sosiaali- ja terveydenhuoltoa ja pelastustoimea koskevan uudistuksen toimeenpanosta ja sitä koskevan lainsäädännön voimaantulusta annetun lain 55 §:n muuttamisesta annetussa laissa. Lain mukaan Nokian kaupunginvaltuusto päätti vuoden 2023 tuloveroprosentiksi vuoden 2022 tuloveroprosentti 21,00 vähennettynä 12,64 prosenttiyksiköllä, jolloin tuloveroprosentti oli 8,36 prosenttia. Laki verotusmenettelystä (91 b §) edellytti, että tuloveroprosentti määritellään prosenttiyksikön kymmenesosan tarkkuudella vuoden 2024 alusta lukien, joten kaupunginvaltuusto päätti vuoden 2024 tuloveroprosentiksi 8,4.

Vuoden 2024 alusta kiinteistöverolakia muutettiin siten, että yleisestä kiinteistöveroprosentista eriytettiin maapohjan kiinteistöveroprosentti. Yleisen kiinteistöveroprosentin vaihteluväli (0,93-2,00) pysyi lakimuutoksessa ennallaan, mutta maapohjan kiinteistöveroprosentin alarajaa nostettiin lakimuutoksella 1,3 %:iin. Kaupunginvaltuusto päätti pitää yleisen kiinteistöveroprosentin aiemmalla tasolla, 1%:ssa ja maapohjan kiinteistöveroprosentiksi päätettiin maapohjan kiinteistöveroprosentin alaraja 1,3%. Muut kiinteistöveroprosentit pidettiin edellisen vuoden tasolla. Kunnallisveroa kertyi 3,0 milj. euroa ja yhteisöveroa 1,6 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Verojen vähenemisen pääsyyinä olivat vuoden 2023 alussa tilitetut nk. verohännät kunnallisverotuloista ja yhteisöverotuloista, jotka maksuunpantiin SOTE-uudistusta edeltävillä (ennen vuotta 2023 voimassa olleilla) korkeammilla tuloveroprosenteilla ja yhteisöveron jako-osuuksilla. Vuonna 2023 näitä nk. verohäntiä kertyi lähes 14,5 milj. euroa kun vuonna 2024 niitä oli enää n. 1,8 milj. euroa. Kiinteistöverotuotot kasvoivat 0,8 milj. euroa. Kokonaisuutena verotulot vähenivät edellisvuoteen 3,8 milj. euroa.

Valtionosuuksien määrä laski edellisvuodesta 0,4 milj. euroa. Toteuma ylittää talousarviossa arvioidut valtionosuudet 0,2 miljoonalla eurolla.

Olennaiset poikkeamat talousarvioon

Käyttötalouden osalta Kaupunginvaltuusto päätti vuoden 2024 talousarvion muutoksista useassa kokouksessa, jotka on esitetty tilinpäätöksen talousarvion toteutumisen -osan alussa. Koko kaupungintasolla tuloarvioita vähennettiin 1,2 miljoonaa euroa ja toimintamenoja lisättiin 2,3 miljoonaa euroa, jolloin nettona toimintakatteen odotus heikkeni talousarviomuutosten myötä 3,5 miljoonaa euroa. Toimintakatteen lisäksi verotulojen odotusta heikennettiin 0,8 miljoonaa euroa, valtionosuuksia lisättiin 30 tuhatta euroa ja rahoitustuottoja- ja kuluja heikennettiin nettona 140 tuhatta euroa. Nettona muutostalousarvioilla heikennettiin tilikauden tuloksen odotusta 4,4 miljoonaa euroa. Muutetun talousarvion tulosodotukseksi muodostui 3,9 miljoonaa euroa tappiollinen tulos.

Toimintatuottojen osalta tuloarvio ylittyi Kaupunkikehityspalveluissa 0,8 milj. euroa ja Sivistyspalveluissa 0,8 milj. euroa.

Toimintamenojen osalta määrärahat alittuivat Konsernipalveluissa 2,2 miljoonaa euroa ja ylittyi Kaupunki-kehityspalveluissa 0,7 miljoonaa euroa.

Verorahoitus toteutui odotusta paremmin. Verotulot toteutuivat 1,5 milj. euroa ja valtionosuudet 0,2 milj. euroa ennakoitua suurempana.

Poistot ja arvonalentumiset toteutui 0,8 miljoonaa euroa talousarviossa ennakoitua suurempina. Tilojen arvonalentumisia jouduttiin vuoden 2024 lopussa kirjaamaan 1,4 miljoonaa euroa.

Tilikauden tulos 0,2 milj. euroa on muutostalousarviossa ennakoitua 4,1 miljoonaa euroa parempi ja alkuperäiseen talousarvioon verrattuna 0,3 miljoonaa euroa heikompi.

Investointitalouden osalta Kaupunginvaltuusto päätti vuoden 2024 talousarvion muutoksista kokouksissa. 18.3.2024 ja 11.11.2024. Muutostalousarvioissa koko kaupungin investointien nettomenojen määrärahoja vähennettiin 1,2 miljoonaa euroa.

Investointien osalta hankeryhmien nettomenot alittuivat Infrassa 2,6 milj. euroa, Maa- ja vesialueet -hankeryhmässä 0,7 milj. euroa sekä ylittyi Tilatekniikassa 0,4 miljoonaa. Muiden hankeryhmien nettomenot toteutuivat yhteensä 0,1 miljoonaa euroa talousarviossa ennakoitua pienempinä. Yhteensä nettoinvestoinnit toteutuivat 3,0 miljoonaa euroa talousarviossa odotettua pienempänä.

2.1.4. Henkilöstö

Kaupungin henkilöstömäärä 31.12.2024 oli 1 592 henkilöä (31.12.2023 lukumäärä 1600). Vakinaisen henkilöstön osuus oli 73,9 % (vuonna 2023 osuus 70,8 %). Vakituisen henkilöstön määrä kasvoi vuodesta 2023 vuoteen 2024 yhteensä 44 henkilöä ja määräaikaisten määrä laski 53 henkilöä.

Vuodesta 2023 vuoteen 2024 henkilöstön kokonaismäärän kasvua selittää uudet perustetut vakanssit kasvavan palvelutarpeen ja toiminnan tehostamisen turvaamiseksi. Sivistyspalveluissa uusien vakanssien perustamisen lisäksi määräaikaista vakansseja on vakinaistettu ja myös nimikkeitä on muutettu vastaamaan paremmin palvelutarvetta. Perusopetuslain muutokset ovat edellyttäneet sekä opetuspalveluissa ja varhaiskasvatuksessa huomioimaan henkilöstömuutokset.

Tampereen seudun työllisyysalueen valmistelua ja uudistusta tehtiin vuoden 2024 aikana yhteistyössä sopiajakuntien ja Tampereen kaupungin kanssa. Uudistuksen myötä Tampereen seudun työllisyysalueelle siirtyi Nokian kaupungin työllisyyspalveluista vuoden 2025 alussa 10 henkilöä. Siirtyneiden henkilöiden tiedot eivät näy näin ollen vuoden 2024 tilastoissa vähennyksenä. Siirrot toteutettiin liikkeenluovutuksen periaattein.

Kaupungin asukasmäärän kasvu ja asukkaiden ikääntyminen näkyvät palvelutarpeen kasvussa ja sitä kautta myös resurssitarpeen lisäyksenä kasvavissa palveluissa eri palvelualueilla.

Henkilötyövuodet palvelualueittain	HTV2 2023	HTV2 2024
Demokratia	1	2
Konsernipalvelut	234	229
Kaupunkikehityspalvelut	118	122
Sivistyspalvelut	1001	1014
Yhteensä	1 355	1 366

* HTV2 kuvastaa yhteislukuna (ei keskiarvona) henkilöstön työssäoloaika, huomioiden työsuhteiden osa-aikaisuudet ja kaikki myönnetty palkattomat vapaat. Palkallisia poissaoloja (kuten vuosilomat) ei vähennetä HTV2-luvussa. HTV2 esittää lukuna henkilötyövuosimäärän, joista aiheutuu henkilöstökustannuksia kaupungille

Henkilöstön palkkakulut olivat 72,7 miljoonaa euroa, mikä on noin 1,9 miljoonaa euroa edellisvuotta enemmän. Henkilösivukulujen osuus oli 13,5 miljoonaa euroa, mikä on noin 0,4 miljoonaa euroa edellisvuotta vähemmän.

Henkilöstökulut milj. €	2020	2021	2022	2023	2024
Palkat ja palkkiot	72,9	78,1	82,8	56,9	59,2
Eläkekulut	15,6	16,6	17,3	11,7	12,0
Muut henkilösivukulut	2,4	2,9	3,2	2,2	1,5
Henkilöstökustannukset yht.	90,9	97,6	103,4	70,8	72,7

Henkilöstökulut jakautuvat palvelualueittain alla olevan taulukon mukaisesti.

Henkilöstökulut, palvelualueittain	TOT 2023 milj. €	TOT 2023 %-osuudet	TOT 2024 milj. €	TOT 2024 %-osuudet
Demokratia	0,4	0,6 %	0,7	0,9 %
Konsernipalvelut	11,0	15,5 %	10,9	15,0 %
Kaupunkikehityspalvelut	6,7	9,5 %	7,0	9,6 %
Sivistyspalvelut	52,7	74,4 %	54,1	74,5 %
Yhteensä	70,8		72,7	

* Henkilöstöraportissa 2024 käsitellään tarkemmin henkilöstöä koskevia asioita vuoden 2024 ajalta.

2.1.5. Ympäristöasiat

Nokian kaupunki on mukana hiilineutraalien kuntien Hinku-verkostossa ja on sitoutunut kaupunginvaltuuston päätöksellä vähentämään 80 prosenttia kasvihuonekaasujen päästöjä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasoon verrattuna. Vuonna 2024 ilmastotyötä on toteutettu joulukuussa 2022 hyväksytyn Hiilineutraali Nokia 2030 ilmastotiekartan mukaisesti. Kaupungin ilmastotoimien toteutusta voi seurata kaupungin verkkosivuilla ilmastovahdista. Kaupungin vuoden 2024 ilmastotoimista on koottu myös yhteenvetoreportti, joka on julkaistu kaupungin verkkosivuilla.

Nokian kaupunki on liittynyt kuntien energiatehokkuussopimukseen (KETS) jo vuonna 2008. Sopimuksen tavoitteena on säästää 7,5 prosenttia energiaa vuosina 2017–2025. Kaupunki on jo saavuttanut vuodelle

2025 asetetun energiansäästötavoitteen. Energiatehokkuussopimus tukee merkittävästi kaupungin ilmastotavoitteita ja myös energiansäästötoimia voi seurata ilmastovahdista.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi joulukuussa 2022 kaupungin strategian mukaisen Elinympäristöohjelman vuosille 2022–2030. Ohjelmassa painottuvat hyvän elinympäristön tasa-arvoisuus, ihmisläheinen rakennettu ympäristö, luonto voimavarana sekä ympäristöhäiriöiden hallinta. Vuoden 2024 aikana elinympäristön kehittämisessä on keskitytty mm. virkistysalueisiin ja -reitteihin sekä niiden esteettömyyteen, kaupunkikuvan parantamiseen kaavoituksen ja rakentamisen toimin, luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen mm. uusilla suojelualue-esityksillä sekä kylien palveluliikenteen parantamiseen.

Verte Oy:n 2023 hyväksytyn strategian mukaisesti yhtiön liiketoiminnan tavoitteena on, ECO3 -kehitystyön kautta, tukea ketterällä ja kustannustehokkaalla tavalla Nokian kaupungin elinvoimaa, kilpailukykyä ja yritysten toimintaedellytyksiä. Yhtiön kehitystyö tulee ilmastopositiivista kaupunkikehitystä ja bio- ja kiertotaloutta sekä vihreää siirtymää, jossa myös kestävyys ja vastuullisuus ovat merkittävässä roolissa.

ECO3 -yritysalue kokoaa bio- ja kiertotalouden yrityksiä tavoitteena uusien liiketoimintojen ja innovaatioiden kehittäminen sekä uusien tuotteiden ja palveluiden luominen sekä kansallisella että kansainvälisellä tasolla. Erilaisten perinteisten ja uusien liiketoimintojen muodostama monipuolinen kokonaisuus liittyy hankkeeseen myös Tampereen yliopiston, VTT:n ja Luke:n sekä muita julkisen sektorin toimijoita kuten Pirkanmaan liiton ja Pirkanmaan ELY-keskuksen.

Alueen kehittämisessä kansainvälisellä yhteistyöllä on myös merkittävä osa. Erityisenä tavoitteena on luoda alueesta vientiin tähtäävien teknologiayritysten demonstraatioalue sekä saada ulkomaisia bio- ja kiertotalouden sekä vihreän siirtymän yritysinvestointeja ECO3-alueelle.

ECO3-alueen rakentuminen toteutuu vaiheittain. 2024 päätetyt bio- ja kiertotalouden ankkuriyritysinvestoinnit alueelle ovat n. 100 M€. Alueelle sijoittuvien yritysten työllistävän vaikutuksen lisäksi toiminnalla on myös merkittävä välillinen työllistävä vaikutus Pirkanmaalla.

Nokian Vesi Oy jatkoi uuden jätevedenpuhdistamon suunnittelua sekä kilpailutti biologisen kantoaineprosessin toimittajan, joka osallistui myös puhdistamon suunnitteluun tulevaisuuden puhdistustarpeet huomioiden. Uuden puhdistamon alueella aloitettiin myös tontilla olleiden täyttömaiden maanparannustyöt. Vuonna 2023 Nokian Vesi Oy käytti pelkästään uusiutuvilla energiamuodoilla tuotettua sähköä. Yhtiö valmistautui myös hyödyntämään aurinkoenergiaa omissa kiinteistöissään. Vuoden 2023 alussa saatettiin loppuun ympäristöministeriön vesiensuojelun tehostamisohjelmaan kuulunut hanke Vaarallisten aineiden hallinta rakennus- ja purkutyömailla syntyvissä vesissä, johon myös Nokian Vesi Oy osallistui.

2.1.6. Muut ei-taloudelliset asiat

Nokian kaupungilla on ohjeistus hyvää hallinnollista toimitapaa varten, sekä ohjeistus vieraanvaraisuudesta. Nokian kaupunki torjuu harmaata taloutta siten, että palvelut ja ostot kilpailutetaan asianmukaisesti. Epäilyt ”harmaasta taloudesta” ilmoitetaan verottajalle. Nokian kaupungilla on käytössä sekä sisäinen että ulkoinen ilmiäntokanava. Nokian kaupunki kunnioittaa toiminnassaan ihmisoikeuksia ja yhdenvertaisuutta. Kaupungissa tehdään pitkäjänteistä ja systemaattista työtä lasten oikeuksien parantamiseksi yhdessä Unicefin kanssa.

2.1.7. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Suomen talous on pikkuhiljaa elpymässä, mutta myös riskit talouden arvioitua hitaammalle toipumiselle ovat alkuvuonna konkretisoitumassa. Korkotasoa on alentunut ja inflaatio kannattelee talouskasvua, mutta samaan aikaan kasvua heikentävät kotimaiset sopeutustoimet sekä kansainvälisen talouden epävarmuustekijät. Talouden suuntaviivojen ennakointi on kuitenkin tällä hetkellä hyvin epävarmaa ja haastavaa, sillä Yhdysvaltojen mahdolliset päätökset voivat keikauttaa talouden suhdannenäkymiä nopeastikin. Talouden haasteena ovat myös geopolitiittiset riskit.

Kuntatalouden tasapaino heikkeni vuonna 2024, mikä näkyy toiminnan ja investointien rahavirran, tilikauden tuloksen sekä vuosikatteen heikkenemisenä aiempaan nähden. Myös lainakanta kasvoi. Vuoden 2024 tilinpäätösennusteiden mukaan kuntatalouden tila on kuitenkin parempi kuin vielä vuoden varrella ennustettiin ja negatiivisten vuosikatteen kuntien lukumäärä on jäämässä aiemmin ennustettua pienemmäksi. Kuntatalouden tuleva tilannekuva ei kuitenkaan ole helpottumassa, sillä mm. aiempien vuosien tulosta parantaneet nk. verohännät pienenevät ja jäävät kokonaan pois. Vuoden 2027 alusta voimaan astuvan valtionosuusuudistuksen vaikutukset kuntatalouteen ovat vielä epäselvät, sillä kunnittaisia laskelmia ei ole saatu. Sote-uudistuksesta johtuvat valtionosuuslaskelmat ovat tarkentuneet ja valtionosuuksien lisäleikkaukset ja lisäleikkausten kompensatioiden leikkaukset rasittavat kuntien taloutta vuoteen 2028 saakka. TE-toiminnan järjestämisvastuu siirtyi kuntiin vuoden 2025 alusta vaikeassa suhdannetilanteessa ja kuntiin osoitettu rahoitus toiminnan siirtymisestä johtuen näyttää jo lähtökohtaisesti liian pieneltä. Valtiontalouden tila ei ole kehittynyt odotetusti alkuvuoden 2025 aikana, joten on hyvin mahdollista, että myös kuntien talouteen vaikuttavia lisäleikkauksia on odotettavissa vuoden 2026 kehysriihessä.

Nokian kaupungin talouden on arvioitu olevan lähes 2 milj. euroa alijäämäinen vuonna 2025. Seuraavina vuosina kaupungille olisi kertymässä ylijäämäisiä vuosia, mutta ylijäämäärviot edellyttävät tällä hetkellä tuloveroprosentin nostoa 0,5 prosenttiyksiköllä. Heikko suhdannetilanne näkyy myös nopeasti kaupungin yhteisöveroissa, jotka ovat heikentyneet aiemmasta. Nokialla on merkittävät investointipaineet uudisrakentamiseen. Tulevina vuosina isoimpina hankkeina ovat odottamassa uusi uimahalli sekä keskustan kouluratkaisut, jotka tulevat etenkin samanaikaisesti toteutettuina haastamaan kaupungin kestävän talouden voimavarat.

Talouden sopeutustoimenpiteet ovat tähän mennessä toteutuneet todella hyvin, mutta talouden toteutumisesta haastaa myös yleisen taloudellisen tilanteen kehitys. Nokia sijaitsee vetovoimaisella Tampereen seudulla ja kaupungin väestökehitys on ollut nopeaa. Kaupungin harjoittamalla kaavoituksella pyritään mahdollistamaan asuntorakentamisen vilkastumista, mutta yleisen taloudellisen tilanteen kehittyminen vaikuttaa pitkälti siihen, miten nopeasti asuntorakentaminen lähtee uudelleen nousuun.

Taloudellinen tilanne kriisikuntakriteerien näkökulmasta

Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan nykyiset kriteerit ovat olleet käytössä vuodesta 2022 lähtien, jolloin tarkastelussa olivat vuosien 2020 ja 2021 tilinpäätöksen tunnusluvut.

Arviointimenettely voidaan käynnistää:

- jos kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa.
- jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa.

Tai jos rahoituksen riittävyyttä tai vakavaraisuutta koskevat tunnusluvut ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet kaikki raja-arvot.

- kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia
- kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti;
- asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla;
- konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8

Nokian kaupungin taloutta peilattaessa kriisikuntakriteerein kaupungin talouden tila on hyvä. Kaupungin taloudessa ei ole näköpiirissä välitöntä uhkaa, jonka myötä kaupunki päätyisi kriisikuntakriteerien perusteella erityisen vaikeaan taloudelliseen asemaan, ja sitä kautta arviointimenettelyyn.

Tilikausina 2020-2024 kertyneiden ylijäämien myötä taseeseen kertynyttä alijäämää koskeva kriisikuntakriteeri ei ole täyttyneenä. Viimeisen viiden tilikauden aikana kertyneet ylijäämät ovat kerryttäneet puskuria tämän tunnusluvun osalta.

Rahoituksen riittävyyttä / vakavaraisuutta kuvaavien talouden tunnusluvuissa kriisikuntakriteerit eivät täyty minkään tunnusluvun osalta.

Kriisikuntakriteerien seurantatilanne Nokian kaupungin osalta on esitetty oheisiin taulukoihin. Tarkastelu on tehty edellisen vuoden tilanteesta, koska osa tunnusluvuista tulee tietoon vasta kaikkien kuntien tilinpäätösten valmistuttua.

Alijäämää koskevat tunnusluvut

Kriisikuntakriteeri 2022 alkaen	Raja-arvo 2023	Kriteeri täyttynyt vuonna 2023: Kyllä/Ei	TOT 2024	TOT 2023	TOT 2022
Kattamaton alijäämä	< 0	Ei	Ylij. 45,1 m€	Ylij. 45,2 m€	Ylij. 34,2 m€
Konsernialijäämä asukasta kohden	1. vuonna > 500 2. vuonna > 1 000	Ei	Ylij. 1 275 €	Ylij. 1 272 €	Ylij. 1088 €

Rahoituksen riittävyyttä / vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut

Kriisikuntakriteeri 2022 alkaen	Raja-arvo 2023	Kriteeri täytynyt vuonna 2023: Kyllä/Ei	TOT 2024	TOT 2023	TOT 2022
Konsernin vuosikate poistoista	< 80 %	Ei	105 %	156 %	150 %
Tuloveroprosentti (kuntien painotettu keskiarvo +2,0)	> 9,32 %	Ei	8,4 %	8,36 %	21,0 %
Konsernin lainat ja vuokravastuut / asukas (kuntien painotettu keskiarvo + 50 %)	> 12 099	Ei	4 843	4 379	6 365
Konsernin laskennallinen lainanhoitokate	< 0,8	Ei	1,1	1,7	1,5

2.1.8. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

Elinvoimainen ja ekologinen Nokia 2030 -kaupunkistrategia korostaa pitkän ajan kasvun ja elinvoiman merkitystä Nokian ja nokiaisten hyvinvoinnille. Strategia jalkautuu vuosittain talousarviossa toiminnallisiksi tavoitteiksi. Valtuusto hyväksyy talousarvion yhteydessä sitovaksi asetettavat tavoitteet. Vuonna 2024 valtaosa asetetuista tavoitteista saavutettiin, joitakin tavoitteita ei täysimääräisesti tavoitettu ja joitakin jäi toteutumatta.

Nokian kaupungin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät liittyvät tilinpäätöshetkellä pitkälti ulkoisiin tekijöihin, joihin kaupungin omalla toiminnalla voidaan vaikuttaa vain osittain. Epävakaa maailmanpoliittinen tilanne on omiaan aiheuttamaan suhdannevaihteluja sekä erilaista uhkaa kriittistä infraa kohtaan. Myös erilaisiin kyberhyökkäyksiin ja haittaohjelmiin joudutaan varautumaan.

Merkittävänä riskinä on myös mahdollinen hankintalain sidosyksikköasetelman lainsäädännöllinen muutos. Sidosyksikköasemassa toimivien yhtiöiden vähimmäisomistusosuutta esitetään muutettavaksi 10%:iin osakekannasta, mikä merkitsee sitä, että sidosyksikköhankintoja voisi tehdä vain yhtiöistä, joissa omistusosuus on 10%. Toteutuessaan lakimuutos merkitsee mm. Nokian jätehuollon uudelleen organisoimista, sillä kaupungilla on alle 10% omistusosuus seudullisesta jätehuolto-yhtiöstä. Omistusosuuden rajaaminen hankaloitaisi myös muun yhteistyön tekemistä tilanteissa, joissa ostot ovat pienehköjä, mutta kilpailutusrajan ylittäviä ja joissa palvelua tuotetaan inhouse -yhtiöstä useammalle mahdollisesti samassakin kiinteistössä toimivalle, mutta alle 10%:n omistusosuudella.

Haasteena näyttäytyy myös taloudellisen suhdanteen heikentyminen ja sitä kautta lisääntynyt työttömyys. Uudet työllisyysalueet ovat käynnistymässä eivätkä ole vielä saavuttaneet täyttä toimintakapasiteettia. Maailman talouden ja geopoliittinen tilanne ovat myös riskejä sekä toiminnan että talouden näkökulmista.

Sisäisenä riskinä tunnistetaan henkilöstömenojen kokonaiskehitys, henkilöstön jaksaminen sekä henkilöstön osaamisen kehittäminen pitkäjänteisesti.

2.2. Selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet Nokian kaupunkikonsernissa -ohje hyväksyttiin uudistettuna kaupunginvaltuustossa 14.11.2022. Eri toimijoiden roolit, tehtävät ja vastuut on määritelty tarkemmin Nokian kaupungin hallintosäännössä.

Sisäinen valvonta

Sisäisellä valvonnalla pyritään varmistamaan, että

- kaupungin toiminta on taloudellista, tuloksellista ja tarkoituksenmukaista
- päätösten perusteena oleva tieto- ja talousraportointi on riittävää ja luotettavaa
- lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan
- kaupungin omaisuus ja resurssit turvataan.

Sisäinen valvonta on johtavien viranhaltijoiden ja esihenkilöiden päivittäistä johtamista, ohjaamista ja työn toteuttamista. Sisäisen valvonnan osa-alueiksi voidaan määritellä mm. selkeät toimivaltajaot ja ohjeistukset, valvonta- ja raportointivelvoitteet, toimivat prosessit, omaisuuden turvaaminen, tietojen ja tietojärjestelmien suojaaminen, sopimusten hallinta sekä väärinkäytösten ehkäisy.

Selkeät toimivaltajaot ja ohjeistukset

Hallintosäännön toimivaltamääräyksiä ajantasaistettiin kaupunginvaltuuston päätöksen 11.11.2024 § 88 mukaisesti. Muutokset tulivat voimaan 1.1.2025 alkaen, lukuun ottamatta valtuustokauden vaihdokseen liittyviä muutoksia, jotka tulevat voimaan uuden valtuustokauden alkaessa 1.6.2025.

Keskeisiä muutoksia tehtiin seuraaviin osa-alueisiin:

- Uudesta rakentamislaista johtuvat muutokset kaupunkikehityslautakunnan ja rakennus- ja ympäristölautakunnan tehtäviin ja toimivaltaan.
- Maankäyttö- ja rakennuslain nimikkeen muuttuminen alueidenkäyttölaiksi.
- TE2024-uudistuksen johdosta kaupunkikehityspalveluiden elinkeino- ja työllisyyspalveluiden - tulosalueen muuttuminen elinkeinopalvelut tulosalueeksi.
- Kunnille jäävien pakolaisten vastaanottamiseen liittyvien tehtävien sekä kotoutumisen edistämiseen liittyvien tehtävien siirtyminen kaupunkikehityslautakunnan toimialalta sivistyslautakunnan toimialaan.
- Uusi 53 a §, joka koskee palvelussuhteeseen ottamista ilman hakumenettelyä. Uudet määräykset täydentävät viranhaltijalain säännöksiä. Hallintosäännössä määrätyt perusteet poiketa julkisesta hausta rajoittuvat tilanteisiin, joissa kaupunki on kouluttanut tai tukenut vaadittavaa pätevöitymiskoulutusta, tai kyseessä on palvelussuhdetta koskeva uudelleenjärjestely, jossa työnantajalla on velvollisuus pyrkiä turvaamaan palvelussuhteen jatkuvuus.

Hallintosääntömuutosten lisäksi vuoden 2024 aikana tehtiin muutoksia mm. tilapalvelujohtajan päätäntävaltaan ja päivitettiin kaupungin näkökulmasta keskeinen, hankintoihin liittyvä ohjeistus.

Kesäkuussa 2024 kaupunginhallitus hyväksyi kehyskuntien hankintaohjeen kaupungin hankintaohjeeksi 10.6.2024 alkaen. Samassa yhteydessä vahvistettiin hallintosäännön 76 §:ssä tarkoitetuksi poistolaskennan pohjaa koskevaksi pienhankintarajaksi 15 000 euroa.

Valvonta- ja raportointivelvoitteet

Toiminnan ja talouden seurannasta sekä raportoinnista määrätään hallintosäännössä. Sen mukaan toimielimet raportoivat kaupunginhallitukselle ja valtuustolle neljännesvuosittain talousarvion toteutumisesta osavuosisiraporteissa. Toimielinten on järjestettävä toiminnan ja talouden seuranta siten, että kaupunginvaltuusto ja kaupunginhallitus saavat toiminnan ja talouden ohjaukseen tarvittavat tiedot. Toiminnan ja talouden toteutumisesta raportoidaan kaupunginhallituksen hyväksymän talousarvion täytäntöönpano-ohjeen mukaisesti.

Tulosaluekohtaiset valvontapäiväkirjat on käsitelty sisäisen tarkastuksen toimikunnan kokouksessa tammi-kuussa 2025. Valvontapäiväkirjoissa on valvottu ja raportoitu monia eri osa-alueita sekä hallinnosta että taloudesta.

Vuoden 2024 loppupuolella aloitettiin sisäisen valvontaympäristön kehittämistyö, mikä saatetaan loppuun alkuvuodesta 2025.

Toimivat prosessit

Kaupunkiorganisaatio toimii, jos prosessit ovat selkeät ja oikeatasoisesti vastuutetut. Poliittinen ohjausjärjestelmä, kaupunginhallitus, kaupunginvaltuusto sekä lautakunnat ovat suorittaneet työnsä itsearviointia säännöllisesti jo usean vuoden ajan ja kehittäneet siten omaa tuloksellista työtään.

Vuoden 2023 aikana on konsernipalveluissa selvitetty laajasti tukipalveluiden tuottamistapoja. Vuoden 2023 lopussa kaupunginhallitus päätti tukipalveluiden osalta selvityksen toimenpidesuosituksen mukaisesti, että tukipalveluiden tuottamista jatketaan kaikissa tarkastelluissa tukipalveluissa nykyistä toimintamallia kehittäen.

Prosessien toimivuuden näkökulmasta organisaation yhtenä haasteena on toimia poikkihallinnollisesti yhteistyötä tehden. Palvelukeskusten rajat tai tulosalueiden rajat eivät saisi estää prosessien sujuvuutta ja oikea-aikaista toteuttamista.

Omaisuuksien turvaaminen

Kaupungin omaisuutta on hoidettava tuottavasti ja siten, että omistamiseen liittyvät riskit ovat hallinnassa. Omaisuuteen liittyviä riskejä on arvioitava säännöllisesti. Omaisuuteen kohdistuvien riskien hallinnasta vastaa viime kädessä se yksikkö, jonka hoitoon omaisuus on uskottu.

Vuoden 2024 loppupuolella suoritettu Nokian kaupungin omaisuuden, toiminnan ja ajoneuvojen vakuutus-ten kilpailutus johti vakuutusyhtiön vaihtumiseen. Kilpailutuksessa saavutettiin taloudellista hyötyä ja täsmennettiin vakuutusturvaa.

Tietojen ja tietojärjestelmien suojaaminen

Vuoden 2024 marraskuussa hyväksyttiin päivitetty tietohallintoyhteistyön seudullinen sopimus. Sopimus-pohja valmisteltiin seudullisesti yhteistyössä Tampereen, Kangasalan, Lempäälän, Oriveden, Pirkkalan, Vesilahden, Ylöjärven ja Hämeenkyrön kanssa. Sopimuksen uudistaminen on osa vuonna 2023 hyväksyttyä Tampereen seudun tietohallintostrategian toimeenpanoa.

Sopimuksen tarkoituksena on määrittää kuntien välinen yhteistyö tietohallinnon seudullisesta johtamisesta ja muusta yhteistyöstä kuntalain 49.1 §:n tarkoittamalla tavalla. Sopimuksen mukaisella yhteistyöllä tavoitellaan erityisesti kuntien yleisiin tehtäviin kuuluvien ICT-alan hankintojen tehostamista sekä taloudellisesti että toiminnallisesti. Lisäksi tavoitteena on käyttää kuntien tietohallinnon resursseja tehokkaasti yhdessä.

Vuoden 2023 aikana kaupunkiseudulle uusittiin ICT-strategia ja sen mukainen toimeenpanosuunnitelma. Henkilöstölle on vuoden 2024 aikana järjestetty käyttösääntöjä koskevaa koulutusta sekä hyväksytetty seudullinen salassapitosopimus. Sähköisten viestintävälineiden käyttösääntöjen linjaukset koskevat kaikkia Tampereen seudun tietohallintoyhteistyössä mukana olevia kuntia.

Keskeisenä isona projektina on käynnissä seudullinen perustietotekniikan kilpailutus. Hanke saataneen vietä kokonaisuudessaan loppuun vuoden 2025 aikana.

Sopimusten hallinta

Nokian kaupungilla on voimassa oleva ohjeistus sopimusten hallinnasta vuodelta 2018. Vuoden 2024 aikana solmittiin keskeisiä sopimuksia mm. seuraavilla osa-alueilla:

- Nokian kaupunginhallitus hyväksyi toukokuussa 2024 Lempäälän kunnan isännöimän maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen laajentumissopimuksen 1.1.2025 alkaen. Alueeseen liittyivät Kuhmoinen, Mänttä-Vilppula, Ruovesi ja Virrat. Vahvistetulla sopimuksella Pirkanmaalle muodostui seitsemäntoista kunnan kokoinen maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alue, jossa Lempäälän kunta toimii isäntäkuntana.
- Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.3.2024 Tampereen seudun työllisyysalueen yhteistoimintasopimuksen sekä
- lokakuussa 2024 Tampereen kaupunkiseudun ja valtion välisen maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimuksen vuosille 2024-2027.

Edellä mainitun sopimuksen lisäksi vuoden 2024 aikana on käyty jatkoneuvotteluja hyvinvointialueen kanssa kiinteistöjen vuokrasopimuksista.

Väärinkäytösten ehkäisy

Eettinen kanava on ilmoittajansuojelulaissa säädetty ilmoituskanava, joka perustuu EU:n Whistleblow-direktiiviin. Ilmoituksen voi tehdä joko nimellä tai nimettömänä, ja ilmoittajaan sovelletaan ilmoittajansuojelun mukaisia suojelua koskevia säännöksiä. Tällaisia ovat esimerkiksi tilanteet, joissa ilmoittajalla on perusteltu syy uskoa viranomaiselle ilmoittamisen johtavan vastatoimien kohteeksi joutumiseen tai toimivaltainen viranomainen on osallisena väärinkäytöksessä.

Epäeettistä toimintaa ja väärinkäytöksiä on eriasteisia. Ne voivat olla joko huolimattomuudesta tai osamattomuudesta johtuvia tai tahallisia. Joskus kyse voi olla rikokseksi katsottavista teoista tai laiminlyönteistä. Vuoden 2024 aikana järjestelmään tehtiin kaksi ilmoitusta. Kummankin ilmoituksen johdosta on tehty tarkennuksia kaupungin sisäisiin ohjeistuksiin ja korostettu ohjeiden noudattamisen tärkeyttä.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on saada kohtuullinen varmuus kaupungin strategisten toiminnan ja talouden tavoitteiden saavuttamisesta sekä toiminnan jatkuvuudesta ja häiriöttömyydestä. Riskienhallinta on systemaattista ja jatkuvaa toimintaa, jonka avulla pyritään tunnistamaan toimintaan liittyviä riskejä ja menestymisen mahdollisuuksia.

Vuoden 2024 talousarvion laadintavaiheessa keskeisiksi vuoden 2024 riskeiksi arvioitiin seuraavat:



Kaaviossa mainitut riskit ovat laajuudeltaan ja luonteeltaan sen kaltaisia, että ne edellyttävät määrätietoista, jatkuvaa toimintaa. Tästäkään huolimatta niiden täydellinen eliminointi ei ole mahdollista.

Riskeistä ja riskienhallintatoimenpiteistä raportoidaan kaksi kertaa vuodessa lautakunnille ja kaupunginhallitukselle.

Palvelualuejohtajien ja tulosaluejohtajien kanssa käydään puolivuositteittain riskienhallintakeskustelut. Käytössä olevan riskienhallintaohjelman sisällä kuvataan tarkemmin riskien vakavuutta, hallintakeinoja ja vastuutuksia.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on osa sisäistä valvontaa. Sisäinen tarkastus tukee organisaatiota sen tavoitteiden saavuttamisessa ja arvioinnissa tarjoamalla objektiivisen, riippumattoman ja järjestelmällisen lähestymistavan organisaation kehittämiseen. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on

- tarkastaa ja arvioida kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tuloksellisuutta,
- arvioida ja varmentaa kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuutta ja riittävyyttä sekä
- arvioida ja tarkastaa, ovatko sisäisen valvonnan menettelyt toiminnan riskeihin nähden asianmukaiset.

Sisäisen tarkastuksen olemassaolo ei vähennä esimiesten velvollisuutta luoda riittävää ja toimivaa sisäistä valvontajärjestelmää. Sisäisellä tarkastuksella on kaupunginjohtajan hyväksymä vuosisuunnitelma. Kaupunginhallitus voi asettaa sisäisen tarkastuksen toimikunnan hallintosäännön mukaisesti ja näin on Nokialla toimittu. Sisäisen tarkastuksen toimikunta koordinoi tarkastusten toteuttamista. Sisäiset tarkastukset tehdään ostopalveluna ja ostopalvelutarkastaja raportoi toimikunnalle. Toimikunnan yhtenä tehtävä on raporttien käsittelyn lisäksi seurata tarkastusasioiden suositusten toteutumista sekä koordinoida toimintaa niin, että organisaatiossa ei tehdä päällekkäisiä tarkastuksia.

Sisäinen tarkastustoimikunta kokoontui vuoden 2024 aikana kolme kertaa täysilukuisena.

Vuoden 2024 aikana BDO:n tarkastajat tarkastivat seuraavia osa-alueita:

- 1) Käyttövaltuuksien hallinta ja menettelytavat ICT-palveluissa. Tarkastus kohdistui kaupungin yleisen käyttövaltuushallinnan lisäksi kolmeen järjestelmään.
- 2) Kaupungin saatavien laskutus katulupa-asioissa ja romuajoneuvojen siirtoprosessissa sekä ohjeistuksien noudattaminen em. asioissa.

Sisäisenä selvityksenä omasta toimesta selvitettiin talvikunnossapidon maksuliikennettä päivystyskorvausten osalta sekä talvikunnossapidon ohjeistusta talvikunnossapidon laadun osalta.

2.3. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

2.3.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA, 1000 €	2024	2023
Toimintatuotot	24 292	23 224
Valmistus omaan käyttöön	2 160	2 684
Toimintakulut	-117 184	-112 575
TOIMINTAKATE	-90 733	-86 667
Verotulot	87 934	91 722
Valtionosuudet	19 016	19 454
Korkotuotot	561	506
Muut rahoitustulot	1 248	1 789
Korkokulut	-1 557	-1 116
Muut rahoituskulut	-122	-364
VUOSIKATE	16 347	25 323
Poistot ja arvonalentumiset	-16 112	-14 460
TILIKAUDEN TULOS	236	10 863
Tilinpäätössiirot	67	67
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	303	10 930
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	21,1	21,1
Vuosikate/Poistot, %	101	175
Vuosikate euroa/asukas	452	710
Asukasmäärä	36 171	35 652

Vuosikate/Poistot suhdeluku oli 101 %, mikä putosi edellisen vuoden tasolla. Kunnan tulorahoituksen oletetaan olevan riittävä, jos tunnusluvun arvo on 100 %. Tämä toteutuu vain, jos poistot vastaavat kunnan keskimääräistä investointitasoa.

Tuotot

Toimintatuotot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 4,6 % eli 1,1 miljoonaa euroa. Päivittäiseen toimintaan liittyvät tuloerät (myyntituotot, maksutuotot ja vuokratuotot) kasvoivat yhteensä 2,5 milj. €. Nokian sosiaali- ja terveysasema vuokrattiin Pirkanmaan Hyvinvointialueelle 1.6.2023 lähtien, minkä myötä vuoden 2024 vuokratuotot ovat 1,0 milj. euroa suuremmat verrattuna vuoteen 2023. Toisena merkittävänä syynä toimintatuottojen kasvuun vuoden 2024 kotikuntakorvaustuottoihin kirjattiin vuodesta 2023 tehty jälkilaskutus sekä päivitetyn käytännön mukaisesti arviotuloutus vuodesta 2024.

Ei-päivittäiseen toimintaan liittyvät erät (hanketuotot ja muut tuotot) toteutui 1,5 milj. € edellisvuotta pienempinä. Kaupungin saamat tuet- ja avustukset putosivat 0,6 milj. euroa ja maanmyyntivoitot 0,9 milj. euroa.

Tuotot milj. euroa	2024	2023
Myyntitulot	8,3	5,8
Maksutuotot	3,8	4,1
Tuet ja avustukset	1,5	2,2
Muut toimintatuotot	10,7	11,1
Verotulot	87,9	91,7

Valtionosuudet	19,0	19,5
Korkotuotot	0,6	0,5
Muut rahoitustuotot	1,2	1,8
Tuotot yhteensä	133,0	136,7

Valtionosuuksien määrä laski edellisvuodesta 0,4 milj. euroa (-2,2 %). Kuntien peruspalveluiden valtionosuus pieneni 0,8 milj. euroa (6,8 %), verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus kasvoi 0,5 milj. euroa (9,7 %), opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus pysyi miltei ennallaan ja verotulomenetyksen korvaus väheni 0,1 milj. euroa (1,8 %).

Korko- ja muita rahoitustuottoja saatiin 0,5 milj. euroa edellisvuotta vähemmän.

Kokonaisverotulot olivat vuonna 2024 87,9 milj. €, joka on 3,8 miljoonaa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Verotuloissa kunnallisverotuotot laskivat 4,1 %, kiinteistöverotuotot kasvoivat 7,7 % ja yhteisöverot laskivat 22,8 %. Kunnallis- ja yhteisöverotulojen laskun pääsyyinä olivat vuoden 2023 alussa tilitetyt verohännät kunnallisverotuloista ja yhteisöverotuloista, jotka maksuunpantiin SOTE-uudistusta edeltävillä (ennen vuotta 2023) korkeammilla tuloveroprosenteilla ja yhteisöveron jako-osuuksilla. Vuoden 2024 kahden ensimmäisen kuukauden verotulotilitykset olivat 10,5 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2023 vastaavana ajankohtana johtuen pääosin edellä kuvatuista vuonna 2023 tilitetyistä verohännistä.

Verot ja valtionosuudet milj. euroa	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kunnallisvero	118,1	120,4	130,2	134,7	142,7	74,3	71,3
Kiinteistövero	8,9	8,9	8,3	9,4	10,0	10,5	11,3
Yhteisövero	8,8	9,2	9,0	12,6	11,7	6,9	5,3
Valtionosuudet	39,8	38,8	52,9	46,9	52,3	19,5	19,0
Verorahoitus yhteensä	175,6	177,4	200,4	203,5	216,8	111,2	107,0

Kulut

Henkilöstökulut olivat 1,8 milj. euroa (2,6%) suuremmat kuin vuonna 2023.

Palvelujen ostot kasvoivat edellisvuodesta 2,1 miljoonaa euroa (9,0 %). Palvelujen ostojen kasvuun vaikuttivat muun muassa varhaiskasvatuksen palvelusetelimenojen kasvu 0,3 milj. euroa, tilapalveluiden rakentamis- ja kunnossapidon palvelujen ostojen kasvu 0,2 milj. euroa, alueiden rakentamis- ja kunnossapidon palvelujen ostojen kasvu Infrapalveluissa 0,3 milj. euroa ja Tilapalveluissa 0,2 milj. euroa, opetuspalveluiden matkustus- ja kuljetuspalveluiden kasvu 0,2 milj. euroa, yhteistoimintaosuuksien kasvu 0,2 milj. euroa sekä joukkoliikenteen kustannusten kasvu 0,4 milj. euroa.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat kasvoi 0,1 milj. euroa ja avustukset pysyivät edellisvuoden tasolla. Muut toimintakulut kasvoivat 0,6 milj. euroa (11,9 %), josta leasingvuokrien osuus oli 0,4 milj. euroa.

Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat edellisvuodesta 1,7 milj.€ (11,4%). Suunnitelman mukaisten poistojen osuus muutoksesta oli 0,3 milj. euroa ja arvonalentumisten osuus 1,3 milj. euroa. Merkittävimmät arvonalentumiset kirjattiin Nokian lukiosta 0,5 milj. euroa, Vihnusasemasta 0,5 milj. euroa ja Vihnukselan lastenkodista 0,3 milj. euroa.

Korkokulut nousivat 0,4 miljoonaa euroa (39,5 %). Muut rahoituskulut laskivat 0,2 miljoonaa euroa (66,4 %).

Kulut milj. euroa	2024	2023
Henkilöstökulut	72,7	70,8
Palveluostot	24,8	22,8
Aineet ja tarvikkeet	9,4	9,3
Avustukset	4,7	4,7
Muut toimintakulut	5,6	5,0
Rahoituskulut	1,7	1,5
Suunnitelman mukaiset poistot	14,7	14,5
Arvonalentumiset	1,4	0,0
Kulut yhteensä	135,0	128,7

2.3.2. Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA (1000 €)	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	16 347	25 323
Tulorahoituksen korjauserät	-2 835	-3 663
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-31 638	-28 604
Rahoitusosuudet investointeihin	203	933
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	3 289	3 726
Toiminnan ja investointien rahavirta	-14 634	-2 286
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-370	-4
Antolainasaamisten vähennykset	1 595	1 573
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	20 000	6 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 036	-15 486
Lyhytaikaisten lainojen muutos	14 624	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-10 307	-11 516
Rahoituksen rahavirta	10 506	-19 433
Rahavarojen muutos	-4 128	-21 719
Rahavarat 31.12	15 679	19 807
Rahavarat 1.1.	19 807	41 525
Rahavarojen muutos	-4 128	-21 719
Rahoituslaskelman tunnusluvut:	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta t€	-29 126	-24 038
Investointien tulorahoitus, %	52,0	91,9
Laskennallinen lainanhoitokate	1,1	1,9
Kassan riittävyys, pv	35	47

Vuonna 2015 alkanut pitkäaikaisten lainojen määrän lisääntyminen pysähtyi vuonna 2019, mutta jatkoi kasvua jälleen vuonna 2020-2022. Tämän jälkeen vuonna 2023 pitkäaikaisten lainojen määrä väheni, kun taas vuonna 2024 se taas lisääntyi. Vuosikate oli 16,3 miljoonaa euroa ja investointimenot 31,6 miljoonaa euroa. Tunnusluku investointien tulorahoitus 52,0 % kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoa rahoitettiin tulorahoituksella.

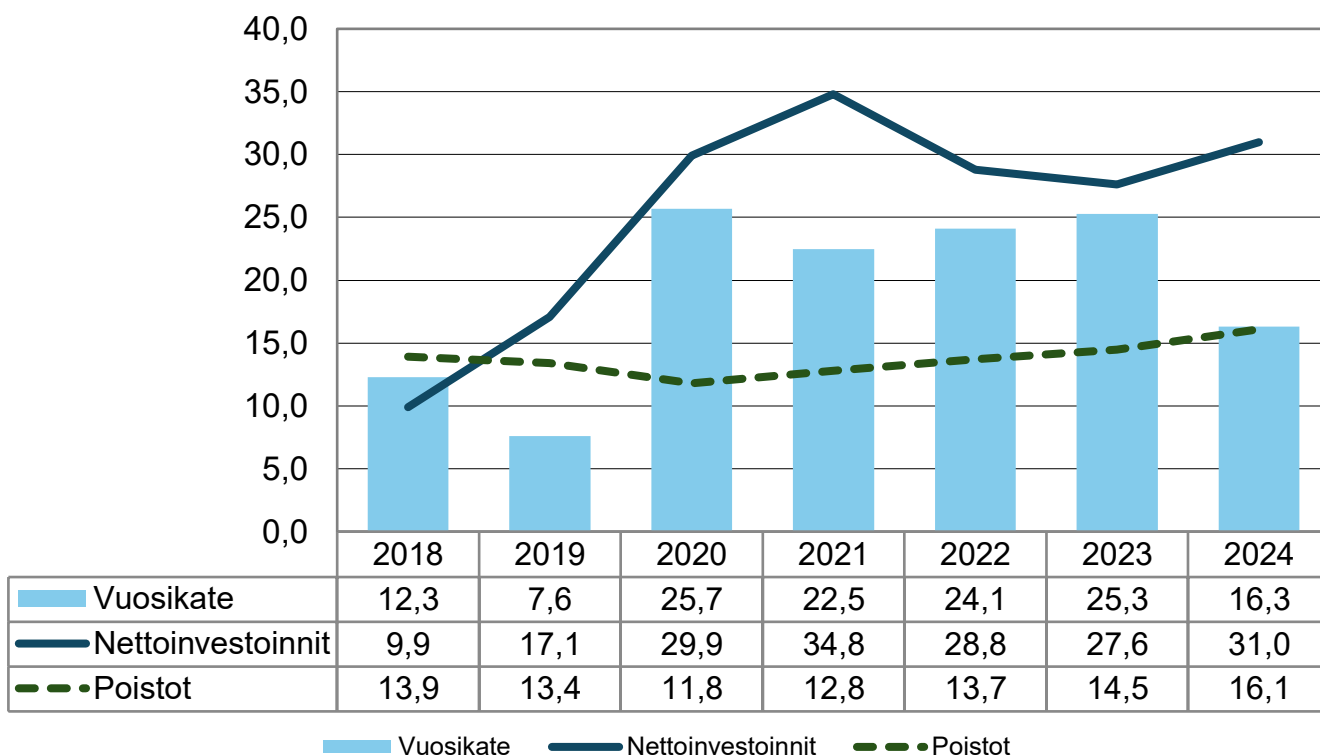
Vuoden aikana pitkäaikaisia lainoja otettiin lisää 20,0 miljoonaa euroa ja niitä lyhennettiin 15,0 miljoonaa euroa. Laskennallinen lainanhoitokate on 1,1 ja se heikkeni edellisestä vuodesta. Kun tunnusluku on välillä 1 - 2, on lainanhoitokyky tyydyttävä. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on pitkällä aikavälillä tarkastellen yli 2. Vuosien 2016 - 2024 aikana kaupungin lainanhoitokyky on ollut joko tyydyttävä tai heikko.

Vieraasta pääomasta lasketut tunnusluvut eivät ole suoraan vertailukelpoisia edellisen tilikauden vastaaviin verrattuna konsernitilin positiivisen saldon käsittelymuutoksen vuoksi. Vuodesta 2024 alkaen tilin saldo esitetään lainoissa. Tilinpäätöksessä 2024 konsernipankkitilin saldo oli 9,6 milj. euroa.

Tunnusluku kassan riittävyys kuvaa kunnan maksuvalmiutta. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka monen päivän kassasta maksut voidaan kattaa vuoden viimeisen päivänä rahavaroilla.

Vuosina 2017-2024 kaupungin vuosikate on riittänyt kattamaan tehdyt poistot. Vuodesta 2019 alkaen investointitaso on ylittänyt tehtyjen poistojen määrän. Vuodesta 2020 alkaen investointimenojen taso on ollut lähes kaksin-kolminkertainen suhteessa tehtyihin poistoihin. Vuosikate on riittänyt suhteellisen hyvin korkeaan investointitasoon lukuunottamatta vuosia 2019, 2021 ja 2024.

Tulorahoituksen riittävyys, milj. euroa



* Vuosikate osoittaa sen tulorahoituksen, joka juoksevien menojen maksamisen jälkeen jää jäljelle käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainojen lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että tulorahoitus on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen. (Tilastokeskus).

2.4. Rahoitusasema ja sen muutokset**Tase**

Tase vastaavaa, 1 000 €	2024	2023
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	74	7
Aineettomat oikeudet	74	0
Muut pitkäaikaiset menot	0	7
Aineelliset hyödykkeet	200 060	185 315
Maa- ja vesialueet	31 043	27 693
Rakennukset	125 177	106 209
Kiinteät rakenteet ja laitteet	31 099	31 479
Koneet ja kalusto	1 436	970
Muut aineelliset hyödykkeet	239	114
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11 065	18 851
Sijoitukset	42 343	43 511
Osakkeet ja osuudet	28 814	28 756
Muut lainasaamiset	13 236	14 461
Muut saamiset	293	293
Pysyvät vastaavat yhteensä	242 477	228 833
Toimeksiantojen varat		
Lahjoitusrahastojen varat	0	4
Muut toimeksiantojen varat	282	275
Toimeksiantojen varat yhteensä	283	279
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	347	273
Aineet ja tarvikkeet	347	273
Saamiset	12 295	6 541
Pitkäaikaiset saamiset	0	926
Lainasaamiset	0	160
Muut saamiset	0	766
Lyhytaikaiset saamiset	12 295	5 615
Myyntisaamiset	2 811	1 573
Lainasaamiset	5 825	0
Muut saamiset	1 788	3 385
Siirtosaamiset	1 871	656
Rahoitusarvopaperit	8 349	7 487
Osakkeet ja osuudet	29	29
Muut arvopaperit	8 320	7 458
Rahat ja pankkisaamiset	7 330	12 320
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	28 321	26 621
Vastaavaa yhteensä	271 081	255 733

Tase vastattavaa, 1 000 €	2024	2023
Oma pääoma		
Peruspääoma	80 299	80 299
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	45 140	34 210
Tilikauden yli-/alijäämä	303	10 930
Oma pääoma yhteensä	125 742	125 439
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset		
Poistoero	534	601
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä	534	601
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiannot	0	0
Lahjoitusrahastojen pääomat	4	4
Muut toimeksiantojen pääomat	442	438
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	447	442
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	90 564	87 023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	90 240	87 020
Lainat julkisyhteisöiltä	0	1
Muut velat	324	2
Lyhytaikainen	53 794	42 227
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	21 780	15 030
Lainat julkisyhteisöiltä	1	6
Lainat muilta luotonantajilta	9 624	0
Saadut ennakot	45	0
Lyhytaikaiset ostovelat	6 183	6 416
Muut velat	4 538	10 229
Siirtovelat	11 623	10 546
Vieras pääoma yhteensä	144 359	129 251
Vastattavaa yhteensä	271 081	255 733

TASEEN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	46,6	49,3
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	110,0	96,2
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 euroa	45 443	45 140
Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas	1 256	1 266
Lainakanta 31.12., 1000 euroa	121 645	102 057
Lainakanta 31.12., euroa/asukas	3 363	2 863
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 euroa	141 280	121 693
Lainat ja vuokravastuut 31.12., euroa/asukas	3 906	3 413
Lainasaamiset, 1000 euroa	13 236	14 461
Asukasmäärä	36 171	35 652

Nokian kaupungin taseen loppusumma 31.12.2024 oli 271,1 miljoonaa euroa, mikä on 15,3 miljoonaa euroa vähemmän kuin vuotta aiemmin.

Vieraasta pääomasta lasketut tunnusluvut eivät ole suoraan vertailukelpoisia edellisen tilikauden vastaaviin verrattuna konsernipankkitilin positiivisen saldon käsittelymuutoksen vuoksi. Vuodesta 2024 alkaen tilin saldo esitetään lainoissa. Tilinpäätöksessä 2024 konsernipankkitilin saldo oli 9,6 milj. euroa.

Vastaavaa

Pysyvien vastaavien määrä lisääntyi tilikaudella 13,6 miljoonaa euroa. Nettoinvestoinnit olivat 31,0 miljoonaa euroa ja poistot ja arvonalentumiset 16,1 miljoonaa euroa.

Vaihtuvat vastaavat kasvoi 1,7 miljoonalla eurolla. Kaupungin rahavarat väheni 5,0 miljoonalla eurolla. Vaihto-omaisuus kasvoi 0,1 miljoonalla eurolla. Saamiset kasvoi 5,8 miljoonalla eurolla.

Vastattavaa

Omavaraisuusaste heikkeni hieman (2,7 %) ollen 46,6 % vuoden 2024 lopussa. Omavaraisuusaste kertoo oman pääoman osuuden koko taseesta. Vuoden 2025 positiivisen tuloksen myötä edellisten tilikausien ylijäämä 45,1 miljoonaa euroa vahvistuu 45,4 miljoonaan euroon.

Vieras pääoma kasvoi tilikauden aikana 15,1 miljoonaa euroa 144,4 miljoonaan euroon. Lainojen kokonaismäärä kasvoi 19,6 miljoonalla eurolla ollen 121,6 vuoden lopussa. Lainojen määrä asukasta kohden kasvoi edellisen vuoden lopun 2 863 eurosta 3 363 euroon. Vieraan pääoma luvut eivät ole suoraan vertailukelpoisia aiempien tilikausien vastaaviin verrattuna konsernipankkitilin positiivisen saldon käsittelymuutoksen vuoksi. Vuodesta 2024 alkaen tilin saldo esitetään lainoissa. Tilinpäätöksessä 2024 konsernipankkitilin saldo oli 9,6 milj. euroa.

Velat ja vastuut	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Lainat €/asukas	2 476	2 653	2 753	2 699	2 947	3 094	3 154	2 863	3 363
Lainat milj. €	82,2	88,4	92,3	91,6	101,7	108,0	111,5	102,1	121,6
Vuokravastuut milj. €	-	-	-	51,2	50,4	45,1	50,0	19,6	19,9

Taseen ulkopuoliset vastuut

Nokian kaupungin taseen ulkopuoliset vastuusitoumukset jakautuvat vuokravastuisiin, takausvastuisiin ja osuuteen Kuntien takauskeskuksen takausvastuista ja muihin vastuisiin. Kaupungin vuokra- ja leasingvastuut olivat yhteensä 19,9 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 0,3 miljoonaa euroa. Kasvu aiheutui pääasiassa pitkien tilavuokrasopimusten vuokrien noususta.

Kaupungin päätöksenteosta aiheutuneet takausvastuut tytäryhteisöjen ja muiden puolesta vähenivät 1,5 milj. euroa edellisvuodesta ollen 19,6 milj. euroa. Kaupunginvaltuusto myönsi 11.11.2024 Nokian Vesi Oy:lle uuteen keskuspuhdistamoon kohdistuville lainoille 100 % omavelkaisen takauksen. Kyseinen takaus-sitoumus tuli voimaan vuoden 2025 puolella, minkä vuoksi kyseinen takaus ei vaikuttanut tilinpäätöksen 2024 takausvastuisiin.

Kaupungin osuus Kuntien takauskeskuksen takausvastuusta on 308 milj. euroa ja kaupungin mahdollista vastuusta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 0,3 milj. euroa.

Muut taseen ulkopuoliset vastuut oli 16,6 milj. euroa tilinpäätöshetkellä, jossa oli kasvua 7,4 milj. euroa edellisvuoteen. Vuoden 2024 aikana sovittiin merkittävistä maankäyttösopimuksissa muun muassa Kartanonrannassa ja Edenin alueella, jotka nostivat infrarakentamisen vastuita arviolta 9,9 miljoonalla eurolla.

2.5. Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat. Kokonaistulo ja -meno -käsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön.

Kokonaistulot olivat yhteensä 169,9 miljoonaa euroa nousten edellisvuodesta 17 %.

Kokonaismenot olivat yhteensä 163,7 miljoonaa euroa nousten edellisvuodesta 5 %.

TULOT 1000 euroa	TP 2024
Toiminta	
Toimintatuotot	24 292
Verotulot	87 934
Valtionosuudet	19 016
Korkotuotot	561
Muut rahoitustuotot	1 248
Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-2 835
Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	203
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	3 289
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennys	1 595
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	20 000
Kokonaistulot yhteensä	169 927

MENOT 1000 euroa	TP 2024
Toiminta	
Toimintakulut	117 184
- Valmistus omaan käyttöön	-2 160
Korkokulut	1 557
Muut rahoituskulut	122
Investoinnit	
Investointimenot	31 638
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten lisäys	370
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	15 036
Kokonaismenot yhteensä	163 748

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 169 927 090 - 163 748 113 = 6 178 977

Rahavarojen muutos -

Muut maksuvalmiuden muutokset = -4 128 057 - (-10 307 034) = 6 178 977

2.6. Kaupunkikonsernin talous ja toiminta

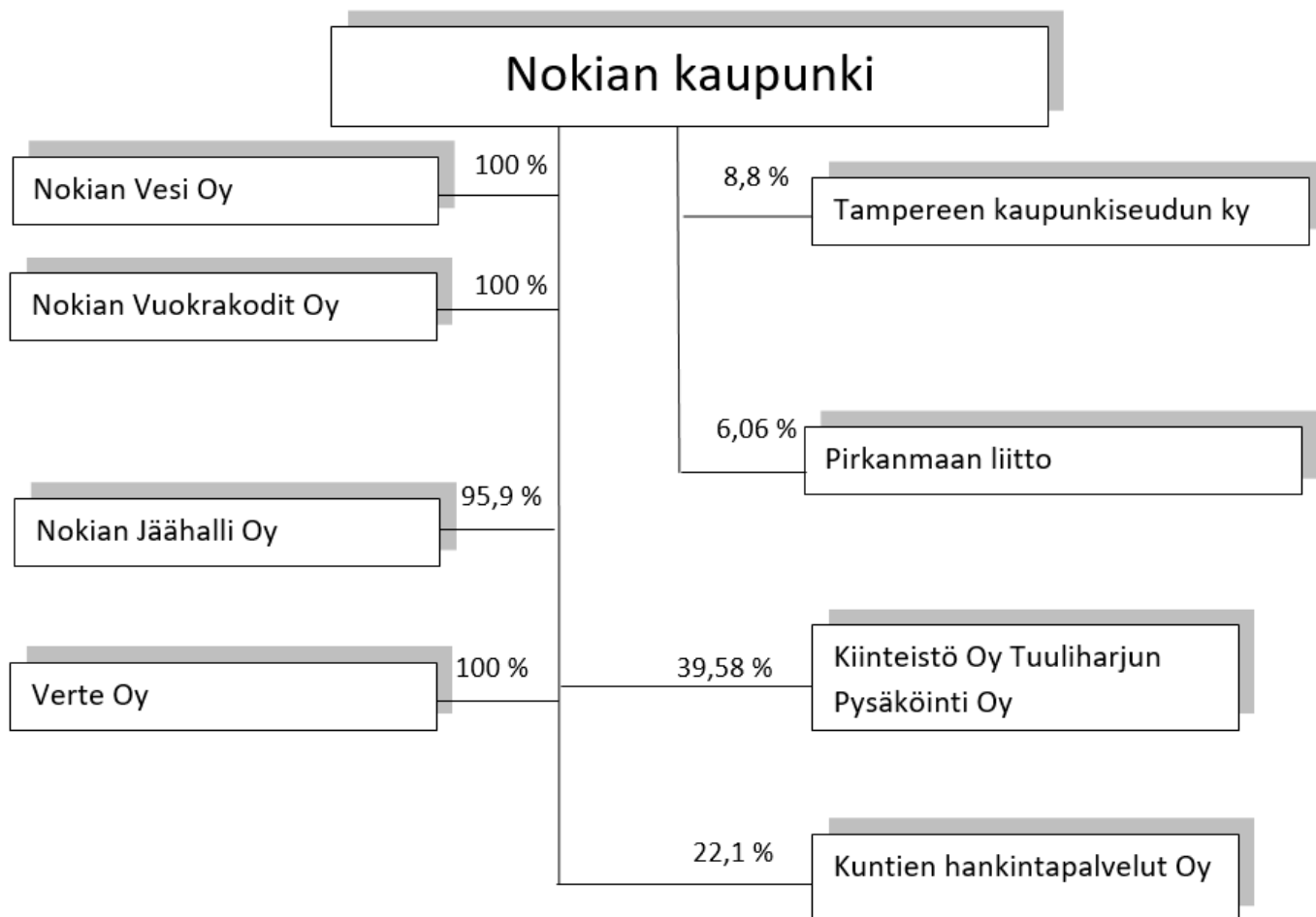
2.6.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Nokian kaupunkikonserniin kuuluu neljä tytäryhtiötä (yli 50 % määräysvalta): Nokian Vesi Oy, Nokian Vuokratodit Oy, Verte Oy ja Nokian Jäähalli Oy.

As Oy Nokian Myllymatti fuusioitui Nokian Vuokratodit Oy:n kanssa 30.6.2024.

Muut konserniin yhdisteltävät yksiköt ovat Kiinteistö Oy Tuuliharjun Pysäköinti Oy, Kuntien hankintapalvelut Oy, Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä ja Pirkanmaan liitto.

Nokian kaupungin konsernikaavio 31.12.2024



2.6.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Konsernijohtoon tehtävät ja toimivalta on määritelty kaupungin hallintosäännössä. Voimassa olevan hallintosäännön 3 § mukaan kaupungin konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja. Valtuusto määrittelee Nokian konsernin tavoitteet ja omistajapolitiittiset keskeiset linjaukset. Kaupunginhallitus mm. johtaa konsernia, vastaa omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan. Kaupunginjohtaja vastaa konsernin operatiivisesta johtamisesta ja valvonnasta sekä myötävaikuttaa aktiivisella omistajaohjauksella tytäryhtiöiden hallintoon ja toimintaan.

Konserniyhteisöjä ohjataan sekä erillispäätöksin että ohjeiden kautta. Konserniohjeessa on määritelty konserniohjaus ja -johtaminen. Konserniohje on hyväksytty valtuustossa 10.6.2019. Uudessa konserniohjeessa on myös määritelty tytäryhtiöiden hyvä hallinto- ja johtamistapa.

Konserniohjeen tavoitteena on yhdenmukaistaa tytäryhtiöiden ohjauksen menettelytapoja, lisätä toiminnan läpinäkyvyyttä sekä parantaa kaupungin tytäryhtiöistä saaman tiedon laatua ja tehostaa tiedonkulkua. Ohjeen tarkoituksena on tehostaa kaupunkikonsernin johtamisen edellytyksiä siten, että kaupunkikonsernia ja kaupungin muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kaupunkikonsernin kokonaisuus huomioon ottaen. Konserniohje koskee kaupunkia ja sen tytäryhtiöitä sekä näiden tytäryhtiöitä.

Erillistä konserniohjausta on annettu vuoden 2024 aikana kymmenisen kertaa. Ohjaukset ovat liittyneet mm. talousarvion tavoitteisiin, esteellisyksiin ja hallituskokoonpanoihin.

Valtuustokausi vaihtui 1.8.2021 ja uusien luottamushenkilöiden ja tytäryhtiöiden hallitusjäsenten perehdytyksessä on huomioitu myös konserniohjeet ja -valvonta. Vuoden 2023 aikana tytäryhtiöiden hallitustyöskentelyä kehitettiin lisäämällä hallituksiin asiantuntijajäseniä.

2.6.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Talous

Konsernin tilinpäätös laaditaan siten, että konserniyhteisöjen tuloslaskelmat, taseet ja rahoituslaskelmat lasketaan yhteen. Tuloksesta vähennetään sisäiset erät ja katteet ja vähemmistöosakkaiden osuudet.

Konsernitulos

Nokian kaupunkikonsernin toimintatuotot kasvoivat vuonna 2024 3,3 % ja toimintakulut kasvoivat 4,1 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Verotulot ja valtionosuudet ovat emoyhteisön Nokian kaupungin tuloja. Verotuloista on vähennetty konserniyhteisöjen maksamat kiinteistöverot. Konsernin vuosikate heikkeni noin 8,7 miljoonaa euroa 21,6 mil-

joonaan euroon. Poistojen ja arvonalentumisten yhteismäärään lisääntyi 1,2 miljoonaa euroa. Kaupunkikonsernin tulos oli 1,0 miljoonaa euroa voitollinen. Tilinpäätöserien jälkeen kaupunkikonsernin ylijäämä oli 0,8 miljoonaa euroa, kun se oli edellisenä vuonna 10,7 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

Konsernin rahoituslaskelma

Konsernin nettoinvestoinnit olivat 52,8 miljoonaa euroa ja siitä kaupungin osuus 31,7 miljoonaa euroa. Nokian Vesi Oy:n investoinnit olivat 6,7 miljoonaa euroa ja Nokian Vuokrakotien 14,3 miljoonaa euroa.

Uutta pitkäaikaista lainaa konsernissa otettiin 27,4 miljoonaa euroa ja lainoja lyhennettiin 15,5 miljoonaa euroa.

Konsernitase

Konsernitaseen loppusumma 31.12.2024 on 305,6 miljoonaa euroa, jossa on lisäystä 20,5 miljoonaa euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Konsernin omavaraisuusaste vuoden 2024 lopussa on 41,4 %, kun se vuotta aikaisemmin oli 44,1 %. Lainakanta kasvoi 15,8 miljoonaa euroa.

Konsernin lainat asukasta kohti olivat 4 126 euroa. Edellisenä vuonna vastaava luku oli 3 742 euroa.

2.6.4. Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Nokian kaupunkikonsernin investoinnit jatkuvat edelleen korkeana. Kaupungin lisäksi myös Nokian Vuokrakodit Oy ja Nokian Vesi Oy investoivat erilaisiin rakennushankkeisiin tulevina vuosina. Nokian Vuokrakodit Oy jatkaa tulevalla tilikaudella olemassa olevan asuinrakennuskantansa korjaushankeohjelman toteuttamista ja suunnittelee myös purkavan uusrakentamisen hankkeita. Nokian Vesi Oy:n vuonna 2024 aloittaman uuden jätevedenpuhdistamon rakennustyöt jatkuvat, ja niiden on määrä valmistua vuonna 2027.

Nokian kaupungin valtuusto on päättänyt vuonna 2024 Nokian Vesi Oy:lle annettavasta investointirahoituksen 100 prosentin takauksesta. Takaus jakaantuu 20 milj. euron yritystodistusohjelmaan ja 46,2 milj. euron omavelkaiseen takaukseen. Tämä tarkoittaa konsernin velkaantumisen kiihtymistä entisestään ja kaupungin takausvastuiden kasvamista tulevina vuosina. Rahoitusriskien hallinnan laajentamista koskemaan kaupungin tytäryhtiöitä selvitetään.

Nokian kaupunkikonsernin konsernirakenteessa on tapahtumassa muutoksia tulevan tilikauden aikana, koska hyvinvointialueelle vuokratut kiinteistöt tullaan yhtiöittämään lain mukaisen yhtiöittämisvelvoitteen mukaisesti. Yhtiöittäminen lisää Nokian kaupungin 100 prosenttisesti omistamien tytäryhtiöiden määrää.

Muilta osin konsernin yhtiöiden toiminnan odotetaan jatkuvan entisellään.

2.6.5. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että kaupungille ja kaupunkikonsernille asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on tuloksellista. Kaupunginvaltuuston hyväksymä ohje 'Sisäinen valvonta ja riskienhallinta Nokian kaupunkikonsernissa' koskee myös kaupunkikonsernin tytäryhtiöitä.

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kaupunkikonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan.

Tytäryhtiöt raportoivat taloudesta ja tulosten saavuttamisesta kaupunginhallitukselle osavuosikatsausten yhteydessä neljä kertaa vuodessa ja riskit raportoidaan kaksi kertaa vuodessa. Konsernivalvonnassa ja riskiraportoinneissa ei ole tullut vuoden aikana esille mitään poikkeavaa. Haasteet talouden ja investointien korkoriskien osalta jatkuvat ja yleinen maailman poliittinen tilanne edellyttää varautumista myös tytäryhtiöiltä. Tytäryhtiöt käyttävät Nokian kaupungin kanssa samaa riskienhallintaohjelmaa, ja sen kautta riskejä on pystytty ennakoimaan aiempaa paremmin ja löytämään myös hallintakeinoja riskien pienentämiseksi. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ovat osallistuneet sovitusti riskienhallintakeskusteluihin.

Edellä mainittujen toimenpiteiden lisäksi tytäryhtiöiden toimitusjohtajat ovat osallistuneet ja osallistuvat yhdessä kaupungin johdon aamukahvitilaisuuksiin ja soveltuviin koulutustilaisuuksiin. Tytäryhtiöt suorittavat vuosittain hallitustoiminnan itsearviointikyselyn ja toimitusjohtajat osallistuvat kaupunginjohtajan pitämiin kehityskeskusteluihin. Edellä mainittujen toimien lisäksi emo-organisaatio ja tytäryhtiöt tekevät laajasti yhteistyötä arjessa yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi.

Nokian kaupungin tarkastuslautakunnan on arvioitava koko kaupunkikonsernia koskevien tavoitteiden toteutumista ja toiminnan tuloksellisuutta. Tarkastuslautakunnan tiedonsaantioikeus koskee konsernijohtoon raportointia ja muita kaupungin viranomaisen hallussa olevia asiakirjoja, joita se pitää tarpeellisina arviointitehtävän hoitamiseksi.

Konsernivalvonnassa ja riskiraportoinneissa ei ole tullut vuoden aikana esille mitään poikkeavaa.

2.6.6. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut**Konsernin tuloslaskelma (1000 eur) ja sen tunnusluvut**

	2024	2023
Toimintatuotot	41 122	39 819
Toimintakulut	-125 363	-120 412
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-18	-40
Toimintakate	-84 259	-80 633
Verotulot	87 671	91 463
Valtionosuudet	19 016	19 454
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Korkotuotot	275	311
Muut rahoitustuotot	969	1 523
Korkokulut	-2 046	-1 553
Muut rahoituskulut	-58	-315
Vuosikate	21 567	30 250
Poistot ja arvonalentumiset:		
Poistot	-19 214	-19 350
Omistuksen eliminointierot	0	0
Arvonalentumiset	-1 364	-18
Tilikauden tulos	990	10 883
Tilinpäätössiirrot	0	0
Tilikauden verot	-274	-266
Laskennalliset verot	75	32
Vähemmistöosuudet	-1	0
TILIKAUDEN Yli-/alijäämä	790	10 650

Konsernituloslaskelman tunnusluvut:	2024	2023
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	33	33
Vuosikate / Poistot, %	105	156
Vuosikate, euroa / as	596	848
Asukasmäärä	36 171	35 652
Henkilöstömäärä	1 643	1 653

Konsernin rahoituslaskelma (1000 eur) ja sen tunnusluvut

	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	21 567	30 250
Satunnaiset erät	0	0
Tilikauden verot	-274	-266
Tulorahoituksen korjauserä	-2 842	-3 672
Toiminnan rahavirta yhteensä	18 451	26 312
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-53 223	-35 111
Rahoitusosuudet investointi menoihin	447	933
Pysyvien vastaavien luovutustulot	10 000	3 750
Investointien rahavirta yhteensä	-42 776	-30 428
Toiminnan ja investointien rahavirta	-24 325	-4 116
Rahoituksen rahavirta		
Antolainojen muutokset		
Antolainojen lisäykset	0	-18
Antolainojen vähennykset	0	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	27 378	6 528
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 509	-16 537
Lyhytaikaisten lainojen muutos	3 943	-336
Oman pääoman muutokset (korjaukset)	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen po. ja varojen muutokset	1	16
Vaihto-omaisuuden muutos	-117	252
Saamisten muutos	-669	4 629
Korottomien velkojen muutos	4 304	-11 957
Rahoituksen rahavirta yhteensä	19 332	-17 424
RAHAVAROJEN MUUTOS	-4 993	-21 540
Rahavarat 31.12	15 996	20 989
Rahavarat 1.1.	20 989	42 529
RAHAVAROJEN MUUTOS	-4 993	-21 540

Konsernirahoituslaskelman tunnusluvut:	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	-40 694	-30 108
Investointien tulorahoitus, %	40,9	88,5
Laskennallinen lainahoitokate	1,1	1,7
Kassan riittävyys (pv)	29,7	44

Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA (1000 €)	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet:		
Aineettomat oikeudet	77	5
Muut pitkävaikutteiset menot	5	17
Ennakkomaksut	0	0
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	82	22
Aineelliset hyödykkeet:		
Maa- ja vesialueet	34 352	30 983
Rakennukset	153 518	127 497
Kiinteät rakenteet ja laitteet	60 316	59 907
Koneet ja kalusto	2 751	2 183
Muut aineelliset hyödykkeet	791	115
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	18 176	24 304
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	269 905	244 989
Sijoitukset:		
Osakkuusyhtiöosuudet	181	138
Muut osakkeet ja osuudet	9 360	9 338
Muut lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	386	385
Sijoitukset yhteensä	9 927	9 862
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	370	752
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	0	4
Muut toimeksiantojen varat	282	275
Toimeksiantojen varat yhteensä	652	1 031
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus:		
Aineet ja tarvikkeet	732	614
Vaihto-omaisuus yhteensä	732	614
SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset:		
Lainasaamiset	0	160
Laskennalliset verosaamiset	0	0
Muut saamiset	11	777
Siirtosaamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 377	3 081
Lainasaamiset	0	0
Muut saamiset	1 942	2 851
Siirtosaamiset	1 934	726
Saamiset yhteensä	8 264	7 595
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	29	29
Joukkovelkakirjalainasaamiset	0	0
Muut arvopaperit	8 319	7 458
Rahoitusarvopaperit yhteensä	8 348	7 487
Rahat ja pankkisaamiset	7 647	13 502
VASTAAVAA YHTEENSÄ	305 558	285 103

VASTATTAVAA (1000 €)	2024	2023
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	80 299	80 299
Yhdistysten ja säätiöiden pääomat	0	0
Arvonkorotusrahasto	0	0
Muut omat rahastot	17	17
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	45 345	34 695
Tilikauden yli-/alijäämä	790	10 650
Oma pääoma yhteensä	126 451	125 661
VÄHEMMISTÖOSUUDET	27	26
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	0	0
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	0	0
Lahjoitusrahastojen pääomat	4	4
Muut toimeksiantojen pääomat	812	1 190
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	816	1 194
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen:		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	126 372	117 154
Lainat julkisyhteisöiltä	0	1
Lainat muilta luotonantajilta	0	0
Saadut ennakot	0	0
Liittymismaksut ja muut velat	754	417
Laskennalliset verovelat	1 829	1 904
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	128 955	119 476
Lyhytaikainen:		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	22 867	16 266
Lainat julkisyhteisöiltä	1	6
Lainat muilta luotonantajilta	0	0
Saadut ennakot	162	86
Ostovelat	8 624	8 915
Liittymismaksut ja muut velat	4 835	1 816
Siirtovelat	12 820	11 657
Laskennalliset verovelat	0	0
Lyhyt aikainen vieras pääoma yhteensä	49 309	38 746
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	305 558	285 103

Taseen tunnusluvut	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	41,4	44,1
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	120,5	104,9
Kertynyt ylijäämä, 1000 €	46 135	45 344
Kertynyt ylijäämä, € / asukas	1 275	1 272
Konsernilainat, € / asukas	4 126	3 742
Konsernilainakanta 31.12., 1000 €	149 240	133 427
Lainat ja vuokravastuut, 31.12., 1000 €	175 187	156 132
Lainat ja vuokravastuut, € / asukas	4 843	4 379
Konsernilainasaamiset 31.12., 1000 €	0	0
Kunnan asukasmäärä	36 171	35 652

2.7. Tilikauden tuloksen käsittely

Kaupunginhallitus esittää, että tilikauden tulokseen 235 702,32 euroa kirjataan poistoeron muutosta 67 207,90 euroa. Tämän jälkeen kertynyt ylijäämä 302 910,22 euroa siirretään taseen omaan pääomaan edellisten tilikausien ylijäämä -erään.

3. Talousarvion toteutuminen

3.1. Käyttötalouden toteutuminen

Kaupunginvaltuusto päätti 11.12.2023 alkuperäisestä talousarviosta vuodelle 2024. Alkuperäisen talousarvion mukainen odotus tilikauden tulokseksi oli 506 685 euroa. Kaupunginvaltuusto päätti käyttö- ja tuloslaskelmaosan talousarviomuutoksista useassa kaupunginvaltuuston kokouksessa alla esitettävien taulukoiden mukaisesti.

Toimintatuottojen tuloarviota vähennettiin koko kaupungintasolla 1,2 milj. euroa.

Tuloarvioiden talousarviomuutokset palvelualueittain	KV 19.02.24	KV 18.03.24	KV 07.10.24	KV 11.11.24	Kaikki yhteensä
Konsernipalvelut	-42 900	0	0	-150 000	-192 900
Kaupunkikehityspalvelut	0	0	0	-2 650 000	-2 650 000
Sivistyspalvelut	0	-5 981	63 573	1 540 000	1 597 592
Yhteensä	-42 900	-5 981	63 573	-1 260 000	-1 245 308

Toimintamenojen määrärahaa lisättiin koko kaupungintasolla 2,3 milj. euroa. Toimintakuluja kasvatettiin -2,8 milj. euroa ja toimintakuluja oikaisevaa valmistus omaan käyttöön -erää 0,5 milj. euroa.

Toimintamenojen määrärahojen talousarviomuutokset palvelualueittain	KV 19.02.24	KV 18.03.24	KV 13.05.24	KV 07.10.24	KV 11.11.24	Kaikki yhteensä
Demokratia	0	0	0	0	98 000	98 000
Konsernipalvelut	0	-246 500	0	0	832 244	585 744
Kaupunkikehityspalvelut	0	0	0	0	-1 223 000	-1 223 000
Sivistyspalvelut	42 900	9 641	-139 500	-64 355	-1 569 793	-1 721 107
Yhteensä	42 900	-236 859	-139 500	-64 355	-1 862 549	-2 260 363

Käyttötalouden osan talousarviomuutosten jälkeen muutetun talousarvion toimintakatteen odotukseksi muodostui 94,0 miljoonaa euroa, joka on 3,5 miljoonaa euroa alkuperäistä talousarviota heikompi.

Verorahoituksen tuloarviota muutettiin alentamalla verotulojen arviota 0,8 milj. eurolla. Valtionosuuksien tuloarviota alennettiin kaupunginvaltuustossa 18.3.2024 0,2 milj. euroa ja korotettiin kaupunginvaltuustossa 7.10.2024 0,2 milj. euroa.

Rahoitustuottojen ja -kulujen nettoa heikennettiin 0,1 milj. euroa (KV 11.11.2024).

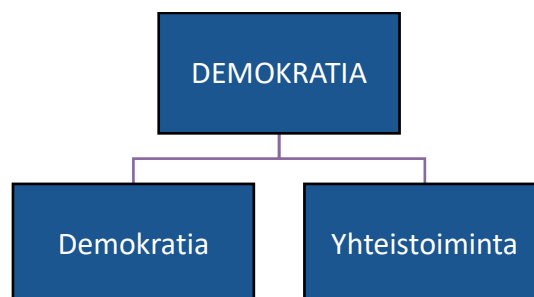
Kaupungin alkuperäisessä talousarviossa odotettuun tulokseen määräraha- ja tuloarviomuutokset vaikuttivat yhteensä 4,4 miljoonaa euroa tuloksen odotusta heikentävästi. Määräraha- ja tuloarviomuutosten jälkeen talousarvion tavoitteeksi tuli 3,9 miljoonan euron tappiollinen tulos.

3.1.1. Demokratia-palvelualue

DEMOKRATIA PALVELUALUE	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	194 400	0	194 400	268 549	74 149
Toimintatuotot sisäiset	0	0	0	200	200
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut ulkoiset	-2 451 925	98 000	-2 353 925	-2 415 691	-61 766
Henkilöstökulut	-738 359	48 000	-690 359	-687 769	2 590
Palvelujen ostot	-1 357 588	50 000	-1 307 588	-1 243 086	64 502
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 800	0	-9 800	-6 518	3 282
Avustukset	-14 000	0	-14 000	-12 893	1 107
Muut toimintakulut	-332 178	0	-332 178	-465 424	-133 246
Toimintakulut sisäiset	-135 942	0	-135 942	-142 332	-6 390
Toimintakate yhteensä	-2 393 467	98 000	-2 295 467	-2 289 273	6 194
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Tulos	-2 393 467	98 000	-2 295 467	-2 289 273	6 194

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: kaupunginjohtaja Eero Väättäinen



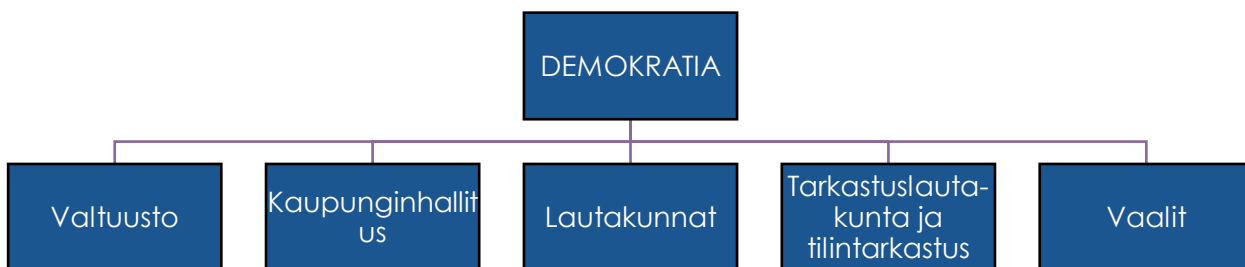
Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	147	64	68	67
Henkilötyövuodet HTV2 (sitova)	1,5	1,3	3	1,8

3.1.1.1. Demokratia-tulosalue

DEMOKRATIA TULOSALUE	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	194 400	0	194 400	268 538	74 138
Toimintatuotot sisäiset	0	0	0	200	200
Toimintakulut ulkoiset	-1 131 045	98 000	-1 033 045	-1 020 417	12 628
Henkilöstökulut	-705 590	48 000	-657 590	-657 214	376
Palvelujen ostot	-352 855	50 000	-302 855	-282 864	19 991
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 800	0	-9 800	-6 518	3 282
Avustukset	-14 000	0	-14 000	-13 200	800
Muut toimintakulut	-48 800	0	-48 800	-60 621	-11 821
Toimintakulut sisäiset	-126 148	0	-126 148	-132 518	-6 370
Toimintakate yhteensä	-1 062 793	98 000	-964 793	-884 197	80 596
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Tulos	-1 062 793	98 000	-964 793	-884 197	80 596

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: kaupunginjohtaja Eero Väättäinen



Tehtävä

Julkisessa organisaatiossa asiat päätetään edustuksellisesti. Luottamustoimielinten tehtävänä on käyttää kuntalain ja erityislakien sekä hallintosäännön mukaista poliittista päätösvaltaa. Kuntalain mukaan luottamushenkilön tulee edistää kunnan ja sen asukkaiden etua sekä toimia luottamustehtävässään arvokkaasti tehtävän edellyttämällä tavalla.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Vuosi 2024 oli viimeinen täysi kalenterivuosi nykyiselle kaupunginvaltuustolle. Kaupunginvaltuusto päätti loppuvuodesta 2024 hallintosäännön muutoksista, jotka tulevat voimaan osittain 1.1.2025 alkaen ja osittain 1.6.2025 alkaen uuden valtuuston toimikauden alkaessa. Toimielinrakennetta päätettiin muuttaa siten, että sivistyslautakunnan alainen hyvinvointi- ja vapaa-aikajaosto lakkautetaan 1.6.2025 alkaen. Jaoston tehtävät (vapaa-aikapalvelut, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinointi) päätettiin siirtää sivistyslautakunnalle, jonka toimialaan ne kuuluvat nykyisinkin. Hyvinvointityön edistäminen on edelleen myös kaikkien toimielinten ja palvelualueiden tehtävä. Kaupunginvaltuusto hyväksyi hallintosäännön muutoksen yhteydessä toivomusponnen, että kaupunginhallitus seuraa hyvinvointi- ja vapaa työn toteutumista

kaupungissa ja ryhtyy tarvittaviin toimenpiteisiin hyvinvointityön kehittämiseksi. Hallintosääntöön sisältyvää luottamushenkilöiden palkkiosääntöön tehtiin myös muutoksia 1.6.2025 alkaen. Lisäksi kaupunginvaltuusto päätti 1.1.2025 voimaan tulleen uuden rakentamislain edellyttämistä muutoksista sekä eräistä muista tarkistuksista hallintosääntöön.

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

Vuoden 2024 aikana järjestettiin kahdet vaalit: Presidentinvaalien ensimmäisen vaalin vaalipäivän äänestys oli 28.1.2024 ja toisen vaalin vaalipäivän äänestys oli 11.2.2024. Europarlamenttivaalien vaalipäivän äänestys oli 9.6.2024. Vaalien järjestäminen työllisti kaupunkia merkittävästi kevätkauden aikana. Oikeusministeriö suoritti kaupungille vaaleista kertakorvauksena 2,4 euroa kutakin kunnassa asuvaa äänioikeutettua kohden. Presidentinvaaleissa korvaus suoritettiin kaksinkertaisena.

Vuoden 2025 alusta tuli voimaan työvoimapalveluiden uudistus, jolloin nykyisiltä TE-keskuksilta siirtyivät työvoimapalvelut kuntien vastuulle. Vuoden 2024 keskeisenä tehtävänä oli TE2025 uudistukseen liittyvän liiketoimintasiirron toteuttaminen Tampereen työllisyysalueelle.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisvastuun siirryttyä hyvinvointialueelle kaupunki vuokrasi hallinnoimansa sote- ja pelastustoimen toimitilat Pirkanmaan hyvinvointialueelle. Sosiaali- ja terveysasema ja paloasema on vuokrattu hyvinvointialueelle pitkäaikaisilla vuokrasopimuksilla. Muut sote-tilat on vuokrattu 31.12.2025 asti. Hyvinvointialue ilmoitti, että se ei käytä optio-oikeuttaan sopimuskauden jatkumiseen vuoden 2026 loppuun. Neuvottelut mahdollisista uusista vuokrasopimuksista ovat kesken. Kaupungin on yhtiöitettävä omistamansa hyvinvointialueille vuokrattavat sote-toimitilat kuntalain yhtiöittämisvelvollisuutta koskevien säännösten mukaisesti siltä osin kuin vuokraustoimintaa jatketaan. Kaupunki ryhtyi selvittämään ja valmistelemaan sosiaali- ja terveysaseman ja paloaseman yhtiöittämistä.

Pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelman yhtenä tavoitteena on sidosyksikköhankintoja koskevan sääntelyn kehittäminen siten, että sidosyksikön omistukselle asetetaan yleisen edun huomioon ottava vähimmäisomistusprosentti (10 %). Hankintalainsäädännön muutoksia on valmisteltu vuoden aikana työ- ja elinkeinoministeriön asettamassa työryhmässä, mutta työryhmän laatima esitys julkaistiin vasta tammikuussa 2025. Koska mahdollisesta lainsäädäntömuutoksesta ei ollut tarkempaa tietoa, kaupunki ei ryhtynyt vuoden 2024 aikana toimenpiteisiin sidosyksiköiden omistamisen tarkoituksenmukaisuuden arvioimiseksi.

Kuntastrategian ”Elinvoimainen ja ekologinen Nokia” yksi kärkihanke on osallisuuden edistäminen. Demokratian tulosalueelle oli budjetoitu 50 000 euron määräraha osallistuvan budjetoinnin käyttöönoton laajentamiseen Nokialla. Kaupunginhallitus päätti erikseen määrärahan tarkemmasta kohdentamisen ja käytön periaatteista. Kaupunki avasi ensimmäistä kertaa kaikille nokialaisille avoimen osallistuvan budjetoinnin ideoinnin, johon jätettiin 50 ideaa. Lopulliseen äänestykseen eteni seitsemän ehdotusta. Kaupunkilaiset äänestivät voittajaksi kirsikkapuiston ja laavun, jotka toteutettiin vuoden 2024 aikana.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	25	25	31	28
Henkilötyövuodet HTV2	1,5	1,3	3	1,8

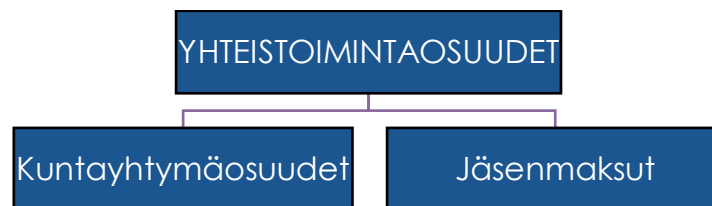
Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Toimielinten työn kehittäminen ja itsearviointi	Itsearviointi toteutettiin vuodesta 2023 kaupunginhallituksen ja lautakuntien osalta tammi-helmikuussa 2024. Toimielimittäin päätetään kehittämistoimenpiteistä.	Itsearviointi toteutettu ja siitä johdettu kehittämistoimenpiteitä	Itsearviointi toteutettiin vuodesta 2024 heti vuoden päätyttyä kaikissa toimielimissä. Tulokset ovat kauttaaltaan hyvät. Joitakin kehittämistarpeita on tunnistettu, ja niitä johdetaan. Valtuustotyön osalta arviointi tehdään myöhemmin keväällä 2025.

3.1.1.2. Yhteistoimintaosuudet-tulosalue

YHTEISTOIMINTAOSUUDET	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	0	0	0	11	11
Toimintatuotot sisäiset	0	0	0	0	0
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut ulkoiset	-1 320 880	0	-1 320 880	-1 395 273	-74 393
Henkilöstökulut	-32 769	0	-32 769	-30 555	2 214
Palvelujen ostot	-1 004 733	0	-1 004 733	-960 222	44 511
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	0	0
Avustukset	0	0	0	307	307
Muut toimintakulut	-283 378	0	-283 378	-404 803	-121 425
Toimintakulut sisäiset	-9 794	0	-9 794	-9 814	-20
Toimintakate yhteensä	-1 330 674	0	-1 330 674	-1 405 076	-74 402
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Tulos	-1 330 674	0	-1 330 674	-1 405 076	-74 402

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: kaupunginjohtaja Eero Väättäinen



Tehtävä

Yhteistoimintaosuuksissa on kyse palveluista, joita Nokian kaupunki järjestää joko lainsäädännön perusteella tai vapaaehtoisesti muiden kuntien tai yhteisöjen kanssa. Tästä poiketen seuraavat yhteistoimintaosuudet on kuitenkin budjetoitu suoraan ao. palvelualueelle:

- kaupunkiseudun joukkoliikenteeseen liittyvät yhteistoimintaosuudet on budjetoitu kaupunkikehityspalveluihin
- elinkeinotoimintaan ja maatalouteen liittyvät yhteistoimintaosuudet on budjetoitu kaupunkikehityspalveluihin

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Talousarvio 2024 sisältää suurimpina Nokian kaupungin maksuosuuksina seuraavat määrärahat:

Määrärahat	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Verotuskustannukset valtiolle (veronkanto)	375 604	413 338	413 001
Ympäristöterveydenhoito (Pirteva)	301 611	375 425	348 971
Pirkanmaan liitto	251 057	256 078	257 665
Kuntaliitto	76 660	78 000	77 517
Tampereen kaupunkiseudun KY	101 704	113 970	113 972

Tulosalueen muita toimintakuluja rasitti kaupungin sosiaali- ja terveystoiminnan aikaisten saamisten alaskirjaukset, joita kaikkiaan oli 107 tuhatta euroa.

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

Tulosalueella ei toteutunut keskeisiä muutoksia vuoden 2024 aikana.

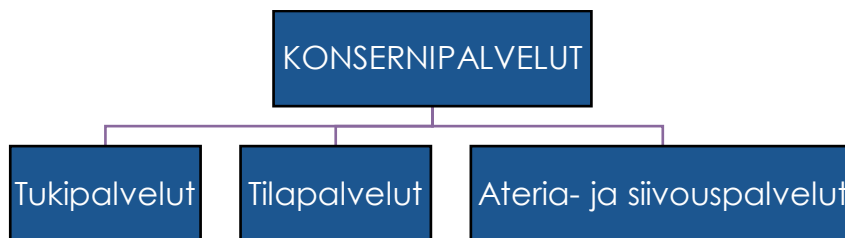
Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	122	39	37	39

3.1.2. Konsernipalvelut-palvelualue

KONSERNIPALVELUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	4 510 555	-192 900	4 317 655	4 348 879	31 224
Toimintatuotot sisäiset	32 087 116	0	32 087 116	31 194 977	-892 139
Valmistus omaan käyttöön	105 000	0	105 000	71 737	-33 263
Toimintakulut ulkoiset	-29 872 828	585 744	-29 287 084	-27 053 775	2 233 309
Henkilöstökulut	-11 597 422	247 244	-11 350 178	-10 907 033	443 145
Palvelujen ostot	-7 783 220	400 125	-7 383 095	-6 513 191	869 904
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 965 313	-61 625	-7 026 938	-6 343 432	683 506
Avustukset	-140 000	0	-140 000	-121 633	18 367
Muut toimintakulut	-3 386 873	0	-3 386 873	-3 168 485	218 389
Toimintakulut sisäiset	-4 100 155	0	-4 100 155	-2 350 418	1 749 737
Toimintakate yhteensä	2 729 688	392 844	3 122 532	6 211 400	3 088 868
Poistot ja arvonalentumiset	-7 959 323	0	-7 959 323	-9 332 787	-1 373 464
Tulos	-5 229 635	392 844	-4 836 791	-3 121 387	1 715 404

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilöt: Talousjohtaja Mikko Koskela 1.1.-31.8.2024, Hallintojohtaja Hanna Vuojela 1.9.-31.12.2024 Talousjohtaja Anne Kosonen 1.1.2025-



Konsernipalvelut tarjoavat kaupunkiorganisaatiolle palveluja, jotka tukevat ja luovat toimintaedellytyksiä palvelujen tuottamiseksi nokialaisille. Palvelujen lisäksi palvelualue vastaa kaupungin kiinteistöomaisuudesta ja sen tehokkaasta käytöstä ja kehittämisestä. Keskitetyt konsernipalvelut kokoavat asiantuntemuksen ja kehittämisvoiman ja mahdollistavat muiden palvelualueiden keskittymisen niiden ydintehtävään.

Tavoitteena on edistää toiminnan vaikuttavuutta, taloudellisuutta ja laatua. Tavoite toteutuu, kun asioiden käsittelyssä toteutuvat hyvän hallinnon periaatteet, palveluja ja organisaatiota kehitetään tavoitteellisesti, toiminta tapahtuu tarkoituksenmukaisissa tiloissa, toiminta on ennakoivaa sekä kokonaistaloudellista ja kaupungin luottamushenkilöillä ja henkilöstöllä on käytössään ajantasainen ja yhtenäinen tieto.

Palvelualueen toiminnan ja tavoitteiden toteutuminen

Konsernipalvelujen tulosalueille annetut tavoitteet toteutuivat pääsääntöisesti hyvin. Toteutumatta jääneiden tavoitteiden osalta toteuttamista jatketaan vuoden 2025 aikana. Merkittävänä hankkeina palvelualueella olivat Agco Power Arenan (palloiluhalli) valmistuminen loppukesästä ja Siuro-Linnavuori alueen, Haukkalan, päiväkodin valmistuminen kesällä 2024. Uimahallin toteutuksen suunnittelu siirtyi tuleville vuosille.

Konsernipalveluissa on selvitetty vuodesta 2026 lähtien asiakastyytyväisyyskyselyllä palvelujen laatua. Asiakastyytyväisyyskyselyn tulosten yhteenlaskettu keskiarvo oli vuonna 2016 3,27/5 ja vuonna 2024 3,97. Parhaat arvosanat saivat palvelualttius, ystävällisyys ja ammattitaito. Huomiota on kiinnitettävä edelleen tavoitettavuuteen sekä sovitun aikataulun ja sisällön pitämiseen, joskin tältäkin osin tulokset olivat parantuneet aiempaan nähden. Kyselyn tulosten perusteella suunnitellaan vuosittain yksikkökohtaisia toimenpiteitä, joilla asiakastyytyväisyyttä saadaan nostettua.

Keskeiset muutokset palvelualueen toiminnassa 2024

Vuoden 2024 toiminnan johtamista haastoivat henkilöresurssivaihdokset ja siitä aiheutuneet väliaikaiset henkilöresurssijärjestelyt. Konsernipalveluiden palvelualueen toimintaa kehitettiin vuonna 2023 toteutetun vaihtoehtoisten tuotantotapojen selvityksessä esille nousseiden toimenpiteiden kautta jokaisella tulosalueella. Kehittämistoiminnan vaikutukset näkyvät myös konsernipalvelujen talouden toteumassa. Ateria- ja siivouspalveluissa selvitysraportin mukaiset toimenpiteet on toteutettu jo kokonaan.

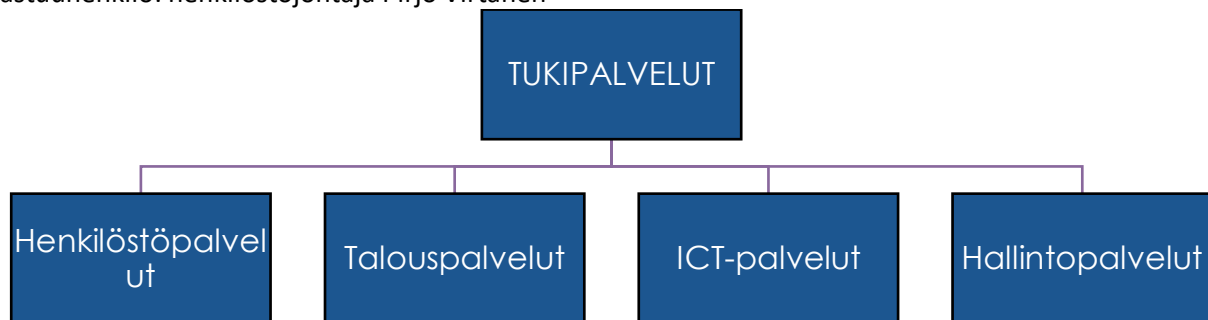
Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	3,9	3,9	3,9	4,0
Sairauspoissaolot työpäivinä	24	22	20	21,7
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	834	723	828	746
Henkilötyövuodet HTV2 (sitova)	261	234	245	229

3.1.2.1. Tukipalvelut-tulosalue

TUKIPALVELUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	201 058	0	201 058	232 252	31 194
Toimintatuotot sisäiset	3 987 098	0	3 987 098	3 764 470	-222 628
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut ulkoiset	-4 681 062	45 000	-4 636 062	-4 435 419	200 643
Henkilöstökulut	-2 376 847	30 000	-2 346 847	-2 292 238	54 609
Palvelujen ostot	-2 083 815	15 000	-2 068 815	-1 925 945	142 870
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-25 300	0	-25 300	-13 999	11 301
Avustukset	-140 000	0	-140 000	-121 633	18 367
Muut toimintakulut	-55 100	0	-55 100	-81 602	-26 502
Toimintakulut sisäiset	-265 194	0	-265 194	-266 674	-1 480
Toimintakate yhteensä	-758 100	45 000	-713 100	-705 372	7 728
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	-37 337	-37 337
Tulos	-758 100	45 000	-713 100	-742 709	-29 609

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: henkilöstöjohtaja Pirjo Virtanen



Tukipalvelut-tulosaluetta koskevat tavoitteet

Strategian painopiste	Poliittika-hjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
1. Hyvinvoiva ja osallistuva nollakalainen	-	Kaupungin verkkosivujen uudistaminen	Kaupungin verkkosivut uudistetaan asiakaslähtöisyyden, saavutettavuuden ja tietoturvan parantamiseksi (vv. 2024-2025): - Verkkosivujen konseptointi ja teknisen toteutuksen kilpailutus tehty (v. 2024) - Tekninen toteutus käynnistetty (v. 2024) - Sivuston julkaisu (v. 2025)	Toteutui. - Verkkosivujen konseptointi ja teknisen toteutuksen kilpailutus tehty - Tekninen toteutus käynnistetty - Sivusto tarkoitus julkaista suunnitelman mukaisesti vuonna 2025.

1. Hyvinvoiva ja osallistuva nokialainen	-	Kokonaissuunnitelma kaupungin sähköisten palveluiden kehittämisestä laadittu ja palveluita on otettu käyttöön	Kaupungintasoinen helpon maksamisen verkkokauppa otettu käyttöön. Lisäksi kaksi muuta tunnistettua kaupunkitasoista joko sisäistä tai ulkoista sähköistä ratkaisua otettu käyttöön. - Kaupungin verkkokauppa - Helppo sisäinen ja ulkoinen ostaminen ja 10 000 euron säästöt laskutuksen vähentymisenä per vuosi - Timmi sähköinen asiointi (Tilava-rausten ym. automatisointi - Asiakaspalvelun parantaminen 24/7 ja varausten siirtäminen 80% sähköisiksi. Oman henkilötyön vähentäminen em. osin. - Yhteiskäyttöinen vuosikello - Eriksen hankittujen ja käytettyjen vuosikellojen poistaminen ja siirto yhteiseen uuteen ratkaisuun (Plandisc)	Toteutui osittain. Kaupungin verkkokauppa on käynnistetty ja vaatimusmäärittelyt tehty. Timmi sähköinen asiointi toteutettu ja käytössä. Yhteiskäyttöinen vuosikello, Plandisc, käytössä ja käytön laajentaminen vuoden 2025 aikana. Henkilöstöpalveluissa otettu käyttöön neljä laajaa kaupunkitasoista sähköistä ratkaisua.
1. Hyvinvoiva ja osallistuva nokialainen	-	Toteutetaan vuonna 2023 tehdyn Tukipalveluiden vaihtoehtoisten tuotantomallien selvityksen mukaiset toimenpiteet.	Toteutetaan selvityksessä aikataulutetut kehittämistoimenpiteet. Mm. käynnistetään taloushallintojärjestelmän kilpailutus ja valmistellaan henkilöstöhallinnon järjestelmän kilpailutusta siten, että kilpailutus mahdollinen vuonna 2025.	Toteutui. -Kehittämistoimenpiteet käynnistetty. -Taloushallinnon järjestelmä kilpailutettu (päättös 2/2025) ja henkilöstöhallinnon järjestelmän kilpailutuksen valmistelut aloitettu.

Tehtävä

Tukipalvelut on konsernipalveluiden tulosalue, joka tarjoaa kaupunkiorganisaatiolle sekä tarvittaessa tytäryhtiöille palveluja, joiden tarve on yhteinen. Keskitettyä asiantuntijapalvelua tuotetaan, jotta palvelualueet voivat keskittyä omaan ydintehtäväänsä. Tukipalvelut tarjoaa seuraavia tehtäviä: henkilöstöpalvelut, talouspalvelut, kaupunkitason viestintäpalvelut, tietohallintopalvelut, kaupungin demokraattisen päätöksenteon valmistelu, asian- ja asiakirjanhallinta, oikeudelliset asiantuntijapalvelut sekä pysäköinninvalvonta.

Tukipalveluiden tavoitteena on mahdollistaa tehokkaat ja yhtenäiset kaupunkiorganisaation toimintatavat sekä tuottaa joustavia ja laadukkaita asiantuntijapalveluita.

Koko henkilöstöä koskevat strategiasta johdetut talousarviotavoitteet

Strategian ta- voite	Mittari	Mittarin tavoitetaso 2024	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Johtamisen kehit- täminen	Kehityskeskustelut, Tehtävänkuvien läpi- käyminen, Esihenkilö- työn onnistuminen.	Kehityskeskustelut käyty 80 % (tilastoon vaikuttavat myös vuoden aikana alka- neet ja päättäneet palvelussuhteet) Kunta 10 tutkimuksen tulokset kehitys- keskustelujen vaikuttavuudesta	Ei toteutunut. Kehityskeskusteluja käyty 60 %. Vuonna 2024 vastaajista 48,3 % vastasi pitävänsä kehityskeskustelua hyödylli- senä.
Osaamisen kehit- täminen	Koulutuspäivät	Henkilöstön koulutuspäivien määrä 2023<2024	Toteutui. Vuonna 2024 palkallisia koulutuspäiviä 2808 (vuonna 2023: 2312 pv.)
Perehdytyksen ke- hittäminen	Perehdytysuunnitel- man arviointi ja kehit- täminen	Työkalu rakennettu perehdytykseen. Perehdytysuunnitelma päivitetty ja sen käyttöä edistetty.	Toteutui. Uusien esihenkilöiden perehdytysmalli otettu käyttöön
Työhyvinvoinnin parantaminen, Työnvaarojen arvi- ointi	Terveysprosentti; 0-3 päivää poissaolteiden prosenttiosuus	Terveysprosentti 2023 < 2024	Toteutui. 2024: 48,2% 2023: 39,5%
Työhyvinvoinnin parantaminen, Työnvaarojen arvi- ointi	Sairauspoissaolojen määrä	Sairauspoissaolot laskevat 5 %	Toteutui. Sairauspoissaolot laskevat 6,9%
Työhyvinvoinnin parantaminen, Työnvaarojen arvi- ointi	Tyhy-päivien pitämi- nen	Tyhy-päivät pidetty Tyhy- ohjeistus arvioitu ja päivitetty	Toteutui osittain. Tyhy ohjeistus arvi- oitu ja päivitetty.
Työhyvinvoinnin parantaminen, Työnvaarojen arvi- ointi	Kunta 10 tutkimus	Kunta10 tutkimuksen kokonaisindeksi paranee	Toteutui. 2024: kokonaissijoitus 60 2022: 58 (100=paras)
Työhyvinvoinnin parantaminen, Työnvaarojen arvi- ointi	Työn vaarojen arvioin- nin ohjelmiston syste- maattinen käyttö. Työturvallisuuskoulu- tusta henkilöstölle.	Työtapaturmien määrä vähenee.	Toteutui osittain. Työmatkatapatur- mien määrä väheni ja työtapaturmien määrä kasvoi.
Työvoiman veto- ja pitovoimatekijöi- den vahvistaminen	Myönteinen työyhteisö- ilmapiiiri Poislähtevien työnte- kijöiden palaute Avoimien tehtävien kiinnostavuus Henkilöstön palkitse- minen	Kunta 10 tutkimuksen tulokset parane- vat Hakijoita / avoin tehtävä Lähtökyselyn tulosten keskiarvo yli 3 Kertapalkkioiden, työyhteisöpalkkioiden ja kehittämis- ja hyvinvointipottien käyttö laajenee Henkilökohtaisten lisien arviointi ja har- monisointisuunnitelman jalkauttaminen	Toteutui. 2024 työyhteisön kokonaismittari 62 2022: 57 (100= paras) Vuoden 2024 lähtökyselyn vastausten keskiarvo 3,76 Ei toteutunut. Kertapalkkioita myönnettiin 1500 eu- roa vähemmän kuin v. 2023. Kehittä- mis- ja hyvinvointipottihakemusten määrä väheni. Toteutui. Arvioinnin perusteella Kvtes:in mukai- set HK-lisien maksussa olevat vähim- mäismäärät liitteittäin on saavutettu.

Edellä kuvatut koko henkilöstöä koskevat tavoitteet eivät ole valtuustoon nähden sitovia tavoitteita.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Vuonna 2024 edistettiin vaihtoehtoisten toimintamallien selvityksen mukaisia toimenpiteitä. Talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmäkilpailutukset sekä työterveyspalvelujen kilpailutus käynnistettiin. Järjestelmien käyttöönottoprojektit vuoden 2025 aikana Työterveyspalvelujen ja taloushallinnon järjestelmien käyttöönotto 2026 alusta ja henkilöstöhallinnon järjestelmien käyttöönotto vuoden 2026 aikana.

Hallintopalvelut

Kaupungin uudet intranetsivut otettiin käyttöön. Lisäksi viestinnässä aloitettiin uusien verkkosivujen käyttöönoton valmistelu, joka eteni suunnitellussa aikataulussa. Sivusto on tarkoitus julkaista suunnitellun mukaisesti vuonna 2025.

Arkistoselvityksen tekeminen aloitettiin syksyllä 2024 jatkoksi vuonna 2019 toteutetulle selvitykselle. Arkistoselvityksen tekeminen jatkuu vuoden 2025 aikana. Kaupungin tiedonhallintamalli päivitettiin loppuvuoden 2024 aikana. Asianhallintajärjestelmän kehittämistä jatkettiin toteuttamalla integraatio Tiera City -järjestelmään.

Tietosuoja-asioiden osalta tuettiin useiden järjestelmien vaikutustenarviointien tekemistä.

Kuntalaiskysely järjestettiin viidennen kerran. Kuntalaiskysely toteutettiin koko ihmisen elinkaaren kattavana kyselynä. Kyselyyn sisällytettiin uusina osioina asuinalueita koskevia kysymyksiä sekä osallisuutta mittaava THL:n osallisuusindikaattori. Yli 16-vuotiaille kohdennettuun kyselyyn vastasi 752 kuntalaista. Yläkoululaisten kyselyyn vastasi 826 nuorta ja alakoululaisten kyselyyn 699 lasta. Kyselyn tulokset olivat pääosin positiivisia ja valtaosa nuorista kuntalaisista suositteli Nokiaa asuinpaikkana. Kaikista palveluista parhaimmat vastaukset sai Nokian kirjasto, jossa kirjaston asiakaspalvelu, sijainti, viihtyvyys ja valikoima saivat hyvää pautetta. Tyytymättömiä oltiin katujen ja teiden kunnossapitoon. Erityisesti teiden talvikunnossapito ja keskeneräiset työt saivat negatiivista palautetta.

Hallintopalvelut vastasi presidentinvaalien ja europarlamenttivaalien järjestämisestä. Kaksien vaalien järjestäminen työllisti hallintopalveluiden henkilöstöä runsaasti vuoden 2024 aikana. Presidentinvaaleissa nokialaisten äänestysaktiivisuus oli 1. kierroksella 76,2 % ja 2. kierroksella 71,7 %. Europarlamenttivaaleissa nokialaisten äänestysaktiivisuus oli 40 %.

Henkilöstöpalvelut

Taloudellisesti haastava tilanne edellytti säästöjen löytämistä myös henkilöstön koulutus-, kehittämis- ja virkistysrahoista. Tämä toteutuikin siten, että kehittämismäärärahoja jaettiin aiempaa vähemmän ja jouluruokailua ei järjestetty.

Vuoden aikana arvioitiin henkilöstön strategisten tavoitteiden toteutumista ja esihenkilöitä muistutettiin strategisten tavoitteiden tavoitetasoista. Kaikilta osin ei kuitenkaan päästy tavoitetasoihin muun muassa kehityskeskustelujen toteutumisen osalta.

Henkilöstön osaamisen kehittämistä vietiin eteenpäin kaupunkitasoisesti, palvelualueilla ja koulutuksia järjestämällä. Uusien esihenkilöiden perehdytysprosessia kehitettiin laatimalla esihenkilöille ns. perehdytysmalli.

Turvallisuuden osalta panostettiin turvallisuussuunnitelmien toimivuuteen ja tavoitteena oli työtapaturmien väheneminen ja turvallisuuskoulutusten vaikuttavuuden lisääminen.

Työhyvinvointia ja henkilöstön liikkumista edelleen edistettiin monipuolisesti. Käytössä olivat muun muassa työsuuhdepolkupyörä, Ikinäättä ohjelma ja Smartum -etuus.

Henkilöstö- ja palkkahallintojärjestelmien kilpailutuksen valmistelu aloitettiin vuoden 2024 syksyllä. Tavoitteena on uuden järjestelmän käyttöönottoon vuoden 2026 aikana.

Tietohallintopalvelut

Tietohallintopalvelut tarjosi perustietotekniikan ja tietoliikenteen palvelut kaupungin palvelualueille. Säästöjä löydettiin leasing-aikoja muuttamalla ja prosessia tehostamalla.

Tietohallintopalvelut oli mukana merkittävässä seudun perustietotekniikan kilpailutuksessa, joka jatkuu seuraavallakin tilikaudella. Kilpailutus on Suomen suurimpia ja merkittävä palveluiden toimivuuden kannalta. Lisäksi suuri muutos on ollut Kehyskuntien yhteisen tietohallinnon suunnittelu, jossa toiminnan on tarkoitus alkaa 2026 alusta. Tällä muutoksella on vaikutuksia myös Nokian kaupungin tietohallinnon toimintaan. Myös tekoälyn voimakas tuleminen on vaikuttanut palveluiden kysyntään ja tuonut uusia vastuita toimintaan.

Tietohallintopalvelut on edelleen voimistanut palvelualueiden tukemista heidän ICT-tarpeissaan. On löydetty hyvin erilaisia ratkaisuja, olemaan asiantuntijana kilpailutuksissa, konsultoimaan mahdollisuuksista ja toimimaan projekteissa mukana varmistamassa, että kaikki tietojärjestelmiin ja ICT-kokonaisuuteen liittyvät asiat toteutetaan kustannustehokkaasti, kokonaisuuteen sopivasti ja tietoturvallisesti. Tätä konsultoivaa roolia tulee vahvistaa edelleen. Tietohallintopalvelut on ainoa laajaa ja syvää ICT- ja siihen liittyvää projektiosaamista omaava yksikkö organisaatiossa.

Talouspalvelut

Talouspalvelujen henkilöstöresurssien riittävydessä on ollut haastetta koko tilikauden ajan. Tämä on pakottanut keskittymään perustehtävien hoitamiseen, eikä erilliselle kehittämistyölle ole riittänyt resursseja.

Talouspalvelut tuki tilikauden aikana palvelualueita erilaisissa laskutukseen liittyvissä muutoksissa. Esimerkiksi arvonlisäverolain muutos astui voimaan 1.9.2024 ja sivistyspalveluissa otettiin käyttöön kaksi uutta alilaskutusjärjestelmää. Laskutusjärjestelmien vaihtuminen vaikutti heikentävästi tavoitteeseen lisätä verkkolaskujen osuutta kaikista lähetetyistä myyntilaskuista.

Talousjärjestelmän kilpailutus toteutettiin vuoden 2024 aikana. Järjestelmän käyttöönottoprojekti alkaa keväällä 2025 ja tuotantokäyttö vuoden 2026 alusta.

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

Ei merkittäviä muutoksia tulosalueen toiminnassa.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	4	4,1	4	4
Sairauspoissaolot työpäivinä	12,5	10,4	8	8,1
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	138	117	130	123
Henkilötyövuodet HTV2	38,4	35,5	39,0	35,6

Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Verkkolaskujen osuus kaikista myyntilaskuista	28,3	23%	55%	23%
Tietoteknisten ulkoistettujen palveluiden käyttäytyvyys, asteikko 1 - 10	-	3+	8	8,3
Kunta10: Suosittelisin Nokian kaupunkia työnantajana ystävälleni. Tieto saadaan parillisina vuosina.	81,0 %	-	84%	82%
Sisäisen palvelun laatukysely, palveluالتius ja ystävällisyys	-	4,2	4,1	4,2

3.1.2.2. Tilapalvelut-tulosalue

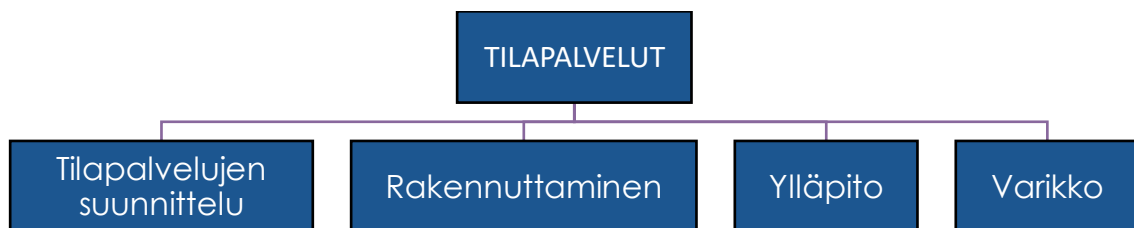
TILAPALVELUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	4 245 394	-192 900	4 052 494	3 986 173	-66 321
Toimintatuotot sisäiset	17 072 892	0	17 072 892	17 923 686	850 794
Valmistus omaan käyttöön	105 000	0	105 000	71 737	-33 263
Toimintakulut ulkoiset	-15 962 245	129 431	-15 832 814	-14 614 756	1 218 058
Henkilöstökulut	-3 475 429	125 931	-3 349 498	-3 417 747	-68 249
Palvelujen ostot	-4 490 238	65 125	-4 425 113	-3 784 472	640 641
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 924 670	-61 625	-4 986 295	-4 523 760	462 535
Avustukset	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	-3 071 908	0	-3 071 908	-2 888 778	183 130
Toimintakulut sisäiset	-1 090 234	0	-1 090 234	-1 022 805	67 429
Toimintakate yhteensä	4 370 807	-63 469	4 307 338	6 344 035	2 036 697
Poistot ja arvonalentumiset	-7 959 323	0	-7 959 323	-9 295 450	-1 336 127
Tulos	-3 588 516	-63 469	-3 651 985	-2 951 415	700 570

Leasinghankintamäärärahat*	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Varikko	- 1 201 310	- 983 718	- 1 515 400	-791 190

*Kaupungin varikko toimii leasinghankinnoista vastaavana tahona. Varikolle määritetään vuosittain budjetti leasinghankintojen toteuttamiseksi. Hankintamäärärahojen käyttökohteet tarkennetaan talousarviovuoden alussa osana kaupunginhallituksen hyväksymää käyttösuunnitelmaa.

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: tilapalvelujohtaja Kirsi Maijala



Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
4. Kestävä ja turvallinen Nokia	1. Hyvinvointiohjelma	Henkilöstö- ja kiinteistöturvallisuuden lisääminen sekä ilkvallan vähentäminen ja siisteyden lisääminen tehokkaalla kamera- ja kulunvalvonnalla.	Ilkvallan määrä vähenee preventiivisen vaikutuksen vuoksi. Ilkvallatapausten korkeampi selvittämis- ja tekijän tunnistamisen aste.	Toteutui osittain. Kiinteistöhallintajärjestelmän (BEM) palvelupyynnöissä otettiin käyttöön koodi "ilki-valta", jolla ilkvallakorjaukset kirjataan erikseen. Kaupungin kiinteistöjen Kamerasat kartoitettiin ja osassa tehtiin päivityksiä ja parannuksia.

				Toimenpiteillä tehostettiin kiinteistöjen käyttöturvallisuutta sekä ilkivaltatapausten selvitystyötä. Saadun tiedon dokumentointi ja vertailu aiempiin vuosiin ei toteutunut suunnitellusti.
4. Kestävä ja turvallinen Nokia	3. Elinympäristöohjelma	Kuljetuksien optimointi	Jakelureittien yhdistäminen tehokkaaksi kokonaisuudeksi ajokilometrimäärän vähentämiseksi Joukkoliikenteen mahdollisuudet selvitetään kuljetuksien yhdistämisessä	Toteutui. Varikon logistiikka hoitaa ruokakuljetukset Harjuniityn tuotantokeittiöstä kaupungin 34 kohteeseen. Etäämmällä olevien kohteiden sisäisen postin, paketti- ja ruokakuljetusten yhdistäminen sekä ateria- ja siivouspalveluiden toteuttamat valmistustavan muutokset ja muutaman kohteen pois jäänti vähensivät ajokilometrejä lähes 2200 km/kk. Co2 päästöt vähenivät n. 700 kg/kk (n. 270 g/km). Joukkoliikenteen mahdollisuuksia selvitettiin; toistaiseksi ei ole mahdollista yhdistää joukkoliikennettä ja esim. ateriakuljetuksia. Selvitystyötä joukkoliikenteen osalta jatketaan muilla vaihtoehdoilla.
4. Kestävä ja turvallinen Nokia	3. Elinympäristöohjelma	Jätteiden lajittelun tehostaminen kiinteistöillä	Kehitetään jätteiden lajittelua valituilla pilottikiinteistöillä sekä optimoidaan jätetyhjennyksiä. Tavoitteena monistettavan toimintamallin luominen kiinteistöjen jätetuollon kehittämiseen.	Toteutui. Pilottihankkeessa kehitettiin jätteiden lajittelua neljällä erityyppisellä kiinteistöillä (koulu, päiväkot, kirjasto sekä virastotalo ja kaupungintalo) ja optimoitiin kaikkien kiinteistöjen jätetyhjennyksiä. Jätetyhjennysten rytmityksellä, alkuvuoden seurannan myötä tehdyillä muutoksilla, kesäsuiluilla ja Pirkkalaistorin jätteenmuutoksilla saatu vuosisäästö n. 30 000 e. Toteutusta jatketaan vuonna 2025.
4. Kestävä ja turvallinen Nokia	3. Elinympäristöohjelma	Hiilijalanjälkilaskennan pilotointi ja laskentatavan valinta	Pilotoidaan (isossa) investointihankkeessa hiilijalanjälkilaskentaa. Hiilijalanjälkilaskennan avulla mitataan investointihankkeen hiilivaiikutusta. Tämän pilotin tavoitteena on vertailla erilaisia hiilijalanjäljen laskentatapoja ja tehdä yhteen	Toteutui osittain. Pilotti päättyi vuoden 2024 lopussa. Saadut tulokset on käyty läpi. Uimahallihankkeen keskeytymisen vuoksi tuloksia ei saatu alkuvuodesta 2024 toivotulla tavalla, mutta Nokianvirran hanke-suunnitteluvaiheesta saadut

			hankkeeseen selkeä ja numeerinen laskenta. Pilotoinnin perusteella päätetään hiilijalanjälkilaskennasta investointihankkeissa jatkossa.	tulokset on käyty läpi. Niiden avulla ei nähty mielekkääksi muodostaa tavoitteita.
4. Kestävä ja turvallinen Nokia	-	Toteutetaan vuonna 2023 tehdyn Tilapalveluiden vaihtoehtoisten tuotantomallien selvityksen mukaiset toimenpiteet.	Toimintaa kehitetään valtuuston talousarvion yhteydessä päättämällä tavalla joko omana tuotantona tai ostopalveluna. Toteutetaan selvityksessä aikataulutetut kehittämistoimenpiteet.	Toteutui. 0+ toimenpiteitä toteutettiin tavoitteen mukaisesti. Kiinteistöhallinnon tulossyksikön ja laajemminkin koko tulosalueella päivitettiin tehtävänkuvat ja nimikkeet. Asuntojen välivuokraustoiminta lopetettiin. Kiinteistöhuollon mitoitus valmistui ja kiinteistökohtaisten huolto-ohjelmien laatiminen käynnistettiin. Kiinteistöhuollon uusi toimintamalli otettiin käyttöön 1.10. Varikolla uudistettiin organisaatiota ja vahvistettiin Valmennusyksikön resursseja.
3. Pirkanmaan paras yritys-kunta	2. Elinkeino-ohjelma	Yhteistyön ja tietoisuuden lisääminen tilapalveluiden hankinnoista 2024	Vähintään 1 yrittäjätapaaminen paikallisten yritysten kanssa vuoden aikana. Tilapalvelut järjestää yrittäjätapaamisen myös vuonna 2024. Yrittäjätapaamisesta on tarkoitus tehdä vuosittainen tapahtuma. Ensimmäisen (2023) tapahtuman palautteen perusteella pohdimme myös muita keinoja yhteistyön ja tietoisuuden lisäämiseksi.	Toteutui. Yrittäjätapaaminen järjestettiin suunnitellusti uudella palloiluareenalla 2.10. Yrittäjille esiteltiin Tilapalveluiden lisäksi Infrapalveluiden ja Vuokratien toimintaa. Lisäksi Nokian Yrittäjien puolesta opastettiin julkisiin hankintoihin osallistumisessa. Osallistujia tapahtumassa oli noin 40. Yhtenä vaihtoehtona yrittäjätapaamiselle pohdittiin pienimuotoisten messujen järjestämistä. Yrittäjätapaaminen rajatulla aikataululla, ajankohtaisilla aiheilla ja puhujilla todettiin kohdetyhmälle sopivammaksi.

Tehtävä

Tilapalvelut on konsernipalveluiden tulosalue, jonka tehtävänä on vastata toimitilahallinnosta ja siihen liittyvistä palveluista sekä kaupungin omistamasta kiinteistöomaisuudesta, sen arvosta, tehokkaasta käytöstä ja kehittämisestä. Tilapalvelut tuottaa kaupungin palvelualueille kiinteistöhallinnon, ylläpidon ja rakennuttamisen palvelut sekä varikko- ja logistiikkapalvelut. Tavoitteena on tukea kaupunkiorganisaation toimintaa järjestämällä toimintaan sopivat tilat, tarvittavat sisäiset kuljetukset sekä ajoneuvo- ja työkalukalusto ja niihin liittyvät palvelut.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Kaikissa tulosityksiköissä toteutettiin vuonna 2023 laaditun Tilapalveluiden vaihtoehtoisten tuotantomallien selvityksen mukaisia toimenpiteitä. Läpi organisaation päivitettiin ja tarkennettiin tehtäväkuvauksia ja tehtävänimikkeitä. Ylläpidon tulosityksikössä valmisteltiin uuden toimintamallin käyttöönottoa laatimalla kiinteistöhuollon mitoitus, lisäksi käynnistettiin kiinteistökohtaisten huolto-ohjelmien laatiminen. Pilvivalvomopalveluhanketta edistettiin laatimalla palvelukuvaus vaadittavista toiminnoista ja toiminnallisuuksista. Lisäksi selvitettiin potentiaalisia toimijoita markkinoilta. Hanketta jatketaan vuoden 2025 aikana tarkentamalla palvelukuvausta sekä käymällä laajamittaisemmin markkinavuoropuhelua. Tavoitteena on, että valmistelutyö saadaan vuoden 2025 aikana päätösvaiheeseen ja valitun järjestelmän käyttöönotto toteutetaan vuoden 2026 aikana.

Kunnossapito- ja investointiohjelmaa toteutettiin suunnitelman mukaisesti. Kunnossapito-ohjelmaan on viety aiempien PTS-suunnitelmien mukaisia toimenpiteitä ja tätä työtä on jatkettu. Järjestelmällisellä PTS-suunnittelulla varmistetaan, että jatkossakin merkittävät peruskorjaukset ja –parannukset toteutetaan oikea-aikaisesti.

Kesän aikana varikolle valmistui valmennusyksikölle koulutustilat ja osatutkintojen suorittamista ja vastaanottoa lisättiin. Valmennusyksikön Ohjaamo –hankkeen valmistelu käynnistettiin. Logistiikassa aloitettiin kuljetuksien optimointi tavoitteena ajokilometrien vähentäminen ja kuljetusten yhdistäminen. Varikko laajensi koko kaupunkia hyödyttävää kierrätystä kaluston ja materiaalien osalta.

Merkittävien uudis- ja korjausrakentamishankkeiden valmistelu ja toteuttaminen jatkui. Haukkalan päiväkoti (Siuro-Linnavuoren alueen päiväkoti) valmistui ja vastaanotettiin kesäkuussa ja toiminta päiväkodissa alkoi elokuun alussa. AGCO Power Arena (Palloiluhalli) valmistui ja vastaanotettiin heinäkuussa ja toiminta areenalla alkoi vaiheittain elo-syyskuussa. Valmisteluvaiheessa olevista hankkeista Nokianvirran kouluhankkeesta laadittiin ja hyväksyttiin tarveselvitys (Sivistyspalvelut) sekä sen jälkeen Hankesuunnitelma. Kankaantaan koulu- ja päiväkoti -hankkeesta sekä Kartanonrannan alueen päiväkodeista valmisteltiin tarveselvitystä (Sivistyspalveluiden vastuualueella). Uimahallin toteutussuunnittelu keskeytettiin keväällä 2024 Infran yleissuunnitelma -hankkeen viivästymisen vuoksi.

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

Vaihtoehtoisten tuotantomallien selvityksen mukaisesti asuntojen välivuokraustoiminta lopetettiin, kiinteistöhuollon uusi toimintamalli otettiin käyttöön, kunnossapidon toimintamalli uudistettiin ja vahvistettiin Valmennusyksikön resursseja Varikolla. Lisäksi valmisteltiin Varikon tulosityksikön organisaatiomuutosta, johon liittyvät yhteistoimintaneuvottelut käytiin loppuvuodesta. Vuoden 2025 talousarviovalmistelun yhteydessä perustettiin Valmennusyksikölle oma kustannuspaikka.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	3,9	3,7	4,1	3,9
Sairauspoissaolot työpäivinä / HTV	33	29	9	25,0
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	441	374	441	402
Henkilötyövuodet HTV2	53,8	59,5	64,2	62,3

Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Kiinteistöjä/rakennuksia *	66/111	78/118	63/105	68/111
Rakennusomaisuus * brm ²	135 000	150 800	135 000	139 300
Ulkoa vuokratut tilat, m ² SOTE (2023 sopimukset siirr. hyvinvointialueelle) /muut tilat	18 040 /10 922	11 300	10 700	11 300
Hyvinvointialueelle vuokratut tilat m ²	-	14 900	16 000	15 200
Muut ulosvuokratut tilat	-	-	3 600	2800
Työllisyys/valmennusyksikön asiakkaat, hlöä/vuosi **	149	110	100	110

*) Käytössä olevat tilat huomioitu

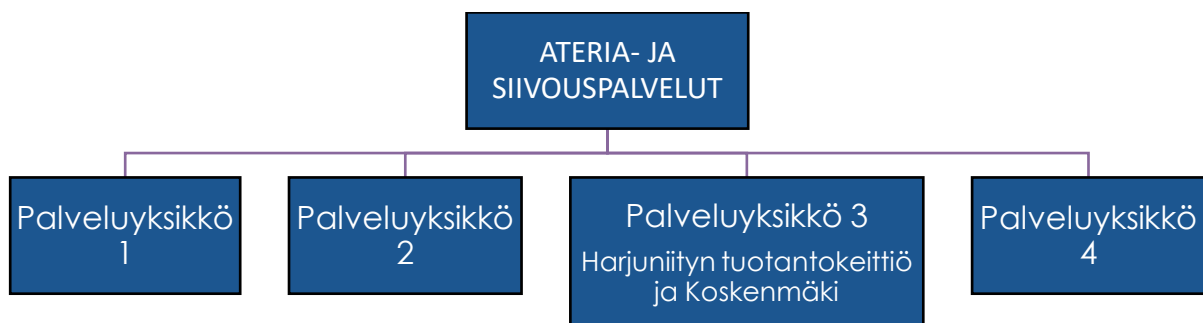
**) 2023 alkaen kuntoutuksen työtoiminnan osalta yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.

3.1.2.3. Ateria- ja siivouspalvelut -tulosalue

ATERIA- JA SIIVOUSPALVELUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	64 103	0	64 103	129 904	65 801
Toimintatuotot sisäiset	11 027 126	0	11 027 126	9 506 820	-1 520 306
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut ulkoiset	-8 460 832	57 313	-8 403 519	-7 745 887	657 632
Henkilöstökulut	-5 494 216	57 313	-5 436 903	-5 060 588	376 315
Palvelujen ostot	-693 108	0	-693 108	-683 673	9 435
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 015 043	0	-2 015 043	-1 805 043	210 000
Avustukset	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	-258 465	0	-258 465	-196 582	61 883
Toimintakulut sisäiset	-2 727 407	0	-2 727 407	-1 043 991	1 683 416
Toimintakate yhteensä	-97 010	57 313	-39 697	846 847	886 544
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Tulos	-97 010	57 313	-39 697	846 847	886 544

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: Ateria- ja siivouspalvelupäällikkö Sari Tulla



Strategian painopiste	Politiikka-ohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
1. Hyvinvoiva ja osallistuva nollakielainen	1. Hyvinvointiohjelma	Vaikuttavuuden ja osallisuuden lisääminen ateriapalveluilla	Osallisuuden lisääminen, kodin ja koulun päivä 2xvuosi, isänpäiväämiainen, äitienpäiväämiainen toteutus varhaiskasvatuksen koh-teissa. Lisäksi vuotuisen kouluterveysky-selyn tulosten perusteella tulee li-sätä 8. ja 9.lk:n osalta ravitsemuksen tärkeyttä ja korostaa koululounaan merkitystä entisestään. Panostaa enemmän ruokalistasuunnitteluun yläasteilla (eri ruoka, mahdollisesti eri reseptiikka), ruoan on oltava asiakaskuntaa vastaavaa.	Toteutui - Osallisuutta lisättiin ateria- ja siivouspalveluissa erilaisin ky-selyin ja kouluruokaraatita-paamisten kautta - Tärkeän henkilön aamiainen järjestettiin kaikissa päiväko-deissa lapsen oikeuksien vii- kon yhtenä teemana ja osal-listavana toimenpiteenä - Reseptiikkaa uudistettiin ja ruokalistaa muokattiin kyse- lyjen perusteella asiakasystä-vällisempään suuntaan

4. Kestävä ja turvallinen NOKIA	3. Elinympäristöohjelma	Hiilijalanjäljen lasketut ruokalistoihin	Ruokalistan muokkaaminen, punaisen lihan vähentäminen, kotimaisen kalan ja kasvisruokien lisääminen, hiilijalanjälki näkyviin ruokalistalle. Kasvisruoka yläasteille vapaaseen ottoon. Nyt 6-8xvko kuuden viikon kiertävällä listalla, jatkossa 5xkuuden viikon listalla, vähennys 6 krt -> 5 krt. Kasvisruoka yläasteille tarjolle viikon 9 jälkeen 5xvko. Selvitys lempikasvisruoista, ja niiden lisääminen ruokalistalle.	Toteutui - Ruokalistoilta vähennettiin punaisen lihan määrää tuntuvasti - Tuoteselosteisiin lisättiin hiilijalanjälkilaskelmat aterioitain - Yläkouluissa aloitettiin tarjota kasvisruokavaihtoehtoa sekuruoan rinnalle - Kasvisruokalistaa muokattiin lempikasvisruokakyselyn perusteella - Syksyllä järjestettiin ylimääräinen kasvisruokateema, jossa tarjottiin uusia kasvisvaihtoehtoja eri tuottajilta
4. Kestävä ja turvallinen NOKIA	-	Siivouskohteiden mitoittaminen ja yhtenäistäminen sekä siivouksen tehokkuuden parantaminen	Tavoitteena on ottaa käyttöön ATOPsiivouksen-mitoitusohjelma, jolla tasoitetaan siivouksen laatua. Vaikutuksina toiminnan läpinäkyvyys asiakkaille ja henkilöstölle. Kaikki siivouskohteet mitoitettu, ja vuoden lopussa tarkempi suunnitelma tehostamisesta. Siivoustehokkuuden mittarin parantaminen kilpailukykyisemmälle tasolle, nyt PK:t 219 m2/h, koulut 135 m2/h. Tavoite PK:t 200 m2/h, ja koulut 120 m2/h.	Toteutui osittain ATOP-siivousmitoitutusohjelmaa käytettiin kohteiden siivouksen mitoittamiseen. Mitoituksen tulosten perusteella mitoittamista ei ollut perusteltua jatkaa sen vähäisen hyödyn vuoksi Kohteissa keskityttiin tarkentamaan tehtäväkuvia sekä lisäämään iltapainotteista siivousta
1. Hyvinvoiva ja osallistuva NOKIALAINEN	-	Toteutetaan vuonna 2023 tehdyn Ateria- ja siivouspalveluiden vaihtoehtoisten tuotantomallien selvityksen mukaiset toimenpiteet.	Toimintaa kehitetään valtuuston talousarvion yhteydessä päättämällä tavalla omana tuotantona. Toteutetaan selvityksessä aikataulutetut kehittämistoimenpiteet.	Toteutui Kaikki selvitysraportin tehostamis- ja kehittämistoimenpiteet toteutettiin ateria- ja siivouspalveluissa

Tehtävä

Ateria- ja siivouspalvelut on konsernipalveluiden tulosalue, jonka tehtävänä on tuottaa ateria- ja siivouspalvelut kaupungin kaikille palvelualueille palvelusopimusten mukaisesti. Palvelut tuotetaan asiakaslähtöisesti, taloudellisesti, tehokkaasti ja kestävä kehityksen mukaisesti, ja toiminta on kilpailukykyistä.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024:

Konsernipalveluissa selvitettiin vaihtoehtoisten tuotantomalleja vuoden 2023 aikana, näin myös ateria- ja siivouspalveluissa. Raportin lopputulemana oli, että ateria- ja siivouspalveluiden toimintaa tulee tehostaa, ja omana toimintana jatkamiselle edellytettiin, että raportissa esitetyt toimenpiteet viedään eteenpäin kilpailukykyisyyden parantamiseksi. Toimenpiteitä edistettiin ja tehtiin suunnitelma koko vuodelle, ja suunnitelmassa pysyttiin. Kaikki toimenpiteet saavutettiin.

Ateria- ja siivouspalveluiden toiminnan tärkeänä osa-alueena oli osallisuuden ja vaikuttavuuden lisääminen. Asiakaskyselyjen perusteella muokattiin kasvisruokalistaa. Kasvisruokavaihtoehto lisättiin yläkouluilla sekaruokan rinnalle toisena vaihtoehtona.

Varhaiskasvatuksen kohteissa toteutettiin ensimmäistä kertaa tärkeän henkilön aamiaisen. Aamiaiselle osallistujia oli ennätysmäärä.

Ateria- ja siivouspalveluiden ruokahävikin määrää raportoitiin koko vuoden ajan myös käyttäjille. Seuranta tehtiin kohdekohtaisesti, ja tulokset julkaistiin kuukausittain. Seurannan jälkeen tarkoituksena on suunnitella toimenpiteet ruokahävikin minimoimiseksi.

Ateria- ja siivouspalvelujen kiertävä ruokalista koki muodonmuutoksen, sillä ruokalistalta karsittiin punaisen lihan määrää olennaisesti, ja aterioiden tuoteselosteihin saatiin hiilijalanjälkilukemat esiin kohteissa.

Siivouksen tehokkuuden mittaaminen asetettiin vuoden tärkeäksi painopisteeksi, koska haluttiin selvittää kohteiden siivouksen tehokkuutta tarkemmalla tasolla. Mitoittamisohjelmasta saadut tehokkuuslukemat eivät poikenneet aiempina vuosina tehdyn mitoituksen tehokkuuslukemista olennaisesti, joten mitoittamista ei ollut tarpeen jatkaa. Päädyttiin lisäämään isoissa kohteissa iltapainotteista siivousta, tarkentamaan tehtävänkuvia sekä tehostamaan siivousta kahdella yhdistelmärobotilla.

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024:

Ateria- ja siivouspalveluissa eniten tapahtui muutoksia Harjuniityn tuotantokeittiöllä. Alkuvuodesta 2024 suunnittelijoiden määrää vähennettiin Jamix -tuotannonohjausjärjestelmän uudistumisen tuloksena. Tuotantokeittiölle investoitiin kolme uutta pataa sekä kilpailutettiin massansiirtopumppu tehostamaan ruoan valmistusta sekä ruoan pakkaamista. Ruokien pakkaustapa kohteisiin vaihtui GN-vuoista tiivispusseihin kesän jälkeen. Pakkaustapamuutoksella vähennettiin myös ruokakuljetuksia kohteisiin. Lisäksi siirryttiin iltapäiväpainotteisiin kuljetuksiin. Kaikki Nokian kaupungin ateriatuotanto keskitettiin Harjuniityn tuotantokeittiöön.

Vaihtoehtoisten tuotantomallien raportin mukaisesti useita tehtäviä päätettiin tuotantokeittiöllä, ja vakituksia henkilöitä sijoitettiin määräaikaisten työntekijöiden tehtäviin. Ateria- ja siivouspalvelujen hallinnossa tapahtui myös muutoksia, ja kesän jälkeen siirryttiin takaisin kolmen palveluyksikön mukaiseen organisaatiomalliin.

Aula- ja vahtimestaripalveluiden organisointi siirtyi kulttuuripalveluille.

AGCO Power Arena valmistui kesän jälkeen, ja siivouksen palveluntuottaja kilpailutettiin, ja palveluntuottajaksi valittiin Palmia Oy.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastytyytyväisyys	4,1	4,1	3,5	4,3
Sairauspoissaolot työpäivinä	15,9	23,3	18	24,1
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	247	222	235	214
Henkilötyövuodet HTV2	165,7	137,2	138,4	129,3

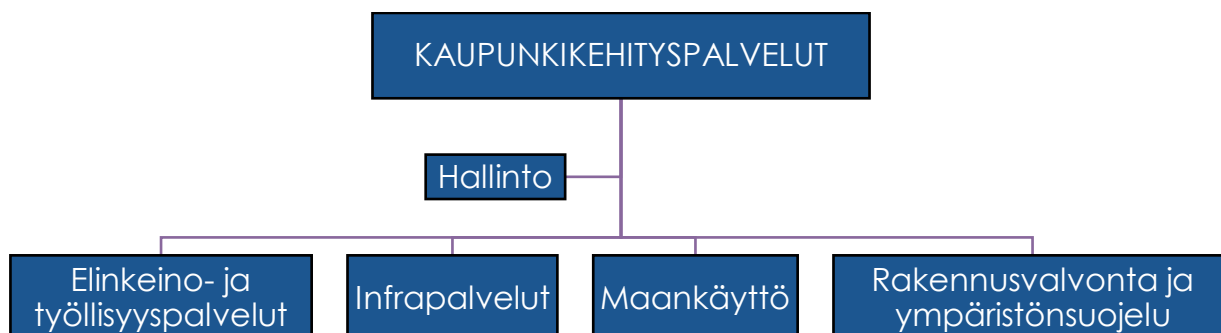
Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Siivottava pinta-ala, m ²	120 694	91 500	98 000	98 000
Tuotettu ateriamäärä, milj.kpl	1,32	1,9	1,8	1,79
Kouluaterian hinta, €/kpl	3,66	3,73	3,4	4,2
Valmistuskeittiöt	2	2	1	1
Ateriapalvelun laatukysely	-	2,9	3,9	3,0

3.1.3. Kaupunkikehityspalvelut-palvelualue

KAUPUNKIKEHITYSPALVELUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	11 314 000	-2 650 000	8 664 000	9 484 892	820 892
Toimintatuotot sisäiset	162 930	0	162 930	89 775	-73 155
Valmistus omaan käyttöön	1 683 150	500 000	2 183 150	2 088 017	-95 133
Toimintakulut ulkoiset	-16 783 666	-1 723 000	-18 506 666	-19 152 844	-646 178
Henkilöstökulut	-6 988 001	-60 000	-7 048 001	-6 968 742	79 259
Palvelujen ostot	-6 379 397	-1 583 000	-7 962 397	-8 034 042	-71 645
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-995 468	-80 000	-1 075 468	-1 426 594	-351 126
Avustukset	-2 130 000	0	-2 130 000	-2 276 846	-146 846
Muut toimintakulut	-290 800	0	-290 800	-446 619	-155 819
Toimintakulut sisäiset	-2 259 197	0	-2 259 197	-2 374 087	-114 890
Toimintakate yhteensä	-5 882 783	-3 873 000	-9 755 783	-9 864 246	-108 463
Poistot ja arvonalentumiset	-6 559 798	0	-6 559 798	-6 027 824	531 974
Tulos	-12 442 581	-3 873 000	-16 315 581	-15 892 071	423 510

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: kaupunkikehitysjohdaja Mikko Nieminen



Tehtävä

Kaupunkikehityspalveluiden tehtävänä on vahvistaa Nokian kaupungin elinvoimaa ja kilpailukykyä. Tavoitteena on saada Nokialle uusia yrityksiä sekä mahdollistaa nykyisille yrityksille hyvät toimintaedellytykset liiketoiminnan kehittymiselle sekä lisätä työpaikkojen tarjontaa ja työvoiman saatavuutta. Palvelualueen tehtävänä on laadukkaan asuinympäristön ja yritysalueiden rakentaminen sekä ylläpito. Lisäksi palvelualue hoitaa kokonaisvaltaisesti maapolitiikkaa turvaten kaupungin tarkoituksenmukaisen yhdyskuntarakenteen kasvuedellytykset sekä turvallisen, toimivan ja viihtyisän ympäristön syntymismahdollisuudet. Tehtäviin kuuluvat rakennusvalvonnan palvelut ja lupapalvelun sekä ympäristönsuojelun tehtävät.

Palvelualueen tehtäviin kuuluu kaupungin elinvoimaa ja kilpailukykyä tukeva markkinointiviestintä. Kaupunkikehityspalveluiden ja sen tulosalueiden markkinointiviestintää koordinoidaan matriisimallilla palvelualueen hallinnosta. Markkinointiviestinnässä tehdään tiivistä yhteistyötä myös kaupungin muiden yksiköiden kanssa.

den kanssa. Markkinoinnin tavoitteena on parantaa Nokian asemaa kilpailussa asukkaista, yrityksistä, investoinneista ja matkailijoista sekä vaikuttaa Nokian kaupungin brändimielikuvaan. Edellisten lisäksi kaupunkikehityspalvelut koordinoi ja kehittää kaupungin joukkoliikennepalveluita. Joukkoliikenteen osalta tehdään tiivistä yhteistyötä sekä kaupungin eri yksiköiden että Tampereen seudun joukkoliikenteen kanssa.

Palvelualueen toiminnan ja tavoitteiden toteutuminen

Kaupunkikehityspalvelut on toteuttanut osaltaan kaupunkistrategiaa kaikilla tulosalueillaan. Toimintaa ovat ohjanneet strategiset tavoitteet, politiikkaohjelmat sekä kärkihankkeiden toteuttaminen. Väestönkasvun painopistealueet ovat olleet Harjuniityssä ja keskustassa. Rantojen kaupunki - strategiatavoitteeseen liittyvät keskeisesti Kartanonrannan alue sekä Pitkäniemen ja Edenin alue, joiden asemakaavoja on edistetty. Kartanonrannan ja Edenin alueiden osalta vuoden 2024 aikana kaavat saivat lainvoiman ja alueiden infran toimenpiteet alkavat. Harjuniityn ja Siuron seisakkeiden maankäytön suunnittelua on edistetty kaavoitustyön jatkamisella. Strategisen yleiskaavan valmistelua on jatkettu ja sen päätöskäsittely on tarkentunut keväälle 2025.

Harjuniityssä ja Tervasuolla pientalotonttien myyntiä ja vuokrausta on jatkettu. Kunnallistekniikan toteutuksessa vuoden 2024 toiminnan keskeisinä painopisteinä ovat asemanseudun ja matkakeskusalueen toteutus yhdessä Väylän kanssa. Myös Harjuniityn, Tervasuon ja Hautamoision kaava-alueiden kunnallistekniikkaa on rakennettu vuoden aikana. Uuden uimahallin ympäristön infrarakentamisen suunnittelu on käynnistetty. Kaupunkialueella on toteutettu myös useita katusaneerauksen hankkeita vuoden 2024 aikana. Kolmenkulman ja ECO3-alueen infrarakentamista on jatkettu. Alueella on tehty pienimuotoisia infra-toita ja merkittävä alueen tonttien tasausinvestointi.

Keskeinen painopistealue on ollut kaupungin yleiseen ilmeeseen ja viihtyvyyteen panostaminen erityisesti puistojen ja viheralueiden kunnossapidon osalta sekä panostamalla vieraslajien poistoon ja hallintaan. Tiivistä ja aktiivista yhteistyötä yritysten sekä yrittäjien kanssa on jatkettu ja yrittäjyyskasvatukseen sekä oppilaitosyhteistyöhön on panostettu. Vuonna 2024 painopisteenä vuoden aikana on ollut erityisesti alkavien yritysten palveluissa. Tiivistä yhteistyötä on jatkettu myös edelleen Nokian Yrittäjät ry:n kanssa, järjestämällä koulutus- ja verkostoitumistilaisuuksia. Visit Nokia -sivuston ja somekanavien näkyvyyteen on panostettu entistä enemmän. Kaupungin verkkosivu-uudistuksen yhteydessä on valmisteltu Visit Nokia -sivuston uudistusta sekä Datahub -palvelua.

Business Nokia ja ECO3-sivustoille on tuotettu materiaalia, jolla on edistetty niin kansainvälisten investointien houkuttelua kuin ajantasaisen tonttitiedon esittämistä. Työllisyyden edistämisen kuntakokeilut päättyivät vuoden 2024 lopussa ja työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi kunnille vuoden 2025 alusta. TE-uudistusta on vuoden aikana valmisteltu yhteistyössä valtion ja kuntien kanssa.

Rakennusvalvonnan toimintaan tulee merkittävästi vaikuttamaan vuoden 2025 voimaan tulevan uuden rakentamislain vaatimat muutokset. Vuoden 2024 aikana on valmistauduttu muutokseen perehtymällä sen vaikutuksiin osallistumalla asiaan liittyviin koulutuksiin. Koulutuksia tullaan jatkamaan myös vuoden 2025 aikana.

Lupakäsittelyn osalta nopeus ja laadukkuus sekä asiakaspalvelu on saatu pidettyä hyvällä tasolla. Suunnitelmaudella ympäristönsuojeluyksikköä on edelleen työllistänyt erityisesti kiviainesten louhintaan ja murskaukseen liittyvät lupa- ja valvonta-asiat, muut lupa- ja valvonta-asiat sekä ympäristön tilan seuranta ja vesistöjä koskevat kunnostushankkeet. Ympäristökasvatus- ja kouluyhteistyötä on toteutettu ja kehitetty edelleen. Vuoden aikana on otettu käyttöön myös ilmastovahtipalvelu, jonka avulla kuntalaiset pystyvät seuraamaan ilmastotoimien etenemistä ja ryhtytään edistämään sekä asukkaiden että yritysten ilmastotoimia. Nokian kaupunki on osallistunut myös Pirkanmaan ELY-keskuksen kumppanina raakkujen eli jokihelminsimpukan suojeluun tähtäävään EU:n LIFE-hankkeeseen. Kaupunki on jatkanut myös vesien kunnostus- ja suojelutyötä. Valtuuston hyväksymän monimuotoisuusohjelman toteuttamista edistettiin tekemällä esitykset kahden alueen suojelusta.

Joukkoliikenteen ja liikkumisen kehittämistä on jatkettu. Vuoden keskeisenä painopisteenä on ollut mm. sisäisen joukkoliikenteen kehittäminen. Sitä on tehty käynnistämällä palvelulinjan pilottikokeilu, valmistelemalla kaupungin sisäisen joukkoliikenteen kehittämissuunnitelmaa sekä markkinoimalla sisäistä joukkoliikennettä.

Palvelualue on toteuttanut aktiivisesti myös suunnitelmallista kaupungin elinvoimaa ja kilpailukykyä tukevaa markkinointia. Kaupunkimarkkinoinnin painopisteinä ovat vuoden 2024 aikana olleet Harjuniityn ja Tervasuon uusien omakotitonttien markkinointi, lähijunan ja Nokian sisäisen joukkoliikenteen markkinointi. Painopisteenä ovat olleet myös Visit Nokian matkailu- ja tapahtumamarkkinointi sekä Business Nokian elinkeino- ja yritystonttimarkkinointi. Brändistrategian pohjalta on kehitetty kaupungin työnantajabrändiä ja rekrytointimarkkinointia yhteistyössä viestinnän ja henkilöstöhallinnon kanssa.

Keskeiset muutokset palvelualueella 2024

Yksi keskeinen muutos liittyi valmistautumiseen työllisyyden edistämisen kuntakokeilujen päättymiseen 31.12.2024 sekä TE-palveluiden järjestämisvastuun siirtoon kunnille 1.1.2025 alkaen. Uudistettu kotoutuslaki (681/2023) astuu voimaan 1.1.2025 yhtä aikaa TE-palvelujen uudistuksen kanssa. Osana lakisääteisten työvoimapalveluiden siirron valmistelua valmistauduttiin lisäksi kotoutumisen edistämisen tehtävien uudelleen organisoitumiseen sekä työllisyysalueen että kaupungin organisaatioissa. Infrapalveluissa asiakaspalvelukonseptin kehittämistä jatkettiin. Alkuvuonna 2024 Puistot-yksikön organisaatiossa tehtiin sisäisiä muutoksia. Vastuuta jaettiin useammalle henkilölle ja tehtävien sisältöjä tarkennettiin. Liikuntapaikkayksikössä siirryttiin talvikunnossapidon osalta kahden vuoron vuorotyömalliin.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastytyväisyys	3,9	4	4	3,97
Sairauspoissaolot työpäivinä	11	15	10	14,8
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	408	433	420	472
Henkilötyövuodet HTV2 (sitova)	113	118	121	121,6

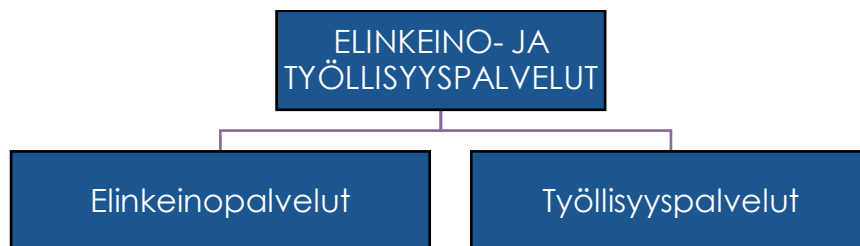
*) Asiakastytyväisyys on infrapalveluiden, maankäytön sekä rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun tulosaluiden asiakastytyväisyyskyselyjen tulosten keskiarvo. Elinkeino- ja työllisyyspalveluiden osalta asiakastytyväisyyttä on kartoitettu seudullisessa työllisyyskokeilussa käyttöön otetulla mittarilla. Tämä mittausasteikko ei ole vertailukelpoinen talousarviossa asetettuun asteikkoon

3.1.3.1. Elinkeino- ja työllisyyspalvelut -tulosalue

ELINKEINO JA TYÖLLISYYS	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	88 500	0	88 500	502 525	414 025
Toimintatuotot sisäiset	0	0	0	0	0
Toimintakulut ulkoiset	-4 576 530	0	-4 576 530	-4 348 731	227 799
Henkilöstökulut	-1 256 250	0	-1 256 250	-1 040 061	216 189
Palvelujen ostot	-1 207 680	0	-1 207 680	-1 072 849	134 831
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 900	0	-13 900	-9 297	4 603
Avustukset	-2 070 000	0	-2 070 000	-2 205 757	-135 757
Muut toimintakulut	-28 700	0	-28 700	-20 767	7 933
Toimintakulut sisäiset	-192 029	0	-192 029	-191 631	398
Toimintakate yhteensä	-4 680 059	0	-4 680 059	-4 037 837	642 222
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Tulos	-4 680 059	0	-4 680 059	-4 037 837	642 222

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: elinkeinojohtaja Tiina Laakkonen



Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Hyvinvoiva ja osallistuva nokialainen	Hyvinvointiohjelma	Henkilöasiakkaiden työllistymistä edistävät palvelut toteutetaan asiakaslähtöisesti	Asiakaskokemus NPS korkeampi kuin vuonna 2023. Työttömyysaste 2 %-yksikköä alempi kuin koko maan keskiarvo.	Toteutui NPS vuonna 2024 88. Parannusta vuoteen 2023 kahdeksan yksikköä. Ei toteutunut Työttömyysaste keskimäärin Nokialla 9,9 %. Koko maan taso 10,8 % eli Nokian työttömyysaste oli vain 0,9 % valtakunnan keskiarvoa parempi.
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	Yrittäjille suunnattujen koulutus- ja verkostoitumistilaisuuksien määrä ja osallistujamäärä kasvaa	Koulutus- ja verkostotilaisuuksien määrä vähintään 10, joista kaksi on hankintatilaisuuksia. Tilaisuuksiin osallistuneiden henkilöiden määrä yli 230.	Toteutui Yritystilaisuuksia vuoden aikana 20 kpl, joista kaksi oli hankintatilaisuuksia. Toteutui Yritystilaisuuksiin osallistui 520 henkilöä.

			Tilaisuuksiin osallistuneiden asiakastytyväisyys on yli 80 %.	Toteutui Lyyti-palvelun kautta mitattu tapahtumien asiakastytyväisyys oli 84 %.
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	Visit Nokian digitaaliseen markkinoinnin näkyvyys paranee	Sosiaalisen median kanavien ja digitaalisen markkinoinnin tavoitavuus kasvaa vuodesta 2023. Datahub palvelussa näkyvien nokialaisten yritysten määrä kasvaa.	Toteutui Visit Nokian digimarkkinointi on kasvanut vuoden 2024 aikana. Digimarkkinoinnin näkyvyysspintojen määrä on kasvanut noin 20 %. Sosiaalisen median kattavuus on parantunut vertailuvuoteen 2023 nähden. Facebookin kattavuus on kasvanut 44,8 %, ja Instagramin kattavuus on noussut 23,5 %. Toteutui Datahubissa yritysten 13 kpl ja erityisesti tuotteiden 38 kpl määrä on kasvanut selkeästi.
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	Alkavien yrittäjien palveluiden näkyvyyden nostaminen ja yrittäjyyskasvatuksen edistäminen	Yrityksiä 1000 asukasta kohden määrä kasvaa vuodesta 2023. Ensimetrin asiakasmäärä korkeampi kuin vuonna 2023. Alle 25-vuotiaat Ensimetrin neuvonnassa käyneet, määrä kasvaa vuodesta 2023. Nuorten yrittäjien verkostotoimintaan osallistuneiden määrä kasvaa.	Ei toteutunut 66,04 vuonna 2023 65,54 vuonna 2024 (ennakkotieto). Yrityksiä perustettiin 229 kpl ja lähes sama määrä poistettiin rekisteristä. Voimakkaan väestönkasvun vuoksi yritysten suhteellinen määrä aleni. Ei toteutunut Ensimetrin asiakasmäärä ei kasvanut. Vuonna 2024 asiakasmäärä oli 97 asiakasta, kun vuotta aiemmin asiakasmäärä oli 99 asiakasta. Toteutui Alle 25-vuotiaiden neuvonnassa käyneiden määrä kasvoi edellisestä vuodesta kahdella, ollen 8 henkilöä. Toteutui Nuorten yrittäjien verkostotoiminta on laajentunut hyvin. Mukana on ollut yli 40 nuorta yrittäjää.

Tehtävä

Elinkeinopalveluiden tehtävänä on osana kaupunkikehityspalveluita kehittää elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä alueella ja sitä kautta vahvistaa kaupungin elinvoimaa. Elinkeinopalvelut tuottaa neuvonta- ja kehittämispalveluita sekä alkaville että toimiville yrityksille. Elinkeinopalvelut markkinoi ja myy kaupungin yritystontteja ja vastaa sijoittumispalveluiden tarjonnasta myös toimitilapuolella. Elinkeinopalvelut osallistuu aktiivisesti positiivisen yrittäjyysilmapiirin luomiseen sekä mm. yritysalueiden, Nokian keskustan ja matkailun kehittämiseen.

Alkavien yritysten neuvontapalvelu tuotetaan yhteistyössä Ensimetrin kanssa. Business Tampereen kanssa vuosittain solmittavalla palvelusopimuksella tuotetaan erityisesti kasvavien ja kansainvälistyvien yritysten palveluita sekä muita seudullisia yrityspalveluita. Maaseutuhallinnon palvelut tuotetaan yhteistyösopimuksella Lempäälän kunnan kanssa. Osaavan työvoiman saatavuutta alueella pyritään vahvistamaan aktiivisella yhteistyöllä Tredun ja alueen muiden oppilaitosten kanssa.

Työllisyyspalvelut vastaa työllisyyden edistämiseen liittyvistä tehtävistä ja työllistymistä edistävien palveluiden tuottamisesta niin asiakaskohderyhmän työnhakijoille kuin työnantajille lakisääteisen toimivaltansa puitteissa. Työllisyyspalveluiden tavoitteena on edistää työnhakija-asiakkaiden ja työvoimaa tarvitsevien työnantaja- ja yritysasiakkaiden kohtaamista.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalveluiden toimintaan vaikutti selkeästi talouden matalasuhdanne. Yritysten investointitaso pysytteli varsin matalana, joka heijastui suoraan luovutettujen tonttien määrään. Tosin luovutettujen tonttien määrä oli alhainen myös pienen tonttivarannon vuoksi. Tonttivarantoon saatiin helpotusta joulukuussa 2024, kun Kolmenkulman kahden korttelin tasausurakka valmistui. Puhtaan siirtymän hankkeiden kiinnostus Kolmenkulman isoja tontteja kohtaan realisoitui useammankin toimijan kanssa käytäviksi neuvotteluiksi potentiaalisista tulevista investoinneista.

Vuoden 2024 aikana järjestettiin ennätysmäärä yrityksille suunnattuja koulutus- ja verkostoitumistilaisuuksia. Koulutustilaisuuksissa käsiteltyinä aihealueina oli mm. Yritysten omistajanvaihdokset, uusien yrittäjien tilaisuus, myyntikoulutus, Yrityskummien toiminta sekä hallitustyöskentelyn kehittäminen. Verkostoitumistilaisuuksina toteutettiin mm. Yrittäjän päivän etkot, maahanmuuttajayrittäjien road show sekä junnuyritystajien road show sekä kaupunginjohtajan joulukahvit.

Alkavan yrittäjän palvelua toteutti Ensimetri kaupunkiseudun yhteiseen sopimukseen perustuen. Asiakasmäärässä tavoiteltiin kasvua ja lisättiin hieman palvelun markkinointia. Asiakasmäärä kuitenkin jäi hyvin edellisvuosien tasolle. Osin tämä johtui Ensimetrin asiakasaikojen rajallisuudesta syksyyn ajoittuneen henkilöstön lomauttamisen vuoksi.

Visit Nokian osalta markkinoinnin pääpainoa suunnattiin digitaalisiin kanaviin. Tapahtumatoiminnassa korostui Agco Power areenan käyttöönotto ja yhteistyön rakentaminen sekä areenan vakituisiin käyttäjiin

että laajemmin tapahtuma-alan verkostoon. Visit Nokia – ja Business Nokia verkkosivustojen päivitys käynnistettiin ja Busineksen osalta saatiin jo vuoden 2024 aikana pääsääntöisesti toteutettua.

Työllisyyspalvelut

Vuonna 2024 työllisyyspalveluiden toiminnan painopisteinä olivat valmistautuminen työvoimapolkujen järjestämistä vastuun siirtoon valtiolta kunnille sekä laadukkaiden, asiakaslähtöisten palveluiden kehittäminen ja toteuttaminen sekä asiakkaiden työllistymisen ja työelämäosallisuuden edistäminen.

Tilanne työmarkkinoilla ja työttömyyden kehityksen suunta heikkeni 2024 aikana. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta ja työttömien määrä kasvoi. Yritysten muutosneuvotteluiden lisäksi myös julkisen sektorin yhteistoimintaneuvottelut lisääntyivät. Jo edellisvuoden lopussa kasvanut lomautusten ja lomautettujen määrä pysyi vuoden 2024 aikana korkealla tasolla. Avoimien työpaikkojen määrä väheni merkittävästi vuositasolla tarkasteltuna; muutos joulukuussa – 48 %. Työttömyysaste pysyi Nokialla kuitenkin hieman alhaisempana (9,9 %) kuin keskimäärin Pirkanmaalla (10,8 %). Nokialaisten alle 25-vuotiaiden nuorten työttömyysaste oli vuonna 2024 keskimäärin 14,8 %.

Vuoden 2024 aikana työllisyyspalveluissa valmistauduttiin työllisyyden edistämisen kuntakokeilun päättämiseen ja työvoimapolkujen järjestämistä vastuun siirtoon kunnille. Työllisyyden edistämisen kuntakokeilussa kuntien järjestämistä vastuulla olivat Kokeilulain mukaiset tehtävät kokeilun kohderyhmän asiakkaille. Työllisyyspalveluissa valmistauduttiin työvoimapolkujen järjestämisestä säädetyn lain mukaisiin uusiin lakisääteisiin työvoimapolkutehtäviin.

Työvoimapolkujen järjestämistä vastuun siirron valmistelu toteutettiin ja koordinoitiin Tampereen seudun työllisyysalueen vastuukunta Tampereen johdolla - yhteisen palvelustrategian sekä sopijakunnissa hyväksyttyjen yhteistoimintasopimuksen ja järjestämissuunnitelman pohjalta. Vuoden 2024 aikana Tampereen seudun työllisyysalueen valmistelussa käynnistettiin alueellinen ja paikallinen työllisyys- ja elinvoimatehtävien yhteensovittamiseen liittyvä sopimusvalmistelu.

TE-uudistuksen myötä Tampereen kaupungin palvelukseen siirtyvälle kaupungin työllisyyspalveluiden henkilöstölle järjestettiin mahdollisuus osallistua työllisyysalueen palveluiden kehittämiseen ja henkilöstöä tuettiin muutoksessa muutosvalmennuksin. Muutosprosessia seurattiin muun muassa sähköisen muutostyökalun avulla sekä työntekijäkokemuskyselyin.

Tampereen kaupungin Elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaosto toimii julkisten työvoimapolkujen viranomais tehtävien hoitamisen yhteistoiminta-alueen kuntien yhteisenä toimielimenä Tampereen seudun työllisyysalueella. Elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaoston toiminta käynnistyi elokuussa 2024.

Vuoden 2024 aikana jatkettiin työllisyyspalveluiden ja Pirkanmaan hyvinvointialueen yhdyspintaan liittyvien toimien ja asiakas- ja palveluprosessien rakentamista ja kehittämistä.

Kotoutumisen edistämässä korostuivat Ukrainasta paenneiden tilapäisen suojelun saajien muutot vastaanottopalveluista kuntaan. Vuoden 2024 joulukuussa Nokian kaupunki sai pakolaisten vastaanotosta

maksettavia laskennallisia korvauksia 104 henkilöstä, joista 3 henkilön status oli muu kuin tilapäinen suo-
jelu (turvapaikka/kiintiöpakolainen). Korvauksiin oikeuttavien henkilöiden määrä on noin viisinkertainen
verrattuna tilanteeseen ennen ukrainalaisten kuntaan muuttoa.

Ohjaus- ja neuvontapalveluita kehitettiin kotoutuja-asiakkaiden palvelutarpeeseen paremmin vastaaviksi
(mm. omakielinen vertaisohjaus, ryhmäinfot, sähköisen asioinnin ohjaus).

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

Työllisyyspalveluiden keskeisimmät muutokset liittyivät valmistautumiseen työllisyyden edistämisen kunta-
kokeilujen päättymiseen 31.12.2024 sekä TE-palveluiden järjestämisvastuu siirtoon kunnille 1.1.2025 al-
kaen.

Uudistettu kotoutumislaki (681/2023) astuu voimaan 1.1.2025 yhtä aikaa TE-palvelujen uudistuksen
kanssa. Osana lakisääteisten työvoimapalveluiden siirron valmistelua valmistauduttiin lisäksi kotoutumisen
edistämisen tehtävien uudelleen organisoitumiseen sekä työllisyysalueen että kaupungin organisaatioissa.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakaskokemus*	77	80	75	88
Sairauspoissaolot työpäivinä	5,6	12,1	6	5,5
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	107	113	127	112
Henkilötyövuodet HTV2	23,6	22,3	14,2	21

*Asiakaskokemus on mitattu työllisyyspalveluiden seudullisen mittariston osana NPS –100/100

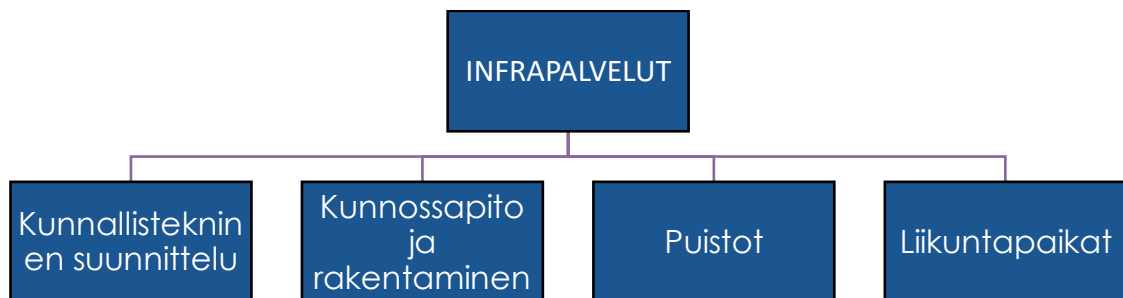
Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Yritystonttien luovutukset/kpl	13	7	10	7
Aloittaneiden yritysten määrä	225	204	190	229
Työttömyysaste	7,5 %	7,9 %	7,5 %	9,9 %
Alle 25-vuotiaiden työttömyysaste	11,9 %	10,6 %	10 %	14,8 %

3.1.3.2. Infrapalvelut-tulosalue

INFRAPALVELUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	1 750 000	400 000	2 150 000	2 189 002	39 002
Toimintatuotot sisäiset	162 930	0	162 930	70 135	-92 795
Valmistus omaan käyttöön	1 668 150	500 000	2 168 150	2 087 269	-80 881
Toimintakulut ulkoiset	-6 470 411	-1 300 000	-7 770 411	-8 901 367	-1 130 956
Henkilöstökulut	-3 089 945	-60 000	-3 149 945	-3 338 910	-188 965
Palvelujen ostot	-2 222 748	-1 160 000	-3 382 748	-3 773 045	-390 297
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-960 618	-80 000	-1 040 618	-1 407 779	-367 161
Avustukset	-50 000	0	-50 000	-62 089	-12 089
Muut toimintakulut	-147 100	0	-147 100	-319 543	-172 443
Toimintakulut sisäiset	-1 787 763	0	-1 787 763	-1 859 419	-71 656
Toimintakate yhteensä	-4 677 094	-400 000	-5 077 094	-6 414 380	-1 337 286
Poistot ja arvonalentumiset	-6 559 420	0	-6 559 420	-6 021 426	537 994
Tulos	-11 236 514	-400 000	-11 636 514	-12 435 805	-799 291

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: rakennuttajainsinööri Tommi Peltoniemi 30.9.2024 asti, josta eteenpäin infrapalveluiden johtaja Kati Suhonen



Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne	Elinympäristöohjelma	Esteettömyyden edistäminen	Esteettömyyspalvelu-tyksen laatiminen. Selvitys laadittu kyllä/ei.	Ei toteutunut Esteettömyyspalvelu-tystä ei laadittu vuoden 2024 aikana Infrapalveluiden resurssivajeen vuoksi. Esteettömyyspalvelu-tytys toteutetaan vuoden 2025 aikana.
Kestävä ja turvallinen Nokia	-	Katuvalaistimien vaihto-ohjelman laatiminen	Kartoitetaan katuvalaistimien uusimistarve sekä aikataulutetaan/suunnitellaan uusimisen koordinointi tehokkaammaksi. Suunnitelma laadittu: kyllä/ei.	Ei toteutunut Katuvalaistimien vaihto-ohjelmaa ei laadittu. Valaistuksen uusintaa kuitenkin toteutettu valaistuksen määrärahojen puitteissa, katujen ja puistojen saneerausten yhteydessä, uudisrakennuskohteissa, sähköyhtiöiden yhteiskaivujen yhteydessä.

Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne	-	Kaupungin sisäisen joukkoliikenteen kehittäminen.	Kaupungin sisäisen joukkoliikenteen kehittäminen. Sisäisen joukkoliikenteen nykyisen tarjonnan tunnetuksi tekeminen ja käytön lisääminen kuntalaistiedottamisella ja markkinoinnilla. Sisäisen joukkoliikenteen käyttäjämäärän lisääntyminen verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon (prosentteina). Nokian sisäisen joukkoliikenteen kehittämisselvityksen laadinta vuoden 2024 aikana. Selvityksen pohjalta arvioidaan mahdolliset jatkotoimenpiteet. Selvitys laadittu kyllä/ei Kaupungin sisäisen palveluliikenteen laajentaminen haja-asutusalueen ja keskustan välisen liikennöinnin lisäämiseksi. Toteutetaan kaksivuotinen (2024 ja 2025) pilotti, jonka pohjalta saatuja kokemuksia arvioidaan ja hyödynnetään sisäisen liikennöinnin kehittämisessä ja toteutustapojen arvioinnissa. Toteutettu kyllä/ei	Toteutui Kaupungin sisäisen joukkoliikenteen edistämiseksi toteutettiin 2024 markkinointia ja kuntalaistiedottamista. Markkinointia tehtiin someviestinnällä ja paikallislehden ilmoituksilla. Joukkoliikenteen käyttäjämäärät lisääntyivät vuonna 2024 verrattuna vuoteen 2023 + 7,19 %. Nokian sisäisen joukkoliikenteen kehittämisselvitys toteutettiin vuoden 2024 aikana. Valmistelun jälkeen tehtyjen huomioiden pohjalta selvitystyötä täydennetään vielä alkuvuonna 2025. Haja-asutusalueen ja keskustan välisen liikennöinnin lisäämiseksi toteutettiin palveluliikenteen pilotti Sarkola-Tottijärvi-Keskusta -välille. Liikennöinti kilpailutettiin keväällä 2024 ja liikennöinti aloitettiin syksyllä 2024. Hanketta jatketaan vuoden 2025 loppuun asti ja tuloksia arvioidaan hankkeen loputtua.
Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne	-	Katualueiden tyyppipoikkeikkausten suunnittelu	Laaditaan suunnitelma katualueiden poikkileikkauksista katutyypeittäin. Poikkileikkauksissa esitetään mm. katuvihreän ja riittävän jalankulku- ja pyöräilyliikenteen vaatiman tilan tilatarpeet mm. kaavoitukselle ohjauksiksi dokumenteiksi. Toteutettu kyllä/ei	Toteutui osittain Tyyppipoikkileikkausten laadinta käynnistyi vuonna 2024, valmistuu 2/2025. Infuran resurssivajeesta johtuen työ viivästynyt.
Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne	Elinympäristö-ohjelma	Laadukas kaupunkikuva	Nokian keskustan valaistuksen yleissuunnitelmaan ja maisemavalaisuuskohteiden kartoitukseen pohjautuva maisemavalaisuuskohteen toteutus. Toteutus kyllä/ei. Kaupunkikuvan kohottaminen lisäämällä kaupunkibrändin mukaisia viirejä katualueen valaisimiin kohteina Emäkoskentie ja Nokian Valtatie. Lisätty kyllä/ei.	Toteutui osittain Kaupunkivalaistuksen suunniteltuna kohteena oli Souranderintien kadunvarsien puut. Hanke ei toteutunut urakan keskeytyessä. Viirien toteutus suunnittelussa ja valmistelussa. Asennus keväällä 2025.
Kestävä ja turvallinen Nokia	-	Hoitoluokitustiedon päivitys keskusta-alueella	Nykyinen hoitoluokitustieto on puutteellista, puistoyksikkö määrittelee hoitoluokat ja siirtää karttaliittymään tiedon ajantasaiseksi keskusta-alueella	Toteutui

			Hoitoluokkien päivitys tehty kyllä/ei	
Kestävä ja turvallinen Nokia	Elinympäristö-ohjelma	Hiilinielujen vahvistaminen ilmastopainotteisella metsänhoidolla	Pilotoidaan ilmastopainotteista metsänhoitoa Römövuori/Tupusuvuoren ja Naulonvuoren alueilla. Hankkeessa päivitetään alueiden metsänhoitosuunnitelmat niin, että metsänhoidolla pyritään lisäämään metsien hiilensidontaa. Lisäksi metsänhoitosuunnitelmissa huomioidaan alueiden monimuotoisuuden lisääminen/vaaliminen ja etsitään keinoja ilmasto- ja monimuotoisuustavoitteiden yhteensovittamiseksi. Metsänhoitosuunnitelmia voidaan tarkastella myös muilla alueilla.	Toteutui
Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne	Hyvinvointiohjelma	Pyöräilyolosuhteiden kehittäminen	Pyöräpysäköintipaikkojen kehittäminen/rakentaminen pyöräpysäköintiselvityksen perusteella. Infrapalvelut toteuttaa pyöräpysäköintiselvityksen pohjalta pyöräpysäköinnin yhteen sijaintiin. Toteutettu kyllä/ei Pyöräilyn pääreitit kehittäminen. Jalankulun ja pyöräilyväylän eriyttäminen investointihankkeissa 500 m matkalta vuonna 2024. Kartoitetaan keskeisten pyöräilyreittien opasteiden ja merkkien mahdolliset puutteet ja tehdään tarvittavat korjaukset.	Toteutui osittain Pyöräpysäköintikatosta ei toteutettu, koska Pinsiöntien hanke viivästyi. Toteutetaan 2025. Pyöräilyn pääreittien kehittämisessä suunniteltiin reittejä tehtäväksi Pinsiöntiellä (600 m), Souranderintiellä (300 m) ja Nokian valtatiellä (150 m). Toteutetaan vuoden 2025 aikana. Keskeisten pyöräreittien opasteita ei kartoitettu.
Pirkanmaan paras yritys-kunta	-	ECO3 Terra materiaalikierätyksen alueen kehittäminen yhteistyössä Tampereen kaupungin kanssa	Toimintamallin valmistelu ja yhteistyösopimuksen hyväksyminen 3/2024 Kyllä/ei	Toteutui osittain. Toimintamallin valmistelua on edistetty. Suunnittelu edellyttää jatkovalmistelua, jota katketaan vuoden 2025 aikana.
Kestävä ja turvallinen Nokia	Elinympäristö-ohjelma	Vieraslajien torjunta	Torjuntatoimet pinta-alaperusteisesti tavoitteena. Joukkoistamisen kautta torjuntatavoite 1 ha ja omana- / talkootyönä maanalaaisesti 3 000 m ² .	Toteutui

Tehtävä

Infrapalveluiden tehtävänä on asuin- ja työpaikkaympäristön ylläpito ja rakentaminen. Infrapalvelut-tulosalueen vastuulle kuuluvat yleisten alueiden kunnossapito, rakentaminen, suunnittelu ja rakennuttaminen

sekä yleisten alueiden ylläpidosta vastaaminen. Yleisten alueiden kunnossapidon osa-alueita ovat katujen, puistojen, ulkoliikunta-alueiden, puistometsien, leikkipaikkojen sekä metsien hoitaminen. Palvelua tuotetaan sekä kaupungin omalla kunnossapitokalustolla ja henkilöstöllä että ostopalveluina yksityisiltä toimijoilta.

Infrapalvelut rakentaa ja rakennuttaa kaupungin kunnallistekniikan kohteita. Rakentamisessa otetaan huomioon kaupungin kehittyminen sekä asunto- että yritysalueiden osalta. Rakentamisessa kiinnitetään huomiota viihtyisän ja turvallisen ympäristön luomiseen. Toteutettavissa hankkeissa huomioidaan myös liikkuminen ja liikenneturvallisuus, jotka ovat tärkeä osa viihtyisää kaupunkiympäristöä.

Infrapalvelut vastaa yleisten alueiden kehittämisestä ja niiden kunnossapidon laadusta ja turvallisuudesta. Tehtäviin kuuluu myös toimialaan kuuluvia eri viranomaistehtäviä.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Infrapalveluiden toiminnan keskeisenä tehtävänä on viihtyisän asuin- ja työpaikkaympäristön rakentaminen ja ylläpito. Asuinalueiden uuden kunnallisteknisen tuotannon osalta painopisteet vuonna 2024 ovat olleet Tervasuon, Hautamoision sekä Harjuniityn toteutuksessa. Yritysalueiden osalta painopiste investointiohjelman mukaisesti on rakentamisen jatkaminen Kolmenkulman alueella. Alueella on toteutettu vuonna 2024 tonttien tasausta ja täyttöö, jotta alueelta on saatu enemmän luovutuskelpoista tonttimaata.

Asemanseudun ja matkakeskusalueen toteutusta on jatkettu yhdessä Väylän kanssa. Alueen kaavavalitukseen saatiin päätös kesän aikana ja hanke on edennyt loppuvuoden aikana nopeasti ja on toteutumassa aikataulussa. Tulevan uimahallihankkeen ympäristön suunnittelu aloitettiin. Suunnittelualueella tehtiin kunnallisteknistä rakentamista Eepenkadun saneerauksen osalta.

Liikuntapaikkayksikössä on ylläpidetty ulkoliikuntapaikkoja ja rakennettu uusia kohteita. Uusina kohteina toteutettiin mm. Pumptrack ja skatepark -rata Penttilän puistoon sekä tehtiin täysimittainen 18 väyläinen frisbeegolfrata Siuro-Linnavuoreen. Kennonnonkan uimarannan ison laiturin pinnat ja tukiosat uusittiin sekä pienemmät laituriosat uusittiin kokonaan. Menkalan ulkoliikuntakeskuksen lämmitettävän tekonurmen jalkapallokentän valaisimet vaihdettiin led-valoihin. Pohjois-Nokian ulkoilureittien pintoja kunnostettiin ja muokkauspintoja lisättiin. Myllyhaan päiväkodin ja Koukun Majan välille uusittiin 144 valaisinta led-valaisimiksi. Avustettu reitti rakennettiin loppuun Alisenjärvelle ja tämän reitin päähän valmistui myöhemmin puistoyksikön toimesta laavu. Penttilänpuiston tulevan frisbeegolfin MM-radon korialueita uusittiin ja heittopaikkoja siirrettiin. Myös tekolumiladun käyttöönottoa valmisteltiin.

Virtasalmenpuiston monitoimipuiston viimeistelyt saatettiin loppuun vuoden 2024 aikana. Elokuussa 2024 Virtasalmenpuistossa järjestettiin Nokia Seuran toimesta yhteisöllinen Koko Nokia tekee -ympäristötaidehanke. Hanke toteutettiin yhteistyössä Nokian kaupungin infrapalveluiden ja Pirkan opiston kesken.

Leikkipaikoista saneerattiin Lampuodinpiston keskusleikkipaikka. Aasukkaiden toiveita leikkipaikan saneerauksen ja välineistön suhteen kysyttiin teettämällä asukaskysely valintoja tukemaan. Leikkivälineet uusittiin ja leikkivälineille asennettiin kiinteät turva-alustat. Lampuodinpistoon asennettiin myös valaistus sekä

leikkipaikalle että Rantahaankadulta Rälssikadulle vievälle kevyen liikenteen väylälle. Ystävyydenpuistoon teetettiin valaistussuunnitelma, jonka mukaisesti valaistuksen rakentamista valmisteltiin muun muassa maaperätutkimuksin vuonna 2024. Valaistus toteutetaan Ystävyydenpuistoon vuoden 2025 aikana.

Yltä ja alta -maataideteoksen saneeraus aloitettiin vuonna 2023 ja tehtiin loppuun vuoden 2024 aikana. Teoksen saneeraukseen saatiin Taiteen edistämiskeskukselta avustus, joka osaltaan edisti päätöstä maataideteoksen saneerauksesta.

Osallistuvan budjetoinnin kohteeksi valittu laavu toteutettiin Alisenjärven rantamaisemiin loppuvuodesta 2024. Nokianvirran Helmi -hankkeelle myönnettiin Kunta-Helmi -rahoitus vuonna 2024. Nokianvirran Helmi -hankkeen tavoitteena on toteuttaa luonnonhoitotoimia Nokialla Nokianvirran pohjoisrannan alueella luonnon monimuotoisuuden turvaamiseksi ja vahvistamiseksi. Hanke on kaksi vuotinen projekti, joka aloitettiin kaudella 2024 ja jatkuu vuoden 2025 kasvukauden ajan.

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

Asiakaspalvelukonseptin kehittämistä on jatkettu ja siihen liittyviä toimenpiteitä tehty (mm. vikailmoituslomakkeen käyttöönotto ja palautteiden sisäisen käsittelyn uudistaminen). Alkuvuonna 2024 puistoyksikön organisaatiossa tehtiin sisäisiä muutoksia. Vastuuta jaettiin useammalle henkilölle ja tehtävien sisältöjä tarkennettiin. Liikuntapaikkayksikössä siirryttiin talvikunnossapidon osalta kahden vuoron vuorotyömalliin.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastytyytyväisyys	3,3	3,3	3,6	3,1
Sairauspoissaolot työpäivinä	16,6	19,3	10	21,1
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	165	164	134	188
Henkilötyövuodet HTV2	53,3	57,1	63,8	60,2

Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Katujen kunnossapitokustannus €/km	7572	*9491	8200	11 288
Katuvalaistuksen energian kustannus €/valaisin	45	**46	80	50
Ulkoilureittien kunnossapitokustannus €/km	684	1030	1460	1300
Rakennettujen viheralueiden kunnossapito €/ha	2960	3852	2400	4370
Avoimien viheralueiden kunnossapito €/ha	122	224	380	407
Puistometsien kunnossapito €/ha	149	200	260	140
Luistinratojen hoitokustannus, €/kpl	3941	5429	4700	5005
Nurmikenttien hoito, €/kenttä	19214	***44056	17800	*** 55680
Katuvalaistuksen energian kulutus, W/valaisin	-	80	79	79

* ei sisällä eläkemaksuja ja rakennusmateriaalia, arvio nostettu vastaamaan tämän hetken arviota polttoainekustannusten nousun vaikutuksesta

** Ennakoitu sähkön hinnannousua laadintahetken tiedon perusteella

*** Kustannuksiin tullut mukaan TA 2023 budjetoinnin jälkeen Menkalan tekonurmen lämmittämisen energiakustannukset

3.1.3.3. Maankäyttö-tulosalue

MAANKÄYTTÖ	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	8 807 500	-3 050 000	5 757 500	6 201 730	444 230
Toimintatuotot sisäiset	0	0	0	7 484	7 484
Valmistus omaan käyttöön	15 000	0	15 000	748	-14 252
Toimintakulut ulkoiset	-2 499 310	0	-2 499 310	-2 219 646	279 664
Henkilöstökulut	-1 399 714	0	-1 399 714	-1 374 203	25 511
Palvelujen ostot	-981 796	0	-981 796	-750 186	231 610
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-15 100	0	-15 100	-6 118	8 982
Avustukset	0	0	0	0	0
Muut toimintakulut	-102 700	0	-102 700	-89 139	13 561
Toimintakulut sisäiset	-86 904	0	-86 904	-129 179	-42 275
Toimintakate yhteensä	6 236 286	-3 050 000	3 186 286	3 861 137	674 851
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	-6 021	-6 021
Tulos	6 236 286	-3 050 000	3 186 286	3 855 116	668 830

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: maankäyttöjohtaja Kari Stenlund



Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne	Strateginen yleiskaava	Maanhankinnan määrä strategisilta alueilta TA2024	Aktiiviset neuvottelut maanomistajien kanssa. Vuoden 2024 maanhankintatavoite 40 ha.	Ei ole toteutunut. Neuvotteluja jatkettu maanomistajien kanssa kaupungin strategisilla laajentumisalueilla Maata saatiin hankittua yhteensä 6,97 ha.
Kestävä ja turvallinen Nokia	Elinympäristöohjelma	Ilmastonmuutokseen sopeutumisen huomioiminen kaavasunnittelussa TA2024	Huomioidaan Harjuniityn seisakkeen asemakaavan valmistelun yhteydessä ilmastonmuutokseen sopeutuminen. Selvitetään, millä keinoilla asemakaavatasolla voidaan varautua muuttuvaan ilmastoon ja samalla lisätä luonnon monimuotoisuutta sekä turvata alueella jo nyt olevat luontoarvot ja niiden kytkeytyneisyys ympäröivään	Toteutunut. Ilmastonmuutokseen sopeutumisen selvitys valmistui syksyllä 2024 ja sitä tullaan käyttämään esimerkkinä tulevaisissa kaavahankkeissa.

			viherverkostoon. Kyseessä on pilotti hanke.	
Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne	-	Kaupungin kasvaessa ketterällä asemakaavoituksella uusia yritystontteja liikerakentamiselle TA2024	Kaupungin kasvaessa ketterällä asemakaavoituksella uusia yritystontteja liikerakentamiselle: - Uusia liikerakentamisen tontteja kaavoitettu potentiaalisille tulijoille 1 - 3 kpl. - Uusia työpaikkoja mahdollistavia yritystonttien kaavamuutoksia 2 kpl - Strategisen yleiskaava päätettävänä viimeistään valtuustossa 2024 (Kyllä/Ei).	Toteutunut osittain. Tekeillä yritysten kasvutarpeisiin kaavamuutoksia mm. Alumiinitie 2, Pirkkalaistie 7-9 sekä Nuijamiestentie 17-19. Strategisen yleiskaavan ehdotus ollut nähtävillä 26.9. – 28.10.2024. Strategisen yleiskaavan hyväksyntävaihe siirtynyt vuodelle 2025
Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne	Strateginen yleiskaava	Kaupunkirakenteen laadukas tiivistäminen joukkoliikenneyhteyksien varrella TA2024	Kaupunkirakenteen laadukas tiivistäminen joukkoliikenneyhteyksien varrella mm. Harjuniityn seisakkeen / Nokian matkakeseuksen asemakaavat, Siuron seisake osana Siuro-Linnavuori-Kulju osayleiskaavaa: - Joukkoliikenteen vaikutuspiirissä oleva asuntotonttirannon määrän kasvu.	Toteutunut osittain. Harjuniityn keskustan asemakaavaehdotuksen selvityksiä talven takia jouduttu siirtämään keväälle 2025 Siuro-Linnavuori-Kulju osayleiskaava ollut luonnoksena nähtävillä.
Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne		Uusien kohteiden suunnittelu TA2024	Rantojen kaupunki teemaan liittyviä asemakaavoja on saatu hyväksyttyä (Kyllä/Ei). - Pitkäniemen asemakaavan hyväksyntävaihe vuoden 2024 aikana - Kartanonrannan asemakaavan hyväksyntävaihe vuoden 2024 aikana. - Kuusisto-Lehtiniemi alueen asemakaavatyö käynnistynyt ja luonnosvaihe 2024 aikana.	Toteutunut osittain Pitkäniemen asemakaavan maankäyttösopimusneuvotteluja on jatkettu ja kaavan hyväksyntä siirtynyt vuodelle 2025 Kartanonasemakaava ja maankäyttösopimus hyväksytty ja kaava tullut lainvoimaiseksi kesällä 2024 Kuusisto-Lehtiniemen alueen asemakaava ollut luonnoksena nähtävillä ja ehdotusvaiheen työ alkanut.

Kasvua mahdollis- tava kaupunkira- kenne	-	Uusien kerrostaloasunto- jen keskimääräinen asuntokoko. Kaupungin omistamien AK ja AKR tonttien luovutus laatu- kilpailulla. TA2024	Uusien kerrostaloasuntojen keskimääräinen asuntokoko. Kaupungin omistamien AK ja AKR tonttien luovutus laatu- kilpailulla: - Uusien asuntojen keskikoko kasvanut verrattuna vuoteen -23 (Kyllä/Ei). - Vähintään 50 % kaupungin kerrostalotonteista luovu- tettu laatukilpailulla (Kyllä/Ei). - Uusissa kerrostalokaavoissa kaavamääräyksillä ohjattu asuntojen vähimmäiskokoa ja monipuolista asuntoja- kaumaa (Kyllä/Ei).	Toteutunut osittain Kolunkadun neljän AK-tontin luovutuskilpailu pidetty. Tont- tien luovutus siirtynyt vuo- delle 2025 Kaavamääräyksellä ohjattu asuntojen vähimmäiskokoa ja asuntojakaumaa.

Tehtävä

Maankäyttö- ja rakennuslain mukaan kunnan on huolehdittava alueiden käytön suunnittelusta, rakentamisen ohjauksesta ja valvonnasta alueellaan sekä maapolitiikan harjoittamisesta. Kunnalla tulee olla käytettävissään tehtäviin riittävät voimavarat ja asiantuntemus. Kunnassa, jonka asukasluku on yli 6 000, tulee olla kaavoittaja, jolla on kunnan kaavoitustehtävien hoidon edellyttämä pätevyys.

Kunnan tulee huolehtia tarpeellisesta yleiskaavan laatimisesta ja sen pitämisestä ajan tasalla. Asemakaava on laadittava ja pidettävä ajan tasalla sitä mukaa, kun kunnan kehitys ja maankäytön tarve sitä edellyttävät. Maankäytön ohjaustarvetta arvioitaessa on otettava huomioon erityisesti asuntotuotannon tarve ja elinkeinoelämän toimivan kilpailun edistäminen sekä palveluverkon tulevien muutoksien huomioiminen. Kunnan tulee seurata asemakaavojen ajanmukaisuutta ja tarvittaessa ryhtyä toimenpiteisiin vanhentuneiden asemakaavojen uudistamiseksi.

Maankäytön tulosalueen tavoitteena on ollut hoitaa kokonaisvaltaisesti maapolitiikkaa turvaten kaupungin tarkoituksenmukaisen yhdyskuntarakenteen kasvuedellytykset sekä turvallisen, toimivan ja viihtyisän ympäristön syntymismahdollisuudet.

Tulosalueen tehtäviin kuuluvat yleiskaavoitus, asemakaavoitus, maanhankinta ja -luovutus, maanvuokraus, maankäytösopimusten laadinta, rakentamista koskevien suunnittelutarveratkaisujen ja poikkeamislupien valmistelu ja niistä päättäminen, kiinteistönmuodostus, kiinteistörekisterinpito asemakaava-alueilla,

paikkatietopalvelut ja maastomittaustoiminta, kantakartan ylläpito sekä 3D-kaupunkimallin laadinta ja ylläpito.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Väestökasvun painopisteenä on ollut Harjuniityn kaupunginosa ja kaupungin keskusta. Keskustan painopisteitä ovat olleet edelleen asemanseudun kehittäminen ja ydinkeskusta.

Rantojen kaupunki -strategiatavoitteeseen liittyvien hankkeiden Kartanonrannan alue, Pitkäniemen ja Kuusisto-Lehtiniemen alueiden asemakaavojen edistäminen, alueen täydennysrakentaminen, kaavoituksen osana kuntalaisten liikkumista ja hyvinvointia parantavien rantareittien suunnittelu sekä liikennejärjestelyt alueella.

Asemanseudun ja matkakeskuksen suunnittelua on viety eteenpäin ja matkakeskuksen asemakaava on saatu lainvoimaiseksi. Harjuniityssä on jatkettu pientalotonttien myyntiä ja vuokrausta. Tervasuon alueen tonttien luovutusta on jatkettu.

Strategisen yleiskaavan ehdotusvaihe oli nähtävillä syksyllä 2024. Saadun palautteen ja lausuntojen perusteella valmistellaan kaavaehdotus hyväksyntään kevään 2025 kuluessa. Harjuniityn ja Siuron seisakkeiden maankäytöllistä edistämistä on jatkettu Siuro-Linnavuori-Kulju yleiskaavalla ja Harjuniityn keskustan asemakaavalla. Kolmenkulman kehittämistä on jatkettu elinkeinoelämän kehitystarpeiden mukaan.

Uusien yritystonttien ja yritysalueiden kehittämistä on tehostettu maankäytön suunnittelulla ja kaavoituksen toteuttamisella. Strategisen yleiskaavatyön osana on pyritty selvittämään uusia elinkeinoelämän alueita. Aktiivista maanhankintaa on pyritty tehostamaan kaupungin laajentumissuunnilla ja keskustan rakennemuutosalueilla.

Kartta- ja kaavatietokantaa on ylläpidetty ajantasaisena. Kaavan pohjakartan tuotantoa on edelleen muutettu 3D- ja tietomallipohjaiseksi ja sen ylläpitoa jatkettu keväällä 2024 tehdyllä laserkeilauksella. Rakennetun ympäristön digitalisaatiouudistus eli Tiera City järjestelmäkokonaisuus on saatu suunnitellusti tuotantokäyttöön vuoden 2024 lopussa. Järjestelmän osalta olemme siirtyneet ylläpito- ja kehitysvaiheeseen. Ryhti-hankkeen kumppanitestaus on aloitettu yhdessä muiden Tiera City ja Lupapiste asiakkaiden kanssa vuoden 2024 lopussa ja työ jatkuu vuoden 2025 puolelle.

Luonnon monimuotoisuuden säilyttämiseen on kiinnitetty maankäytön suunnittelussa yhä enemmän huomiota, koska asialla on tärkeä merkitys kuntalaisille ja se on myös osa Nokian vetovoimaa, ja myös siksi, että lainsäädäntökin tähän velvoittaa yhä vahvemmin.

Asiakastyytyväisyyskyselyn tulokset vuodelta 2024 maankäytön osalta ovat pysyneet edellisvuoteen nähden erittäin hyvällä tasolla (4,3).

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

Ei mainittavia muutoksia.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	4,1	4,3	4,0	4,3
Sairauspoissaolot työpäivinä	9,1	9,5	7	12,8
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	56	62	69	61
Henkilötyövuodet HTV2	20,2	20,6	23,1	21,5

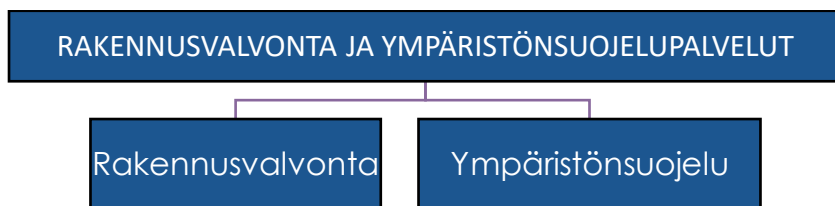
Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Tonttien rekisteröinti/kpl	102	70	80	16
Tonttien luovutukset/kpl	53	56	45	46
Rakennuspaikkojen merkintöjä/kpl	184	133	150	91
Sijaintikatselmuksia	437	335	500	383
Suunnittelutarve- ja poikkeamispäätökset	21+11	7+16	15+25	12+6
Asemakaava-alue, ha	3515	3515	3750	3529
Kaupungin OK-tonttien luovutukset/kpl	-	47	40	39

3.1.3.4. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu -tulosalue

RAKENNUSVALVONTA JA YMPÄRISTÖ	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	668 000	0	668 000	590 551	-77 449
Toimintatuotot sisäiset	0	0	0	12 156	12 156
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut ulkoiset	-1 048 320	0	-1 048 320	-968 710	79 610
Henkilöstökulut	-864 695	0	-864 695	-829 290	35 405
Palvelujen ostot	-161 475	0	-161 475	-115 085	46 390
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 850	0	-4 850	-2 098	2 752
Avustukset	-10 000	0	-10 000	-9 000	1 000
Muut toimintakulut	-7 300	0	-7 300	-13 237	-5 937
Toimintakulut sisäiset	-46 098	0	-46 098	-49 311	-3 213
Toimintakate yhteensä	-426 418	0	-426 418	-415 314	11 104
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Tulos	-426 418	0	-426 418	-415 314	11 104

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: johtava rakennustarkastaja Petri Mäki



Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Kestävä ja turvallinen Nokia	Elinympäristöohjelma	Luonnonsuojelualueiden perustaminen	Perustetaan vähintään kaksi uutta luonnonsuojelualueutta Nokialle	Toteutui osittain, Esitykset kahden uuden suojelualueen perustamisesta tehty ELY-keskukselle. Päätöksiä on luvassa vuoden 2025 aikana.
Kestävä ja turvallinen Nokia	Hyvinvointiohjelma	Ympäristökasvatusviikon järjestäminen	Toteutetaan kestävää kehitystä koordinoimalla ympäristökasvatusviikko, jonka tavoitteena on tutustuttaa lapset ja nuoret ympäristöön, luontoon, kierrätykseen, kestävään kehitykseen ja ympäristöteknologiaan liittyviin aiheisiin. Viikon avulla halutaan edistää lasten ja nuorten ympäristötietoisuutta ja opastaa heitä kestäviin elämäntapoihin sekä luonnon arvostukseen.	Toteutui, Toteutettiin ympäristökasvatusviikko teemalla <i>Muutosta ilmassa</i> . Viikon ohjelmaan osallistui yhteensä noin 1800 lasta ja nuorta.

Tehtävä

Rakennusvalvonnan tehtävänä on edistää hyvää rakennustapaa ja valvoa rakennustoimintaa kunnassa siten kuin maankäyttö- ja rakennuslaissa on säädetty ja määrätty.

Ympäristönsuojeluyksikön tehtävät tulevat myös suoraan lainsäädännöstä - pääosin ympäristönsuojelu-, jäte- ja vesilaista sekä kuntien ympäristöhallintolaista. Tavoitteena on omalta osaltaan vaikuttaa, että Nokian ympäristön tila pysyy hyvänä.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Rakennusvalvonta

Asiakaspalvelun taso saatiin vuonna 2024 asiakaspalvelukyselyn perusteella vähäisesti paranemaan ja lupasioiden käsittelyajat hieman lyhenemään edellisvuodesta. Rakentamisen neuvonta, lupakäsittely ja katselmukset on pääosin hoidettu asianmukaisesti ja viivyttämättä. Vuoden 2025 alussa voimaan tulleen rakentamislain sisältöä ja tulkintaa on selvitetty ja etenkin loppuvuodesta annettu asiasta runsaasti ohjeistusta kysyjille. Lain tulkinnassa on kuitenkin edelleen paljon epäselviä seikkoja ja lain sisäistäminen jatkuu edelleen. Aivan loppuvuodesta 2024 rakentamislakiin hyväksytyt muutokset (ns. korjaussarja) tulivat mukaan rakentamislakiin sen voimaantulon yhteydessä. Rakennusjärjestyksen uudistamista päästiin osin jatkamaan syksyllä julkaistun Kuntaliiton mallirakennusjärjestyksen pohjalta. Työ jatkuu edelleen vuonna 2025. Henkilöstön koulutukset painottuivat ammattiosaamiseen ja etenkin rakentamislainsäädännön halltuun ottamiseen.

Lupahakemusten määrä pysyi edelleen vuoden 2024 aikana melko alhaisella tasolla, mutta kuitenkin arvioitut tulot lähes täyttyivät. Ainoastaan markkinapohjainen uudisasuntotuotanto oli Nokiallakin käytännössä kokonaan pysähdyksissä. Rakentamisen neuvontaa kuitenkin annettiin runsaasti läpi vuoden.

Ympäristönsuojelu

Ympäristönsuojeluyksikkö jatkoi vuonna 2024 normaalia lupa- ja valvontatyötä. Vesiensuojelutyössä keskitettiin edellisten vuosien tapaan virtavesiin – Kyyniojan kunnostusta jatkettiin, Laajanojan kunnostusta suunniteltiin samoin kuin Laajanojan kalatietä Nokianvirrasta. Lisäksi oltiin mukana ELY-keskuksen vetämässä LIFE-hankkeessa koskien Pinsiön-Matalusjoen raakkujen elinolojen parantamista.

Ilmastotyötä jatkettiin poikkihallinnollisesti yhdessä tulosalueiden kanssa. Vuoden 2024 laajoja teemoja olivat mm. hiilinielujen ja ilmastomuutokseen sopeutumisen vahvistaminen, päästöttömän liikenteen edistäminen, kiertotalous ja luonnon monimuotoisuuden edistäminen. Päästökehitys jatkui vähenevänä.

Vuonna 2024 jatkettiin myös poikkihallinnollisen elinympäristöohjelman toteuttamista, jossa vetovastuu on ympäristönsuojeluyksiköllä. Ympäristökasvatusviikko järjestettiin normaaliin tapaan alkusyksystä ilmastoteemalla.

Luonnonsuojelun puolella jatkettiin valtuuston hyväksymän monimuotoisuusohjelman toteuttamista teke-
mällä esitykset Intianlahden muinaisuoman ja Maatialanharjulta rajatun alueen suojelusta. Monimuotoi-
suutta parannettiin yhteistyössä infrapalveluiden kanssa muun muassa torjumalla vieraslajeja Haavistolla
Nokianvirran Helmi -hankkeessa ja täydennysistuttamalla uhanalaisia kynäjalavia yhteistyöhankkeessa Hal-
koniemessä.

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

Ei merkittäviä muutoksia tulosalueen toiminnassa.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastytyvyisyys	4,4	4,4	4,4	4,5
Sairauspoissaolot työpäivinä	5,6	9,1	1,5	7,4
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	23	28	27	27
Henkilötyövuodet HTV2	11,7	13,5	14	13,7

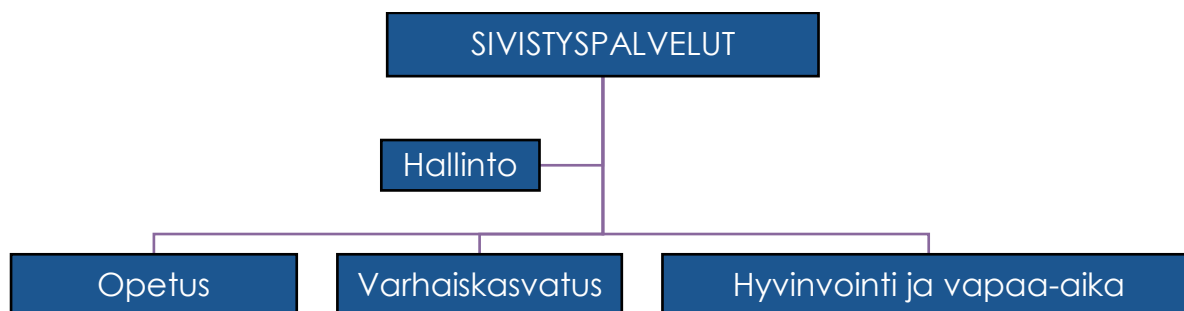
Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Myönnetty MRL:n mukaiset luvat (kpl)	554	452	480	349
MRL:n mukaiset katselmukset (kpl)	1344	1179	1100	Ei saa tilastoa
Valmistuneiden rakennusten kerrosala, m2	63 225	79 508	58 000	47 085
josta asuinhuoneistojen kerrosala, m2	30 840	43 148	30 000	19 497
Valmistuneiden asuntojen määrä, kpl	331	701	300	237
Valmistuneiden asuntojen keskikoko, m2	73,2	45,4	70	74
MRL:n mukaisten lupien käsittelyaika (vrk)	19	24	17	16
Ympäristönsuojelutoimialan luvat ja rekisteröinnit (kpl)	7	3	8	5
Ympäristönsuojelutoimialan maksulliset tarkastukset (kpl)	11	24	17	23
Ympäristönsuojelutoimialan muut tarkastukset (kpl)	45	52	100	51
Kaupungin omistamien luonnonsuojelualueiden määrä, ha	195	195	224	195

3.1.4. Sivistyspalvelut-palvelualue

SIVISTYSPALVELUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	7 776 480	1 597 592	9 374 072	10 189 228	815 156
Toimintatuotot sisäiset	353 347	0	353 347	575 125	221 778
Toimintakulut ulkoiset	-66 957 902	-1 721 107	-68 679 009	-68 561 835	117 174
Henkilöstökulut	-53 277 989	-727 093	-54 005 082	-54 136 508	-131 426
Palvelujen ostot	-7 666 840	-1 233 714	-8 900 554	-9 017 623	-117 069
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 878 124	66 800	-1 811 324	-1 593 308	218 016
Avustukset	-2 791 749	342 900	-2 448 849	-2 302 700	146 149
Muut toimintakulut	-1 343 200	-170 000	-1 513 200	-1 511 695	1 505
Toimintakulut sisäiset	-26 108 099	0	-26 108 099	-26 993 239	-885 140
Toimintakate yhteensä	-84 936 174	-123 515	-85 059 689	-84 790 722	268 967
Poistot ja arvonalentumiset	-763 401	0	-763 401	-750 947	12 454
Tulos	-85 699 575	-123 515	-85 823 090	-85 541 669	281 421

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: sivistysjohtaja Mika Seppänen



Tehtävä

Sivistyspalveluiden tehtävänä on tuottaa monipuolisia sivistyspalveluita kaiken ikäisille kuntalaisille. Sivistyspalveluihin kuuluu kolme tulosaluetta, jotka ovat varhaiskasvatus, opetus sekä hyvinvointi ja vapaa-aika. Varhaiskasvatuksen tulosalue vastaa 0-6-vuotiaille lapsille tarjottavista varhaiskasvatuksen palveluista ja esiopetuksesta. Opetuksen tulosalue vastaa perusopetuksen, lukiokoulutuksen sekä Pirkan opiston palveluista. Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan tulosalue vastaa kirjasto-, kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalveluista sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä.

Sivistyspalvelut edistää kuntalaisten hyvinvointia ja sivistystä tuottamalla palveluita kuntalaisten tarpeet huomioiden. Palveluverkkoa kehitetään ennakoiden ja yhteiskunnan muutokset huomioiden. Palveluiden järjestämisessä tavoitteena on toteuttaa laadukkaita, ennaltaehkäiseviä ja vaikuttavia peruspalveluita. Sivistyspalvelut pyrkii toiminnallaan edistämään laaja-alaista hyvinvointia, sivistystä sekä koko kaupungin elinvoimaisuutta.

Sivistyspalvelualueen toiminnoissa tehdään tiivistä yhteistyötä kaupungin muiden palvelualueiden sekä lukuisten yhteistyökumppaneiden kanssa.

Palvelualueen toiminnan ja tavoitteiden toteutuminen

Sivistyspalveluiden tiekartta hyväksyttiin 2023. Sivistyspalveluiden tiekartta kokoaa eri suunnitelmat ja tarpeet yhteen. Sivistyspalveluiden tiekartasta nousee neljä painopistealuetta ja niistä johdettiin vuoden 2024 toimenpiteet:

YHTEISÖLLISYYS, OSALLISUUS, TOIMIJUUS: *Luodaan kohtaamisaikatoimintaa yhdessä eri toimijoiden kanssa sekä edistetään osallisuutta.* Kohtaamisaikatoiminta vakiinnutettiin vuoden 2024 aikana. Osallisuuden rakenteita ja uusia osallisuuden edistämisen toimintamalleja otettiin käyttöön joka tulosalueella. Osallistuva budjetointi toteutettiin ensimmäistä kertaa niin, että siihen oli varattu määrärahaa.

SAAVUTETTAVAT JA SUJUVAT PALVELUT: *Toimeenpannaan palveluverkon muutokset ja jatketaan ennakointityötä. Vahvistetaan tuen toimintamalleja ja konsultaatiota koko kasvun- ja opinpolulla.* Kouluverkko supistui kahdella koululla 1.8.2024 alkaen ja oppilaiden lähikouluun ohjaamisen rajat muuttuivat. Ennakointityön aikataulu ja tavoitteiden toteutuminen viivästyivät. Vuoden 2024 aikana tuen konsultaatiota vahvistettiin ja alettiin valmistelemaan tuen lainsäädännön uudistusta.

KEHITTYVÄ YHDESSÄ TEKEMISEN TOIMINTAKULTTUURI: *Luodaan selkeät rakenteet yhteistyölle ja verkostotyölle. Tunnistetaan hyvinvointia haastavat ilmiöt ja haetaan niihin ratkaisuja.* Kehittämistyön rakenteita uudistettiin sivistyspalveluissa. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma hyväksyttiin valtuustossa.

YKSILÖN JA YHTEISÖN OSAAMINEN JA JATKUVA OPPIMINEN: *Tuetaan tulevaisuuden ja arjen taitojen sekä tunne- ja vuorovaikutustaitojen kehittymistä.* Varhaiskasvatuksessa koulutettiin 32 henkeä toteuttamaan Ihmeelliset vuodet toimintamallia ja opetuspalveluissa koulutettiin koko henkilöstö Hyvää kasvua toimintamalliin.

Keskeiset muutokset palvelualueen toiminnassa 2024

Haukkalan päiväkotia aloitti toiminnan syksyllä 2024. Varhaiskasvatuksen palvelutarve kasvoi hieman erityisesti alle 3-vuotiaiden osallistumisasteen nousun johdosta. Perusopetuksessa lapsimäärä laski hieman. Aloittavien ryhmien osalta tasattiin ryhmäkokoja koulujen välillä ja tämän myötä oppilaiden lähikouluun ohjaamista muutettiin. Taivalkunnan ja Vahalahden koulut lakkautettiin 1.8.2024 alkaen. Lukion oppilasmäärä kasvoi hieman. Nokianvirran koulun tarveselvitys hyväksyttiin ja hankkeen seuraavaa vaihetta valmisteltiin. Palloiluareena otettiin käyttöön syksyllä 2024.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	4	4,15	4,2	4,1
Sairauspoissaolot työpäivinä	16,0	14,6	14,7	13,3
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	1687	1862	1910	1895
Henkilötyövuodet HTV2 (sitova)	963	1001	1050	1014

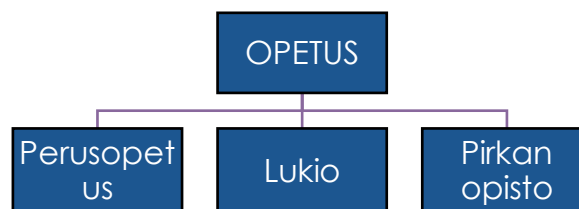
*Sivistyspalveluiden asiakastyytyväisyyskyselyjen keskiarvo (vuodelta 2023 puuttuu vapaa-aikapalvelut)

3.1.4.1. Opetuspalvelut-tulosalue

OPETUSPALVELUT	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	4 824 446	1 436 050	6 260 496	6 801 130	540 634
Toimintatuotot sisäiset	353 347	0	353 347	479 666	126 319
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut ulkoiset	-37 708 824	-1 536 233	-39 245 057	-39 452 005	-206 948
Henkilöstökulut	-31 839 804	-628 000	-32 467 804	-32 638 233	-170 429
Palvelujen ostot	-3 322 187	-823 233	-4 145 420	-4 250 355	-104 935
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 343 343	85 000	-1 258 343	-1 171 707	86 636
Avustukset	-142 649	0	-142 649	-132 536	10 113
Muut toimintakulut	-1 060 841	-170 000	-1 230 841	-1 259 174	-28 333
Toimintakulut sisäiset	-15 156 495	0	-15 156 495	-14 943 502	212 993
Toimintakate yhteensä	-47 687 526	-100 183	-47 787 709	-47 114 711	672 998
Poistot ja arvonalentumiset	-668 084	0	-668 084	-668 086	-2
Tulos	-48 355 610	-100 183	-48 455 793	-47 782 797	672 996

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: johtaja rehtori Kari Lähde



Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Hyvinvoiva ja osallistuva nokialainen	Hyvinvointiohjelma	Alakoulun oppilaiden lukutaidon vahvistaminen	Oppilaiden lukunopeus ja luetunymmärtäminen kasvaa.	Toteutui. Kolmansien ja neljänsien luokkien oppilaat saivat käyttöönsä Luku-Tähti-sovelluksen, mikä on lisännyt merkittävästi heidän lukuintoaan ja parantanut lukutaitoaan. Tämä on helpottanut reaaliaineiden ymmärtämistä ja lisännyt oppilaiden osallistumista tekstikeskusteluihin, ja tulevaisuudessa vaikutuksia saatetaan tutkia Jyväskylän yliopiston toimesta.
Hyvinvoiva ja osallistuva	Hyvinvointiohjelma	Oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvoinnin lisääminen sekä koulu-	Tunne- ja vuorovaikutustaitojen työkalut ovat kaikilla opettajilla käytössä. Koulu-kohtaisten kyselyiden ja	Toteutui. Kaupungin perusopetuksen opettajat saivat käyttöönsä Hyvää kasvua -

nokialainen		kiusaamisen ja koulu-poissaolojen vähentäminen	kouluterveyskyselyn tulokset paranevat hyvinvointimittareiden osalta.	hyvinvointiohjelman materiaalit, ja jokainen luokanopettaja ja -ohjaaja opettaa vähintään kuusi tuntia hyvinvointikasvatusta lukuvuoden aikana. Koulukohtaiset kyselyt osoittavat edistymistä koulukiusaamisen ja koulupoissaoloihin vähentämisessä, ja ensi syksystä alkaen koulutetut hyvinvointiosaajat tukevat opetushenkilöstöä kouluillaan. Luki-ossa järjestetyn opiskelijakyselyn perusteella opiskelumuuntoinen ilmapiiri, yhteishenki ja viihtyvyys ovat parantuneet lukiossa
Kestävä ja turvallinen Nokia	Hyvinvointiohjelma	Aktiivinen koulumatkaliikkuminen lisääntyy lasten liikennekasvatusta ja liikkumistottumuksia kehittämällä	Perusopetuksen oppilaiden aktiivisuus kulkea koulumatkansa omatoimisesti, kestävästi ja itsenäisesti lisääntyy.	Toteutui. Koulumatkaliikkumisen edistämiseksi on toteutettu kaksi kyselyä, joiden tulokset osoittavat, että oppilaiden aktiivisuus kulkea koulumatkansa omatoimisesti, kestävästi ja itsenäisesti on lisääntynyt. Tämä kehitys on saavutettu kiinnittämällä asiaan huomiota ja rehtorien viestimällä huoltajille koulumatkaliikkumisen tärkeydestä. Työtä jatketaan Liikkuva koulu – ja Fiksusti kouluun –hankkeiden avulla.
Hyvinvoiva ja osallistuva nokialainen	Hyvinvointiohjelma	Kehitämme heikommassa asemassa oleville suunnattua koulutustarjontaa. / Pirkan opisto	Tehdään suunnitelma heikommassa asemassa olevien tavoittamiseksi kurssitarjonnan piiriin. Heikommassa asemassa oleville opiskelijoille lisätään osaa- misperusteisia opintoja.	Toteutui osittain. Suunnitelma heikommassa asemassa olevien tavoittamiseksi kurssitarjontaan on keskeneräinen ja osaamis- perusteisia opintoja lisättiin.

Tehtävä

Nokian kaupungin opetuspalvelut tuottaa kuntalaisille perusopetusta, lukiokoulutusta ja Pirkan opiston palvelut. Seudullisen Pirkan opiston osalta Nokian kaupunki toimii isäntäkuntana.

Perusopetuksen tehtävänä on edistää tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja oikeudenmukaisuutta. Perusopetus kartuttaa inhimillistä ja sosiaalista pääomaa. Inhimillinen pääoma koostuu osaamisesta ja sosiaalinen pääoma ihmisten välisistä yhteyksistä, vuorovaikutuksesta ja luottamuksesta. Yhdessä ne edistävät yksilöllistä ja yhteiskunnallista hyvinvointia ja kehitystä.

Lukiokoulutuksen tehtävänä on laaja-alaisen yleissivistyksen vahvistaminen. Lukioaikana opiskelija kartuttaa olennaista ihmistä, kulttuureja, luontoa ja yhteiskuntaa koskevaa tietoa ja osaamista. Lukio-opetus harjaannuttaa opiskelijaa ymmärtämään elämässä ja maailmassa vallitsevia monitahoisia keskinäisriippuvuuksia sekä jäsentämään laaja-alaisia ilmiöitä.

Pirkan opisto on Nokian, Pirkkalan, Lempäälän ja Vesilahden alueilla toimiva seudullinen kansalaisopisto, joka järjestää vapaan sivistystyön koulutusta sekä taiteen perusopetusta musiikissa, kuvataiteessa, teatterissa, tanssissa sekä mediataiteessa. Varsinaisen toimintansa lisäksi opisto tuottaa myös räätälöityä tilauskoulutusta ja toimii aktiivisessa yhteistyössä paikallisten yhteisöjen kanssa asukkaiden hyvinvoinnin ja elämänlaadun kehittämiseksi.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Perusopetus

Alakoulun oppilaiden lukutaidon vahvistaminen on ollut yksi painopisteistämme, koska lukutaidon kehittyminen varhaisessa vaiheessa vaikuttaa merkittävästi oppimiseen, koulumenestykseen ja myöhempään opiskelumotivaatioon. Heikentynyt lukutaito voi vaikeuttaa ymmärtävää lukemista eri oppiaineissa ja kaivata oppilaiden tulevaisuuden mahdollisuuksia. Kolmansien ja neljänsien luokkien oppilaat saivat käyttöönsä LukuTähti-sovelluksen lukunopeuden ja luetunymmärtämisen kehittämiseen. Opettajien ja kirjaston työntekijöiden mukaan oppilaiden lukuinto on kasvanut merkittävästi, ja huoltajat kertovat, että jopa aiemmin lukemattomat lapset ovat lukeneet kymmeniä kirjoja vuoden aikana. Parantunut lukutaito on helpottanut reaaliaineiden ymmärtämistä, mikä näkyy oppilaiden aktiivisempänä osallistumisena tekstikeskusteluihin. Tulevaisuudessa Jyväskylän yliopisto saattaa toteuttaa tutkimuksen, joka tuottaa systemaattista dataa LukuTähden vaikutuksista oppimistuloksiin. Opettajat ovat käyttäneet myös muita innovatiivisia tapoja lukutaidon edistämiseen.

Toinen painopisteemme on ollut oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvoinnin lisääminen sekä koulukiusaamisen ja koulupoissaolojen vähentäminen. Kaupungin perusopetuksen opettajat saivat käyttöönsä Hyvää kasvua -hyvinvointiohjelman materiaalit. Jokainen luokanopettaja ja -ohjaaja opettaa lukuvuoden aikana vähintään kuusi tuntia hyvinvointikasvatusta. Lisäksi jokaiselta koululta on koulutettu hyvinvointiosaajia, jotka ensi syksystä alkaen toimivat kouluillaan hyvinvointiopetuksen ohjaajina muulle henkilöstölle. Kouluterveyskyselyiden tulokset ovat nähtävillä myöhemmin, mutta koulukohtaiset kyselyt ovat osoittaneet edistymistä koulukiusaamisen vähenemisessä. Myös koulupoissaoloihin on puututtu tehokkaasti ja saatu aikaan hyviä tuloksia.

Kolmantena painopisteemme on ollut se, että aktiivinen koulumatkaliikkuminen lisääntyy lasten liikenekasvatusta ja liikkumistottumuksia kehittämällä. Koulumatkaliikkumisen edistämiseksi on toteutettu

kaksi kyselyä, joiden tulokset osoittavat, että oppilaiden aktiivisuus kulkea koulumatkansa omatoimisesti, kestävästi ja itsenäisesti on lisääntynyt. Tämä kehitys on saavutettu kiinnittämällä asiaan huomiota ja rehtorien viestimällä huoltajille koulumatkaliikkumisen tärkeydestä. Työtä jatketaan Liikkuva koulu – ja Fiksusti kouluun –hankkeiden avulla.

Lukiokoulutus

Opiskelijakyselyn tulosten perusteella yhteisöllisyys, osallisuus ja koulussa viihtyminen ovat parantuneet. Keskeisenä mahdollistajana tässä kehityksessä on ollut Silta-kampuksen yhteisöohjaaja, jonka toimintaa ovat olleet koulukiusaamisen vastaiset luennot, hyvinvointipaja, itsetuntemus- ja hyvinvointiluennot, teemapäivät, rentoutustuokiot, perjantaibingo, keskiviikkokahvit jne. 90 % opiskelijoista on sitä mieltä, että yhteisöohjaajan toiminta lisää kampuksen viihtyvyyttä.

Järjestettiin yhteistyössä opiskelijakunnan hallituksen kanssa kaksi Silta-neuvostoa, joissa rehtorit vastasivat opiskelijoiden kysymyksiin ja toiveisiin. Tutor-toiminta oli aktiivisena osana uusien opiskelijoiden kouluun kiinnittymisessä ja opiskelijoiden liikuttamisessa. Uusi opiskelijoita ryhmytettiin erilaisin teemoin. Liikuntatutorit järjestivät taukojumppia ja muita liikumista edistäviä tempauksia koulupäivien aikana. Opiskelijakuntien yhteistyö on tiivistynyt ja näkyy Silta-kampuksen arjessa mm. yhteisinä tapahtumina.

Pirkan opisto

Toimintaamme ohjaa Pirkan opiston kehittämisohjelma 2022-2026 toimenpiteineen. Opiskelijamäärät eivät ole vielä saavuttaneet koronaa edeltävän vuoden 2019 tasoa, josta olemme vielä jäljessä noin 12,3 %. Pirkan opisto toteutti kuntakierrokset kaikkiin jäsenkuntiin, monipuolistaen ja laajentaen verkostoja. Osaa misperusteisuus laajeni taiteen perusopetukseen, ja opintokokonaisuudet pisteytettiin yhteistyössä suunnittelijoiden ja opettajien kanssa. Saimme hankeavustusta henkilöstökoulutusta ja toimeenpanoa varten. Käynnistimme tuntiopettajien perehdytysoppaan päivitystyön painottaen kestävän tulevaisuuden sisältöjä. Otimme sähköisen allekirjoituksen laajemmin käyttöön ja päivitimme arkistointiohjeistukset. Yksinkertaistimme maksupalautusprosessia yhteistyössä talouspalvelujen kanssa. Jatkoimme osallistumismahdollisuuksien parantamista tieto- ja viestintäteknisesti sekä viestinnällisesti. Huomioimme hankinnoissa kestävän tulevaisuuden periaatteet. Kestävä tulevaisuus on ohjaava periaate opiston johtamisessa ja toiminnassa. Jatkoimme tilavarausjärjestelmien kehittämistä reaaliaikaisen tiedonsiirron mahdollistamiseksi. Pirkan opiston jaosto vahvisti Pirkan opiston työhyvinvointisuunnitelman vuosille 2024-2026, hyväksyi päivitetyn kansalaisopisto-opetuksen opetussuunnitelman ja taiteen perusopetuksen osaamisperusteisesti arvioitavat opetussuunnitelmat lukuvuodelle 2024–2025 ja vahvisti toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025.

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

Perusopetus

Syntyvyyden vähenemä näkyy perusopetuksessa laskevana oppilasmääränä. Oppilaita oli syksyllä 2024 yhteensä 4076 kun heitä syksyllä 2023 oli 4194. Oppilasmäärä laski siis yhteensä 118 oppilasta.

Nokianvirran ja Kankaantaan koulujen suunnittelu jatkui 2024 siten, että Nokianvirran koulun osalta siirryttiin hankesuunnitelmavaiheeseen. Koulu tulee sijoittumaan entiselle Nokian lukion tontille, josta nykyinen rakennus on tarkoitus purkaa vuoden 2025 aikana. Tavoitteena on, että uusi Nokianvirran koulu olisi koulukäytössä vuoden 2027 aikana.

Myös Kankaantaan kouluyksikön suunnittelu jatkui. Tarveselvitys tehtiin Kankaantaan koulun ja varhaiskasvatussyksikön rakentamiseksi Nokianvirran koulun nykyiselle tontille. Tarveselvitys menee päätöksentekoon vuoden 2025 aikana.

Oppimisen tukijärjestelmä uudistuu esi- ja perusopetuksessa 1.8.2025 alkaen. Lakimuutos on suuri ja siihen liittyvä valmisteleva työ aloitettiin syksyllä 2024.

Perusopetuksen opetussuunnitelman tuntijako muuttui 1.8.2024. Tuntijako muuttui B1-kielen osalta siten, että vuosiluokalle 7 tuli yksi lisätunti ruotsin kielen opiskeluun. Lisäksi käsityön opetussuunnitelmaa päivitettiin tekstimuotojen osalta. Muutokset toteutettiin seudullisena yhteistyönä.

Keskeisimmät rahoitusta saaneet hankkeet vuonna 2024 olivat opiskeluhuollon tukemiseen liittyvä hanke, jonka avulla on edistetty hyvinvointityötä ja Liikkuva koulu –hanke jossa koulumatkaliikkumiseen kiinnitettiin huomiota.

Lukiokoulutus

Opiskelijamäärä kasvoi 506:sta 540:een (tilastointipäivä 20.9.). 550 on maksimimäärä, joka olemassa olevissa opetustiloissa voidaan opettaa. 3,5- tai 4-vuoden opiskelusuunnitelmaan siirtyneiden määrä on kasvanut 26:sta 35:een (tilastointipäivä 20.9.). Pidennettyyn opiskeluohjelmaan siirtymisen syyt ovat moninaiset: koripalloakatemiaiset, muu aikaa vievä harrastus, laaja kirjoitettavien aineiden määrä ja lukiolaisten jaksamisongelmat. TuVan oppilaita on osallistunut lukiokursseille tarkoituksena tutustua lukio-opintoihin. Noklusta ponnistetaan pitkälle -hankkeen avulla on etupainotteisesti lähdetty rakentamaan tuen prosesseja: yhteisopettajuus, eri oppiaineiden tukiopintojaksot, tukiopetuspajat ja opettajien kouluttaminen tuen tarpeen tunnistamiseen. Hygieniapassi- ja anniskelupassikoulutukset lukiolaisille on toteutettu yhteistyössä Tredun kanssa.

Pirkan opisto

Pirkan opiston toiminnassa painottuvat kehittämisohjelman 2022-2026 kokonaisuudet. Valtionosuutta leikattiin noin 13 %, joka oli noin 266000 euroa. Leikkaus vastasi noin 6,3 % opiston koko tulorahoituksesta. Opiskelijamäärä oli 21705 (kasvua 171 opiskelijaa), vaikka vuodelle 2024 kuntien opetustuntitilauksia leikattiin 2770 opetustuntia ja 1.8.2024 korotettiin aikuisten ryhmien kurssimaksuja 10 % sekä lasten, nuorten ja heikommassa asemassa olevien 5 %. Hallitusohjelman mukaiset valtionosuusleikkaukset vaikuttivat Pirkan opiston toimintaan, opetuksen tuotantohintaan ja kuntaosuuksiin sekä opetustuntien määrään siten, että vapaan sivistystyön opetustuntimäärää väheni, musiikin taiteen perusopetuksen määrä pysyi ennallaan ja muun taiteen perusopetuksen tuntimäärä kasvoi. Pirkan opistossa tehtiin talousarvioon varaus 20 vapaaoppilaspaikalle sellaisille henkilöille, jotka opiskelevat taiteen perusopetuksessa ja ovat oppivelvollisuuden piirissä. Kaiku-kortti otettiin käyttöön syksyllä 2024.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	4,0	3,9	4,2	4,1
Sairauspoissaolot työpäivinä / HTV2	14,2	13	10	11,24
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	988	1084	1091	1091
Henkilötyövuodet HTV2	530,5	546,4	566,8	540,6

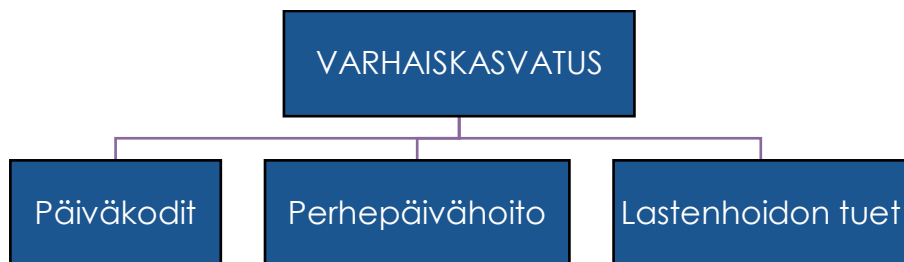
Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Lukiokoulutus ulkoiset menot € / as	67	83	85	86
Perusopetuksen ulkoiset menot € / as	819	893	856	903
Perusopetuksessa oppilaiden määrä pvm (painotettu)	4279	4256	4103	4145
Tuntikehys VVT (painotettu) (vähimmäis-vuosiviikkotuntimäärä)	7703 vvt Lv 2022-2023	7717	7578 vvt Lv 2024-2025	7666
Oppilaskohtainen tuntikehys	1,80	1,81	1,85	1,88
Lukio-opetuksessa oppilaiden määrä (ei kaksoistutkintolaisia) pvm	488	506	540	540
Kaksoistutkintoa opiskelevien määrä pvm	76	75	70	70
Asiakastyytyväisyys / PO	4,2	4	4,2	4,1
Asiakastyytyväisyys / LU	3,7	3,82	4,0	3,8
Asiakastyytyväisyys / PirOp	4	4,39	4,0	4,3
Kurssiosallistumiset / Pirkan opisto	19569	20986	20000	21705
Taiteen perusopetuksessa opiskelevat, lkm	1146	1120	1150	1199

3.1.4.2. Varhaiskasvatus-tulosalue

VARHAISKASVATUS	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	1 931 436	81 542	2 012 978	2 245 532	232 554
Toimintatuotot sisäiset	0	0	0	168	168
Toimintakulut ulkoiset	-24 433 021	-82 681	-24 515 702	-24 339 661	176 042
Henkilöstökulut	-18 316 158	0	-18 316 158	-18 329 021	-12 863
Palvelujen ostot	-3 635 033	-366 481	-4 001 514	-4 083 425	-81 911
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-256 190	-16 200	-272 390	-141 463	130 927
Avustukset	-2 015 000	300 000	-1 715 000	-1 586 592	128 408
Muut toimintakulut	-210 640	0	-210 640	-199 159	11 481
Toimintakulut sisäiset	-7 030 897	0	-7 030 897	-7 699 524	-668 627
Toimintakate yhteensä	-29 532 482	-1 139	-29 533 621	-29 793 485	-259 864
Poistot ja arvonalentumiset	-69 814	0	-69 814	-52 236	17 578
Tulos	-29 602 296	-1 139	-29 603 435	-29 845 721	-242 286

Organisaatiokaavio 1.1.2024

Vastuuhenkilö: varhaiskasvatuksen johtaja Minna Sillanpää



Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Hyvinvoiva ja osallistuva nokia-lainen	Hyvinvointiohjelma	Varhaiskasvatuksen palveluverkko tukee lapsen sujuvaa kasvun- ja opinpolkua.	Asiakaskokemuksen mukaan lähipalveluperiaate toteutuu 95 %.	Toteutui. Varhaiskasvatuspalveluiden piirissä syksyllä 2024 aloitaneille huoltajille tehdyn kyselyn perusteella lähipalveluperiaate toteutui 96 % vastaajista.
Hyvinvoiva ja osallistuva nokia-lainen	Hyvinvointiohjelma	Ryhmämuotoisesti toteutettavan Ihmeelliset vuodet – ohjelman käyttö on laajentunut varhaiskasvatuksessa. Ohjelman avulla tuetaan lasten sosiaalisia ja emotionaalisia taitoja.	Nokiassa on omat koulutetut Ihmeelliset vuodet- ohjelman kouluttajat. Ihmeelliset vuodet -ohjelman käyneiden työntekijöiden määrä on lisääntynyt 32 työntekijällä.	Toteutui. Vuoden 2024 aikana koulutettiin 32 varhaiskasvatuksen työntekijää Ihmeelliset Vuodet -toimintamallin käyttöön.
Hyvinvoiva ja osallistuva nokia-lainen	Hyvinvointiohjelma	Varhaiskasvatuksen erityisopettajien työalueet toteuttavat lapsen kasvun –ja opinpolun jatkumon mukaisesti.	Varhaiskasvatuksen erityisopettajien työn rakenne ja joustavat tuen ratkaisut mahdollistavat tuen toteuttamisen varhaiskasvatuksessa lain henkeen mukaisesti.	Toteutui. Varhaiskasvatuksen erityisopettajista on muodostettu alueelliset tiimit erityisopetuksen toteuttamiseen alueilla joustavasti.

Tehtävä

Varhaiskasvatuksen tulosalue vastaa alle oppivelvollisuusikäisille lapsille tarjottavista palveluista, varhaiskasvatuksesta ja esiopetuksesta. Varhaiskasvatuksen tulosalueelle osana palvelutuotantoa kuuluvat myös lastenhoidon tuet (kotihoidon sekä yksityisen hoidon tuki ja -kuntalisä). Näiden tukien maksatus tapahtuu Kelan kautta. Syyskuussa 2024 kotihoidon tuen piirissä oli 170 lasta.

Nokian kaupungin järjestämän kunnallisen varhaiskasvatuspalvelun piirissä oli 20.9.2024 oli 1468 lasta / 1771 laskennallista lasta (= lasten määrässä huomioidaan kertoimilla alle 3-vuotiaat/ yli 3- vuotiaat lapset, koko-/ osapäivähoidossa tai vuorohoidossa olevat lapset).

Vastaavana ajankohtana palvelusetelin piirissä yksityisissä päiväkodeissa, Nokialla ja muissa kunnissa toimivissa palvelusetelipäiväkodeissa oli 255 lasta / 340 laskennallista lasta. Syyskuussa 2024 yksityisen hoidon tuen ja kuntalisän piirissä oli 46 lasta. Yhteensä yksityisen palvelun piirissä syksyllä 2024 oli 301 lasta, mikä on 17 % kaikista varhaiskasvatuspalvelun piirissä olevien lasten määrästä.

Vuoden 2024 aikana muilta kunnilta ostettiin 33 lapselle varhaiskasvatuspalvelua vaihtelevan pituisia jaksoja. Vastaavasti varhaiskasvatuspalvelua myytiin vaihtelevan pituisia jaksoja 31 ulkokuntalaiselle lapselle. Esiopetuksen kilpailutuksen perusteella toimintavuoden 2024–2025 aikana yksityisiltä päiväkodeilta ostettiin esiopetusta 28 lapselle.

Kilpailutuksen perusteella tehty voimassa oleva sopimus esiopetuksen ostamisesta päättyi toukokuussa 2026. Päätös sopimuksen jatkamisesta optiokausille 2026–2027 / 2027–2028 tulee tehdä vuoden 2025 aikana, osana lapsen yhtenäisen kasvun- ja opinpolun ja lähikouluperiaatteen kehittämistä.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Kaksivuotisen esiopetuksen kokeilu päättyi toukokuussa 2024, kun kokeilussa mukana ollut toinen ikäluokka (2017 syntyneet) siirtyi perusopetukseen. Kokemukset kokeilusta olivat positiivisia, erityisesti kokeilutoimintaa ohjannut toiminnallisuutta painottanut opetussuunnitelmia koettiin hyväksi. Kokeilusta saatujen hyvien kokemusten perusteella Nokialla yksivuotisen esiopetuksen opetussuunnitelmaa päivitettiin. Kokeilusta tehty valtakunnallinen tutkimus valmistuu vuoden 2025 aikana.

Valssi- laadunarviointijärjestelmän käyttöönottoa valmisteltiin syksyn aikana, mm. kouluttamalla henkilöstöä. Ensimmäinen arviointi tehtiin loppuvuodesta 2024. Arviointikohteena oli lasten tuen toteutumisen arviointi. Arvioinnin tulosten perusteella toimintaa kehitetään sekä yksikkö että koko kunnan varhaiskasvatuksen tasolla vuoden 2025 aikana. Myöhemmin keväällä 2025 arvioidaan arviointiprosessin toteutumista.

Vuoden 2024 aika koulutettiin suunnitelman mukaisesti 32 varhaiskasvatuksen työntekijää Ihmeelliset vuodet -toimintamallin käyttöön. Hankerahaa kouluttajan lisäämiseksi ei saatu.

Keskeiset muutokset tulosalueen toiminnassa 2024

eVaka- toiminnanohjausjärjestelmä otettiin Nokialla käyttöön 1.5.2024. Vuoden 2024 aikana kaikki Tampereen kaupunkiseudun kehyskunnat ottivat eVaka- järjestelmän käyttöön. Aiemmin käytössä olleiden Effic-

ja Päikky- järjestelmien käyttö lopetettiin vuoden lopussa. Kokonaisuudessaan eVakan kehittämishanke saadaan päätökseen helmikuussa 2025. Tämän jälkeen siirrytään jatkuvan kehittämisen vaiheeseen, josta Tampereen kaupunkiseudun kunnat ovat tehneet keskinäisen sopimuksen.

Loppuvuoden 2024 aikana aloitettiin Pajakadun päiväkodin toiminnan käynnistäminen. Päiväkodissa on kaksi ryhmää, joissa on yhteensä 42 laskennallista paikkaa. Päiväkodin toiminta käynnistyi 7.1.2025.

Vuoden 2024 aikana saatiin valmiiksi Kartanonrannan ja Kankaantaan päiväkotien tarveselvitykset. Päätökset päiväkotien toteutumisesta tehdään vuoden 2025 aikana.

Varhaiskasvatuksessa tehostetun tuen piirissä hallintopäätöksellä 9.8 % lapsista, erityisen tuen piirissä 3.5.%. Esiopetuksessa erityisen tuen piirissä on 4.4 % lapsista. Näiden lasten lisäksi erityisopettajan konsultaation piirissä on huomattava määrä lapsia, joille ei ole tehty hallintopäätöstä tuen tasosta.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastytytyväisyys	4,4	4,4	4,2	4,4
Sairauspoissaolot työpäivinä / HTV2	18,3	17,1	14	16,6
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	579	648	682	673
Henkilötyövuodet HTV2	373,8	393,1	420,8	410,3

Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Kunnallisten palveluiden piirissä lapsia (20.9.)	1473	1471	1474	1468
Yksityisten palveluiden piirissä olevien lasten osuus % varhaiskasvatuspalveluita käyttävistä lapsista	16,4	21,5	23	17,2
Käyttöaste %	80,6	80,8	83	78,5*
Lapsia esiopetuksen piirissä ikäluokasta %	99,7	100	100	100

*käyttöaste seuranta touko-joulukuu 2024 (eVaka)

3.1.4.3. Hyvinvointi- ja vapaa-aika tulosalue

HYVINVOINTI JA VAPAA-AIKA	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot ulkoiset	1 013 598	80 000	1 093 598	1 130 847	37 249
Toimintatuotot sisäiset	0	0	0	95 291	95 291
Toimintakulut ulkoiset	-3 915 316	-68 193	-3 983 509	-3 812 660	170 849
Henkilöstökulut	-2 294 470	-99 093	-2 393 563	-2 325 471	68 093
Palvelujen ostot	-650 436	-10 000	-660 436	-579 286	81 150
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-274 791	-2 000	-276 791	-277 293	-502
Avustukset	-634 100	42 900	-591 200	-583 571	7 629
Muut toimintakulut	-61 519	0	-61 519	-47 039	14 480
Toimintakulut sisäiset	-3 535 903	0	-3 535 903	-3 865 621	-329 718
Toimintakate yhteensä	-6 437 621	11 807	-6 425 814	-6 452 143	-26 329
Poistot ja arvonalentumiset	-25 503	0	-25 503	-30 625	-5 122
Tulos	-6 463 124	11 807	-6 451 317	-6 482 769	-31 452

Vastuuhenkilö: hyvinvointi- ja vapaa-aikajohtaja Asta Paasi

Organisaatiokaavio 1.1.2024



Strategian painopiste	Politiikka-ohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Hyvinvoiva ja osallistuva nokialainen	Hyvinvointi-ohjelma	Kaupungin laajan ja pitkän aikavälin olosuhteiden ja liikumisen suunta-asiakirjan laatiminen.	Suunta-asiakirja valmis 2025.	Ei toteutunut. Pyritään käynnistämään työ myöhemmin.
Hyvinvoiva ja osallistuva nokialainen	Hyvinvointi-ohjelma	Matalan kynnyksen kohdennettuja osallistumismahdollisuuksia on kehitetty, mm. Kaiku-kortti, osallistuva budjetointi, yhteiskehittäminen.	Toimintamalleja on kehitetty ja käytössä 2024.	Toteutui. Kaiku-korttitoiminta käynnistyi. Pirhan lähitori-toiminnan kehittäminen alkoi. Osallistuvaa budjetointia ja yhteiskehittämistä toteutettiin yksiköissä. Osallisuusrakenteita uudistettiin.
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	Tiivistetään viestintä- ja markkinointiyhteistyötä Visit Nokian kanssa.	Yhteistyö ja näkyvyys on lisääntynyt 2024.	Toteutui. Julkaisujen, näyttökertojen ja seuraajien määrä kasvoi tasaisesti kaupungin eri kanavissa. 30 % kaupungin verkkosivujen käynneistä tapahtui hyvinvoinnin ja vapaa-ajan sivuilla.

Toiminnan toteutuminen ja keskeiset asiat vuonna 2024

Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan tulosalueen toiminnallinen vuosi 2024 oli edellisvuoden tapaan toiminnallisesti merkittävän kasvun aikaa. Tulosalueen hallinnoiminen tilojen määrä kasvoi edelleen ja uusia tehtäväalueita tuli kaksi lisää. Toiminnan ja palvelujen volyymit kasvoivat vuodesta 2023 5,5 % ja valtuustokauden 2021–24 aikana 93,7 %. Henkilöstömäärä kasvoi uusien tehtäväalueiden myötä vuodesta 2023 2,1 HTV ja valtuustokaudella 5 HTV. Ulkoiset toimintamenot kasvoivat vuodesta 2023 8,1 ja valtuustokaudella 17,4 euroa / asukas. Sairauspoissaolot vähenivät edelleen, vuodesta 2023 25 % ja valtuustokaudella 30 %. Tulosalueen keskeiset tavoitteet toteutuivat taulukon mukaan. Yksiköiden tehtävän ja painopisteiden toteutumista keskeisimmiltä osin on kuvattu jäljempänä.

Uusi palloiluhalli, AGCO Power Arena, valmistui. Tammikuussa areenan operointi päätettiin antaa liikuntapalveluiden vastuulle ja elokuussa areena otettiin käyttöön. Areenan operoinnin myötä liikuntapalveluille muodostui uusi sisäliikunta-paikkahoidon tehtäväalue. Kulttuuripalveluille siirtyi uusi aulapalveluiden tehtäväalue ateria- ja siivouspalveluista (vahtimestaripalvelut) kulttuuritalojen ja -tilojen hallinnoinnin, asiakaspalveluiden sekä tilojen turvallisen käytön varmistamiseksi. Uusilla tehtäväalueilla aloitti vuonna 2024 neljä henkilöä, kaksi vakituista ja kaksi määräaikaista. Kotoutumisen edistämisen tehtäväalueen siirtymistä elinkeino- ja työllisyyspalveluista tulosalueelle valmisteltiin osana työllisyyspalveluiden muutosta ja koto-lain uudistusta 1.1.2025 alkaen.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen poikkihallinnollisella tehtäväalueella valmistui ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyön suunnitelma. Tampereen kaupunkiseudun hyte-johtamisen verkosto käynnistyi kuntien hyvinvointityön johtamisen tueksi. Kaupungin hyvinvointityön kehittämistä ohjaava sekä hyvinvoinnin edistämisen muutosta mittaava HYTE-kerroin (hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa) nousi vuodesta 2023 Pirkanmaalla jaetulle kolmannelle (2023: sija 5) ja kansallisesti jaetulle viidennelle (2023: sija 8) sijalle sekä euromäärältään 42 500 euroa ollen 790 700 euroa vuonna 2024.

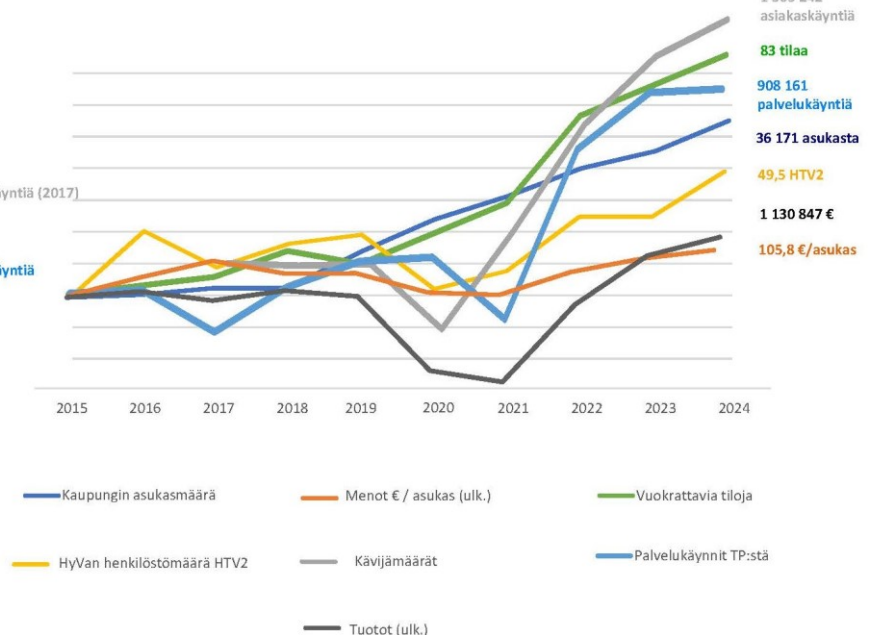
Hyvinvoinnin ja vapaa ajan toiminnan volyymit ovat viimeisten valtuustokausien aikana kasvaneet voimakkaasti. Selittäviä tekijöitä on mm. asukasmäärän kasvu, vapaa-ajan tilojen ja olosuhteiden määrän kasvu sekä vapaa-ajan palvelujen ja harrastusmahdollisuuksien merkitys kuntapalveluina eri-ikäisille kuntalaisille. Tulevaisuutta ajatellen on arvioitava, miten keskeiset väestötasoiset kun-

Tilanne 2015:

583 238 asiakaskäyntiä (2017)
 28 tilaa
 515 249 palvelukäyntiä
 33 162 asukasta
 42,6 HTV2
 87,5 €/asukas
 890 549 €

Tilanne 2024:

1 309 242 asiakaskäyntiä
 83 tilaa
 908 161 palvelukäyntiä
 36 171 asukasta
 49,5 HTV2
 1 130 847 €
 105,8 €/asukas



talaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelut ja toiminnot järjestetään resurssien suhteen. Valtionkonttorin kansallisen hyte-raportin mukaan Nokian hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kustannukset, ml. hyvinvoinnin ja vapaa-ajan palvelut, ovat Nokialla Pirkanmaan suurista kunnista matalimmat sekä sijoittuvat kansallisessa vertailussa kustannuksiltaan kuntien matalimpaan neljännekseen pl. kulttuuripalvelut (Nokian kaupungin hyvinvointitilinpäätös 2022–24). Graafin tunnusluvut on koottu tilinpäätöksistä 2015–2024.

Tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Kirjastopalvelut

Vuonna 2024 valmistui kirjaston palveluverkkoselvitys, jossa kuvattiin kirjastopalveluiden nykytila sekä laadittiin vaihtoehtoisia malleja kirjastopalveluiden tuottamiseen tulevaisuudessa. Kesäkuun valtuuston päätöksen mukaan Nokian kirjastopalveluita kehitetään siten, että pääkirjaston rinnalle suunnitellaan lähipalvelupisteitä, joita voivat olla nopean asioinnin palvelupisteet kaupallisten palveluiden yhteydessä, lähikirjastot ja erilaiset liikkuvat palvelut, sen sijaan kirjastoautopalvelu lakkautetaan viimeistään vuoden 2026 aikana. Keväällä 2025 valmistuvan kehittämissuunnitelman tekeminen alkoi välittömästi yhteistyössä asiakkaiden ja henkilökunnan kanssa hankerahoituksen turvin.

Valtakunnallinen e-kirjasto aloitti toiminnan Nokialla huhtikuussa heti ensimmäisten kuntien joukossa. Pääkirjaston aukioloaikoihin tehtiin muutoksia, joilla asiakasvirtoja pystyttiin tasoittamaan ruuhkahuippuina. Aamupäivät muutettiin omatoimiasiointiajoiksi, millä varmistettiin varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen ryhmien asiakaspalveluhenkilökunnan riittävyys. Asiakaspalvelupisteet mitoitettiin henkilöresurssien mukaan eli niiden määrää vähennettiin neljästä kolmeen. Asiakaskyselyn tulosten perusteella sanomalehtilukutila siirrettiin aulan kahvilan yhteyteen. Kirjastoautopalveluun tehtiin syksyllä muutoksia tarpeenmukaisesti, jolloin pysäkkejä vähennettiin ja autolle varattiin huoltopäivä joka toinen viikko. Reitille tuli yksi uusi pysäkki ja joidenkin pysäkkien aikoja pidennettiin.

Kirjasto- ja kulttuuritalo Virran sisäisen ja ulkoisen viestinnän saavutettavuutta toteutettiin parantamalla talon opasteita sekä jakamalla työyhteisön viestintävästuita. Myös sisäistä viestintää sekä tapahtumatoiminnan koordinoitua edistettiin eri osastojen välillä tiimien välisestä yhteistyöstä tiivistämällä.

Kirjastopalveluiden kokonaiskäyttö oli edelleen kasvusuuntainen; asiakaskäynnit kirjasto- ja kulttuuritalo Virrassa oli 356 916 (2023: 333 113), kirjastoautossa noin 22 000 (18 465) ja Linnavuoren lähikirjastossa noin 7 000 (10 722) eli yhteensä 385 916 (362 300) käyntiä. Tämän lisäksi verkkokäyntejä kertyi noin 333 800 (320 000). Aineistolainoja tehtiin vuodessa noin 544 220 (530 000).

Kulttuuripalvelut

Kulttuurihyvinvointityötä edistettiin ottamalla syksyllä käyttöön Kaikukortti, joita jaettiin 144 kpl ja käytettiin 53 kertaa syksyn aikana viidessä Kaikukorttikohteessa Nokialla. Kulttuurikaveritoiminta keskeytettiin osallistujien vähäisyyden vuoksi loppuvuodeksi. Kulttuurin ja luovien alojen toimijoiden osallistamiseksi perustettiin kulttuuri- ja kansalaistoiminnan seuraparlamentin jälkeen Nokian kulttuuritori, jonka kokoontu-

misten avulla ylläpidettiin kulttuuriverkostoja ja ideoitiin yhdessä osallistuvalla budjetilla vuonna 2025 toteutettava Poutunpuiston elävöittäminen. Kaupunkikulttuurin vahvistamiseksi osallistettiin kulttuuritorin lisäksi myös kuntalaisia. Kulttuuripalvelut oli mukana Operaatio Pirkanmaan loppuhuipennuksen Ruudun takaa-tapahtuman rahoitukseen sekä jakoi edelleen Välitila-mallin maksuttomia tiloja taide- ja kulttuuritoimijoiden käyttöön.

Vuonna 2024 toteutui kaksi isoa julkista taidehankintaa: Haukkalan päiväkodin ja Palloiluareenan julkisivujen taideteokset. Pinsiön Yltä ja alta -ympäristötaideteoksen kunnostaminen toteutettiin TAIKEN hankerahoituksen turvin. Kulttuuripalveluiden kohdeavustukset jaettiin täysimääräisesti toimijoille. Tapsan Tah-tien sopimus uuden sopimuskumppanin kanssa allekirjoitettiin helmikuussa, tapahtuma järjestettiin lyhyellä valmisteluajalla 1. – 3.8. ja tapahtumassa vieraili yhteensä noin 6 500 henkilöä, joista lipun ostaneita oli noin 2 400.

Kulttuuripalveluissa henkilövaihdosten vuoksi osa perinteisestä vuositoinnasta jäi toteutumatta ja toimintamalleja uudistettiin henkilöresurssien vähäisyyden vuoksi. Kulttuuripalveluihin siirrettiin ateria- ja siivouspalveluista aulapalveluiden (vahtimestaripalvelut) järjestäminen Kerholassa sekä muissa kulttuuriloissa. Loppuvuonna toteutui myös museokokoelmien muutto pois vuokratiloista kaupungin omiin tiloihin.

Varhaiskasvatukselle ja perusopetukselle tuotetussa Kulttuuripolku-kulttuurikasvatustoiminnassa toteutui yli 6 000 (2023: 9 000) osallistumiskertaa, näyttelytoiminnan kävijämäärä oli 10 671 (9 516) ja kulttuuritapahtumiin osallistui noin 14 000 (23 000) kävijää.

Liikuntapalvelut

Erityisenä tavoitteena vuonna 2024 oli poikkihallinnollisen liikunnan olosuhdetyön, liikkumisen ja liikunnallisen elämäntavan edistämisen suunta-asiakirjatyon käynnistäminen. Tavoitetta ei ollut kuitenkaan mahdollista toteuttaa resurssien puitteissa, ja tavoite siirtyi tuleville vuosille.

Liikuntapalvelujen keskeisenä tehtävänä vuonna 2024 oli uuden palloiluareenan toiminnallisen käyttöönoton suunnitelman laatiminen sekä palloiluareenan käyttöönotto yhteistyössä muiden palvelu- ja tulosalueiden kanssa. Lisäksi työ uuden uimahallin ja kouluverkon suunnittelussa jatkui yhteistyössä tila- ja opetuspalveluiden kanssa.

Liikuntapalvelut oli mukana vuoden aikana hyvinvointialueen yhdyspintatyössä varmistaen osaltaan liikuntaneuvonnan palveluketjun jatkuvuuden elintapojen edistämiseksi kunnan ja Pirhan välillä. Liikuntapalvelut osallistui aktiivisesti kaupungin poikkihallinnolliseen hyte-työhön sekä olosuhdetyöhön.

Liikuntapalvelut vastasi laadukkaiden perusliikuntapalveluiden tuottamisesta. Liikuntapalvelujen ohjatun toiminnan kävijämäärä oli 35 937 (2023: 37 147), uimahallikäyntien määrä kasvoi 156 922 (152 627) ja liikuntapaikkojen kävijämäärä kasvoi 674 900 (581 200).

Nuorisopalvelut

Vuoden 2024 aikana vakiinnutettiin nuorisopalveluiden toimintaa erityisesti nuorisotila Nuksun, Harjunii-
tyn nuorisotilan sekä koulunuorisotyön osalta yhdenmukaistamalla nuorille tarjottavia palveluja. Nuoriso-
palveluiden koulunuorisotyötä koskeva ohjaussuunnitelma valmistui ja se otettiin käyttöön syyslukukau-
della 2024. Nuorisotyön perussuunnitelma NUPS:n avulla koottiin yhteinen ymmärrys nuorisotyön suunta-
viivoista ja lopullista suunnitelmaa alettiin työstämään lopulliseen muotoonsa vuoden loppupuolella. Kyllin
hyvä laadullinen kehittämistyökalu tukee perussuunnitelmaa. Kehittämistoimenpiteiksi muotoutuivat
nuorten omaehtoisen toiminnan tukeminen, seurustelu ja turvataidot, harrastukset ja kaverisuhteiden tu-
keminen. Myös etsivä nuorisotyö otti käyttöön oman laadullisen arvioinnin kriteeristön.

Moniammatillista työtettä sekä sidosryhmä- ja verkostoyhteistyötä jatkettiin ja tiivistettiin suunnitelmalli-
sesti kulttuuri- ja kansalaistoiminnan seuraparlamenttityön jälkeen. Lasten ja nuorten parissa toimivien si-
dosryhmien ja verkostojen kanssa jatkettiin vuonna 2023 alkanutta yhteistyötä entistä tiiviimpänä Nokian
nuorisotyön verkostossa.

Palvelukäyntejä eli nuorisotilakäyntejä vuoden 2024 aikana oli yhteensä 9 944 nuorta, (2023: 7 144). Ohjat-
tuun toimintaan osallistui 16 391 nuorta, (16 544). Ohjatun toiminnan lasku selittyy koulunuorisotyötä te-
kevän hanketyöntekijän resurssin päättymisen takia.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Vuonna 2024 kaupungin ehkäisevä päihdetyö vahvistui ehkäisevän päihde- ja mielenterveystyönsuunnitel-
man valmistuttua. Nokia oli mukana muiden Pirkanmaan kuntien ja Pirhan kanssa käynnistämässä Pakka-
toimintamallia, mikä on paikallisten alkoholi-, tupakka- ja rahapelihaittojen ehkäisyyn kehitetty mene-
telmä.

Yhteistyötä Pirhan kanssa vahvistettiin koskien kaupungin ja Pirhan tarjoamia matalan kynnyksen palve-
luita. Loppuvuodesta kartoitettiin Pirhan kanssa mahdollisuuksia liikkuvan Lähitori-toiminnan toteutta-
miseksi 2025 ja hyte-yhteistyön tiivistämiseksi aikuisväestön osalta.

Kaupungin hyvinvointityön edellytyksiä vahvistettiin ostamalla THL:ltä Terve Suomi -tiedonkeruu, jonka
avulla hyvinvointityöhön saatiin ensimmäistä kertaa luotettavaa poikkileikkaustietoa yli 20-vuotiaiden no-
kialaisten aikuisten ja ikäihmisten hyvinvoinnin tilanteesta. Hyvinvointityön strategisen johtamisen tuki
vahvistui Tampereen kaupunkiseudun hyte-johtamisen verkoston käynnistyttyä. Vuoden aikana kaupungin
omien hyvinvointityön rakenteiden toiminta jatkoi muotoutumistaan edellisenä vuonna toteutetun isom-
man muutoksen jälkeen. Hyvinvointiryhmässä ja teemaryhmissä suunniteltiin työtä ryhmän toimintaan so-
piviksi ja täydennettiin tarpeen mukaan käsiteltäviä teemoja sekä aikataulutettiin työtä osaksi kaupungin
hallinnollista vuosirytmää.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	3,5	-	4,0	3,7
Sairauspoissaolot työpäivinä /HTV2	21,5	14,7	17	11
Ulkoiset toimintamenot € / asukas	97	102	111	105,4
Henkilötyövuodet HTV2	46,7	47,4	48,9	49,5

Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Palvelut, kävijämäärä ¹	792 516	901 579	788 525	908 161
Tapahtumat, kävijämäärä ²	22 841	34 926	65 325	24 350
Ohjattu toiminta, kävijämäärä ³	51 092	66 324	68 340	61 206
Ohjattu toiminta / kolmas sektori; kävijämäärä ⁴	429 618	491 902	434 160	601 202
Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan hallinnoimat tilat, kävijämäärät ⁵	592 857	637 063	895 500	734 811
Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan hallinnoimat tilat, varattavat tilat / varaus-ten määrä	69 / 26 460	76 / 34 536	70 / 59 000	83 / 37 093
Nuorisotilojen kävijämäärä ⁶		7 144	9 500	9 944
Kirjaston lainaukset / asukas	14,35	15,0	14,55	15,05
Avustetut seurat (toiminta-avustus)	60	61	77	63
Avustukset € / asukas ⁷	7,1	6,9	7,8	6,24

¹ Palvelukäynnit: uimahallikäynnit, näyttelykäynnit, fyysiset käynnit (kirjasto), verkkokäynnit (kirjasto), avoin nuorisotilatoiminta, Hinttala

² Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan järjestämät tapahtumat, ml. digitaaliset tapahtumat

³ Ohjattu toiminta: käyttäjäkoulutukset (kirjasto), kulttuurikasvatus (kulttuuripolku), liikuntaneuvonta, liikunnan ohjaus, nuorisopalvelut (koulunuorisotyö, etsivään nuorisotyöhön osallistuneet, erityisnuorisotyössä tavoitetut, digitaalinen nuorisotyö, osallisuus ja vaikuttaminen).

⁴ Toiminta-avustusta saavien nokialaisten yhdistysten ohjatun toiminnan kävijämäärät.

⁵ Hyvinvoinnin ja vapaa-ajan hallinnoimien tilojen kävijämäärät ml. liikuntapaikkojen kävijämäärät pois lukien uimahalli (palvelukäynneissä).

⁶ Nuorisotilojen kävijämäärä, ml. 6-luokkalaisten avoimien ovien nuorisotilatoiminta

⁷ Avustusmäärärahat yhteisöjen toiminnan tukemiseen (ei jäähalliaavustus 350 000 euroa)

3.2. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tilikauden tulos

Kaupungin tilikauden tulos ylittyi muutettuun talousarvioon verrattuna 4,1 milj. euroa ja alkuperäiseen talousarvioon verrattuna alittui 0,3 milj. euroa.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat ulkoisten erien osalta 0,8 milj. euroa alkuperäistä tuloarviota ja 0,8 milj. euroa muutettua tuloarviota suurempana. Tiliryhmittäin tarkasteltuna toimintatuotot toteutuivat:

- myyntituottojen osalta 2,8 milj. euroa alkuperäistä tuloarviota ja 0,8 milj. euroa muutettua tuloarviota suurempana
- maksutuottojen osalta 0,5 milj. euroa alkuperäistä tuloarviota pienempänä ja 0,1 milj. euroa muutettua tuloarviota suurempana
- tukien ja avustusten osalta 0,3 milj. euroa alkuperäistä tuloarviota ja 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota suurempana
- muiden toimintatuottojen osalta 2,1 milj. euroa alkuperäistä tuloarviota pienempänä ja 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota suurempana.

Toimintatuottojen ulkoisten erien osalta muutettu tuloarvio ylittyi Demokratiassa 0,1 milj. euroa, Sivistyspalveluissa 0,8 milj. euroa ja Kaupunkikehityspalveluissa 0,8 milj. euroa. Konsernipalveluiden osalta teuma oli talousarvion tasolla.

Toimintatuottojen toteutumista on kuvattu tarkemmin käyttötalousosassa palvelu- ja tulosalueittain.

Toimintamenot

Talousarvion seurannassa toimintamenot sisältävät toimintakulut ja sitä vähentävät valmistus omaan käyttöön -erän kirjaukset.

Toimintakulut toteutuivat 1,1 milj. euroa alkuperäistä määrärahaa suurempana ja 1,6 milj. euroa muutettua määrärahaa pienempänä. Tiliryhmittäin tarkasteltuna toimintakulut toteutuivat

- henkilöstökulujen osalta 0,1 milj. euroa alkuperäistä määrärahaa suurempana ja 0,4 milj. euroa muutettua määrärahaa pienempänä
- palvelujen ostojen osalta 1,6 milj. euroa alkuperäistä määrärahaa suurempana ja 0,7 milj. euroa muutettua määrärahaa pienempänä
- aineet, tarvikkeet ja tavarat osalta 0,5 milj. euroa alkuperäistä määrärahaa ja 0,6 milj. euroa muutettua määrärahaa pienempänä.
- avustusten osalta 0,4 milj. euroa niin alkuperäistä määrärahaa pienempänä ja muutetun määrärahan tasolla.

- muut toimintakulut toteutuivat 0,2 milj. euroa alkuperäistä talousarviota ja 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota suurempana.

Valmistus omaan käyttöön toteutui 0,4 milj. euroa alkuperäistä suurempana ja 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä.

Toimintamenojen osalta ulkoiset määrärahat ylittyivät Kaupunkikehityspalveluissa 0,7 milj. euroa ja Demokratiassa 0,1 milj. euroa sekä alittuivat Konsernipalveluissa 2,2 milj. euroa ja Sivistyspalveluissa 0,1 milj. euroa.

Verorahoitus

Toteutunut verorahoitus ylitti muutetun talousarvion odotuksen 1,7 milj. eurolla ollen 107,0 miljoonaa euroa. Verotulot toteutuivat 1,5 miljoonaa euroa (1,8 %) ja valtionosuudet 0,2 milj. euroa (1,0 %) talousarviossa ennakoitua suurempina. Alkuperäiseen talousarvioon verrattuna verotulot toteutuivat 0,8 milj. euroa (0,9 %) ja valtionosuudet 0,2 milj. euroa (1,2 %) suurempina.

Kaupungille tilitettävistä verolajeista muutetun talousarvion ylitti kunnallisverot 1,5 milj. euroa (2,2 %) ja yhteisöverot 0,1 milj. euroa (1,2 %) ja alitti kiinteistöverot 0,1 milj. euroa (0,5 %).

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot- ja kulut toteutuivat nettona 0,1 miljoonaa euroa talousarviossa ennakoitua heikommin. Korko- ja rahoitustuotot toteutuivat muutetussa talousarviossa ennustetulla tasolla. Korkokulut- ja muut rahoituskulut toteutuivat 0,1 miljoonaan euroa muutettua talousarviota heikommin.

Poistot ja arvonalentumiset

Poistot ja arvonalentumiset toteutui 0,8 milj. euroa talousarviossa ennustettua suurempana. Suunnitelman mukaiset poistot toteutuivat 0,5 milj. euroa muutettua talousarviota pienempänä, mutta arvonalentumisia kirjattiin 1,4 miljoonalla eurolla, johon talousarviossa ei ollut varauduttu. Merkittävimmät arvonalentumiset kirjattiin Nokian lukiosta 0,5 milj. euroa, Vihnusasemasta 0,5 milj. euroa ja Vihnukselan lastenkodista 0,3 milj. euroa.

Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

Tuloslaskelmaosan toteutuminen	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvion muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
Toimintatuotot	23 795 435	-1 245 308	22 550 127	24 291 548	1 741 421
Myyntituotot	5 507 440	1 987 592	7 495 032	8 311 585	816 553
Maksutuotot	4 249 221	-550 000	3 699 221	3 751 890	52 669
Tuet ja avustukset	1 214 444	-70 000	1 144 444	1 537 505	393 061
Muut toimintatuotot	12 824 330	-2 612 900	10 211 430	10 690 569	479 139
Valmistus omaan käyttöön	1 788 150	500 000	2 288 150	2 159 754	-128 396
Toimintakulut	-116 066 321	-2 760 363	-118 826 684	-117 184 251	1 642 433
Henkilöstökulut	-72 601 771	-491 849	-73 093 620	-72 700 053	393 567
Palvelujen ostot	-23 187 045	-2 366 589	-25 553 634	-24 807 942	745 692
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 848 705	-74 825	-9 923 530	-9 369 853	553 677
Avustukset	-5 075 749	342 900	-4 732 849	-4 714 072	18 777
Muut toimintakulut	-5 353 051	-170 000	-5 523 051	-5 592 330	-69 279
Toimintakate	-90 482 736	-3 505 671	-93 988 407	-90 732 949	3 255 458
Verotulot	87 152 000	-767 000	86 385 000	87 934 125	1 549 125
Valtionosuudet	18 798 447	30 047	18 828 494	19 016 425	187 931
Rahoitustuotot ja -kulut	321 496	-140 000	181 496	129 659	-51 837
Korkotuotot	551 496	-5 000	546 496	561 054	14 558
Muut rahoitustuotot	920 000	300 000	1 220 000	1 247 784	27 784
Korkokulut	-1 100 000	-400 000	-1 500 000	-1 556 751	-56 751
Muut rahoituskulut	-50 000	-35 000	-85 000	-122 427	-37 427
Vuosikate	15 789 207	-4 382 624	11 406 583	16 347 261	4 940 678
Poistot ja arvonalentumiset	-15 282 522	0	-15 282 522	-16 111 558	-829 036
Suunnitelman mukaiset poistot	-15 282 522	0	-15 282 522	-14 747 578	534 944
Arvonalentumiset	0	0	0	-1 363 980	-1 363 980
Tilikauden tulos	506 685	-4 382 624	-3 875 939	235 702	4 111 641
Poistoeron lis(-) tai väh(+)	67 208	0	67 208	67 208	-0
Tilikauden ylijäämä	573 893	-4 382 624	-3 808 731	302 910	4 111 641

3.3. Investointien toteutuminen

Investointiosan talousarviomuutokset

Kaupungin alkuperäisessä talousarviossa investointimäärärahat vuodelle 2024 olivat yhteensä 35,6 miljoonaa euroa ja investointituloarviot 0,4 miljoonaa euroa sisältäen valtionavustuksia 0,3 miljoonaa euroa ja investointien myyntituloja 0,1 miljoonaa euroa.

Vuoden aikana investointimäärärahoja vähennettiin yhteensä 1,2 miljoonaa euroa, joka muodostui investointimäärärahojen Tilatekniikan vähennyksistä 1,5 miljoonaa euroa, Infran vähennyksistä 1,4 miljoonaa euroa ja ICT-järjestelmien (Verkkosivujen uudistaminen) vähennyksestä 55 tuhatta euroa sekä Maa- ja vesialueet -hankeryhmän lisäyksestä 1,8 miljoonaa euroa.

Investointien määrärahamuutokset	KV 18.03.24	KV 11.11.24	Yhteensä
Tilatekniikka	330 000	*-1 823 000	-1 493 000
Infra		-1 410 000	-1 410 000
Maa- ja vesialueet		1 770 000	1 770 000
ICT-järjestelmät		-55 000	-55 000
Yhteensä	330 000	-1 518 000	-1 188 000

*Kaupunginvaltuuston päätökseen 11.11.2024 § 85 kohdassa 11 oli kirjattu virheellisesti Tilatekniikka-hankeryhmän investointimenojen määrärahan lisäykseksi 1 823 000 euroa, kun liitteenä olleen hankekohtaisen erittelyn mukaisesti määrärahojen oli tarkoitettu vähentävän hankeryhmän määrärahaa. Tilinpäätöksessä kyseinen talousarviomuutokohta on esitetty hankeryhmän määrärahaa vähentävänä (-1 823 000 euroa).

Investointien tuloarvioiden osalta alkuperäistä tuloarviota ei muutettu talousarviomuutoksin.

Tilatekniikan hanketasolla investointimäärärahavähennyksistä merkittävimmät olivat Kankaantaan kouluhanke -500 tuhatta euroa, Kartanon päiväkodin ilmanvaihdon perusparannus -410 tuhatta euroa ja Uimahallin uudisrakennuksen -400 tuhatta euroa. Tilatekniikan investointimäärärahan lisäyksistä merkittävin oli Pajakadun kiinteistön ostoon varattu 330 tuhatta euroa.

Infran hanketasolla investointimäärärahavähennyksistä merkittävimmät olivat Uimahallialueen suunnittelu ja rakentaminen -1 350 tuhatta euroa, Rounionkatu-Öljytien liittymäjärjestelyt -950 tuhatta euroa ja Kolmenkulman kunnallistekniikan rakentaminen -800 tuhatta euroa. Infran investointimäärärahan lisäyksistä suurimmat olivat Kolmenkulman tonttien tasaaminen 1,4 milj. euroa ja Souranderintien saneeraus 302 tuhatta euroa.

Maa- ja vesialueet -hankeryhmän investointimäärärahoja nostettiin 1 770 tuhatta euroa. Määrärahalla kaletettiin Kartanonrannan maankäyttösopimuksissa sovittujen maankehittämiskorvauksena luovutettujen maa-alueiden luovutusarvo.

Talousarviomuutosten jälkeen koko kaupungin tasolla investointien bruttomäärärahat olivat 35,6 miljoonaa euroa ja nettomäärärahat 35,2 miljoonaa euroa.

Investointiosan toteutuminen hankeryhmittäin

Investointien toteutuminen hankeryhmittäin	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutokset	TA 2024 muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
Tilatekniikka, menot	16 221 550	-1 493 000	14 728 550	15 063 435	334 885
Tilatekniikka, tulot	-250 000	0	-250 000	-150 000	100 000
Infra, menot	17 549 000	-1 410 000	16 139 000	13 521 470	-2 617 530
Infra, tulot	-98 000	0	-98 000	-53 109	44 891
Sivistyspalveluiden kalusto, menot	500 000	0	500 000	383 382	-116 618
Maa- ja vesialueet, menot	1 070 000	1 770 000	2 840 000	2 348 303	-491 697
Maa- ja vesialueet, tulot	-100 000	0	-100 000	-351 031	-251 031
Sijoitukset, menot	100 000	0	100 000	160 417	60 417
Sijoitukset, tulot	0	0	0	-102 894	-102 894
ICT-järjestelmät, menot	172 000	-55 000	117 000	161 372	44 372
Investointimenot yht.	35 612 550	-1 188 000	34 424 550	31 638 379	-2 786 171
Investointitulot yht.	-448 000	0	-448 000	-657 034	-209 034
Netto yhteensä	35 164 550	-1 188 000	33 976 550	30 981 345	-2 995 205

Tilatekniikka

Vuoden 2024 alkuperäisessä talousarviossa suurimmat investointikohteet olivat Uusi Palloiluhalli (7,1 M€), Siuro-Linnavuoren alueen päiväkotitoimitus (3,4 M€), Uuden palloiluhallin AV-järjestelmä (0,9 M€), Uimahallin uudisrakennus (0,5 M€) sekä Kankaantaan kouluhanke (0,5 M€).

Uuden Palloiluhallin rakennustyöt käynnistyivät loppuvuodesta 2022. Halli valmistui heinäkuun viimeisenä päivänä ja otettiin käyttöön loppukesän ja syksyn aikana. Palloiluhallille myönnetystä liikuntapaikka-avustuksesta Opetus- ja kulttuuriministeriö maksoi viimeisen erän vuonna 2024. Kesän aikana valmistuivat myös palloiluhalliin liittyvät erilliset investointihankkeet; AV-järjestelmä ja Julkisivun taidehankinta. Palloiluhallin nimeksi tuli kumppanuussopimuksen myötä AGCO Power Arena.

Siuro-Linnavuoren alueen päiväkodin rakennustyöt aloitettiin huhtikuussa 2023. Rakennus valmistui kesäkuussa 2024 ja päiväkotitoimitus alkoi elokuussa 2024. Siuro-Linnavuoren alueen päiväkodin taidehankinta valmistui kesän 2024 aikana. Päiväkoti sai nimekseen Haukkalan päiväkoti.

Sekä Uuden palloiluhallin että Siuro-Linnavuoren alueen päiväkodin vuoden 2023 investointimäärärahaa jäi käyttämättä johtuen hankkeen jakautumisesta useamman vuoden ajalle. Kummastakin hankkeesta määräraha käytettiin vuoden 2024 puolella toteutumisen edetessä.

Uuden uimahallin toteutussuunnittelu käynnistyi alkuvuodesta 2024, mutta se keskeytettiin keväällä 2024 alueen infrahankkeen viivästymisen vuoksi. Määrärahaa jäi hankkeen keskeytymisen vuoksi käyttämättä noin 390.000 €. Määrärahan tarve siirtyy tuleville vuosille hankkeen uudelleen käynnistyessä.

Kankaantaan ja Nokianvirran kouluhankkeiden keskinäinen järjestys vaihtui esiselvitysvaiheessa. Kankaantaan kouluhankkeen osalta määrärahaa jäi käyttämättä 500.000 € ja Nokianvirran kouluhankkeelle haettiin lisämäärärahaa 50.000 €.

Pieninvestointeina toteutettiin muun muassa Menkalan päiväkodin lämmitystapamuutos, Varikon LVISAJ-saneeraus, Lauttalan päiväkodin Satelliitin hulevesiremontti sekä Harjuniityn yhtenäiskoulun ja Alhoniityn koulun pihojen perusparannusten ensimmäiset vaiheet. Näiden lisäksi, Pikku-Puron ja muiden lähialueen päiväkotien tarpeisiin rakennettiin Kerholan kiinteistön alueelle uusi leikkikenttä. Kerholan ikkunoiden perusparannusten viimeinen vaihe valmistui vuonna 2024. Sähköautojen latauspisteiden asennusta jatkettiin, asentamalle latauspisteet viiteen kohteeseen.

Omajohtoisena työnä toteutettiin mm. Työläiskotimuseon rakennusten vesikattojen saneeraus.

Osaa pieninvestoinnista siirrettiin vuoden 2024 investointiohjelmaan resurssivajeen vuoksi. Alhoniityn koulun ikkunoiden uusiminen siirrettiin vuoteen 2025.

Investointihankkeiden määrärahamuutokset käsiteltiin muutostalousarviossa syksyllä 2024. Kokonaisuutena Tilapalveluiden vuoden 2024 investointimenot olivat n. 15 milj. euroa. (talousarvio 14,5 milj. euroa).

Infra

Infran vuoden 2024 investointiohjelman suurin investointikohde oli kaupungin ja Väyläviraston kanssa toteutettava asema- ja matkakeskusalueen toteutus. Hanke on alkanut vuonna 2022 ja valmistuu vuoden 2025 loppuun mennessä. Vuoden 2024 budjetoitu määräraha ylittyi 1,4 milj.€, mikä johtui suunniteltua nopeammasta toteutuksesta. Isona investointihankkeena Rounionkadun-Öljytien liittymäjärjestelyjen hanke siirrettiin vuoden 2025 investointiohjelmaan, koska hanketta ei olisi ehditty tekemään suunnitellussa aikataulussa vuonna 2024. Souranderintien katusaneeraus siirtyi myös vuodelle 2025 toteutettavaksi, koska kaupunki irtisanoi urakkasopimuksen valitun urakoitsijan kanssa. Tämän myötä myös maisemavalaistuksen toteutus peruuntui vuodelta 2024, koska se oli suunniteltu Souranderintien hankkeen yhteydessä toteutettavaksi.

Kaava-alueiden kunnallistekniikan investointeja toteutettiin Harjuniityn, Tervasuon ja Hautamoision pientaloalueilla sekä Poutuntien kaava-alueilla. Kolmenkulman kaava-alueella tehtiin pienimuotoisia katuinfra-toita sekä toteutettiin isompi tonttien tasausinvestointi. Katujen saneerauksen ja päällystämisen sekä katuvalojen ja kevyenliikenteen kunnostamisen investoinnit saatiin pääosin toteutettua suunnitelmien mukaisesti. Osa työohjelmaan sisältyneistä toteutuksista sekä investointiohjelman erillishankkeista jouduttiin siirtämään vuoden 2025 toteutuksiin resurssivajeen johdosta. Tulevan uimahallin alueen infrasuunnittelu aloitettiin. Suunnittelualueella tehtiin myös kunnallisteknistä rakentamista Eepenkadun saneerauksen osalta.

Ulkoliikuntapaikkojen investointina tehtiin Pumptrack ja skatepark -rata Penttilän puistoon sekä rakennettiin täysimittainen 18 väyläinen frisbeegolfrata Siuro-Linnavuoreen. Kennonnokan uimarannan ison laiturin pinnat ja tukiosat uusittiin sekä pienemmät laituriosat uusittiin kokonaan. Myös Menkalan ulkoliikuntakeskuksen lämmitettävän tekonurmen jalkapallokentän valaisimet uusittiin nykyaikaisella led valoilla. Pohjois-

Nokian ulkoilureittien pintoja kunnostettiin ja muokkauspintoja lisättiin. Välille Myllyhaan päiväkotia – Koukun Maja välille uusittiin 144 valaisinta nykyaikaisilla led -valaisimilla. Avustettu reitti rakennettiin loppuun Alisenjärvelle ja tämän reitin päähän valmistui myöhemmin puiston toimesta laavu. Penttilän puiston tulevan frisbeegolfin MM-radan korialueita uusittiin ja tii -heittopaikkoja siirrettiin. Myös tekolumiladun käyttöönottoa valmisteltiin.

Puistorakentamisen investointikohteina tehtiin Virtasalmenpuiston monitoimipuiston viimeistely loppuun. Leikkipaikoista saneerattiin Lampuodinpuiston keskusleikkipaikka. Leikkivälineet uusittiin ja leikkivälineille asennettiin kiinteät turva-alustat. Lampuodinpuistoon asennettiin myös valaistus sekä leikkipaikalle että Rantahaankadulta Rälssikadulle vievälle kevyen liikenteen väylälle. Ystävyydenpuistoon teetettiin valaistus-suunnitelma, jonka mukaisesti valaistuksen rakentamista valmisteltiin muun muassa maaperätutkimuksin vuonna 2024. Valaistus toteutetaan Ystävyydenpuistoon vuoden 2025 aikana.

Yltä ja alta -maataideteoksen saneeraus aloitettiin vuonna 2023 ja tehtiin loppuun vuoden 2024 aikana Infrapalveluiden toimesta. Teoksen saneeraukseen saatiin Taiteen edistämiskeskukselta avustus, joka osaltaan edisti päätöstä maataideteoksen saneerauksesta. Osallistuvan budjetoinnin kohteeksi valittu laavu toteutettiin Alisenjärven rantamaisemiin loppuvuodesta 2024.

Infrapalveluiden investointibudjetti oli muutetun talousarvion jälkeen n. 16,1 milj.€. Vuoden 2024 investointimenot olivat yhteensä n. 13,5 milj. €. Investointibudjetin alitukseen vaikuttivat hankkeiden siirto tai siirtyminen sekä niiden toteutuminen suunniteltua hitaammin. Asema- ja matkakeskusalueen toteutus oli poikkeus siten, että se toteutui vuoden 2024 osalta erityisesti kaavavalituksen ratkettua merkittävästi arvioitua nopeammin vuoden 2024 aikana, mistä myös pääosin hankkeen määrärahaylitys johtuu.

Maa- ja vesialueet

Alkuperäisessä talousarviossa maa- ja vesialueet hankeryhmään budjetoitiin investointimenoja 1 070 000 euroa ja investointituloja 100 000 euroa, nettona 970 000 euroa. Kaupunginvaltuusto päätti 11.11.2024 lisätä investointimäärärahaa 1 770 000 euroa. Lisämääräraha varattiin Kartanonrannan maankäyttösopimuksissa sovittujen kaupungille maankehittämiskorvauksena luovutettavien maa-alueiden hankintaan, mistä aiheutui kaupungille kirjanpidollisesti investointimenoa. Muutetun talousarvion maa- ja vesialueet -hankeryhmän investointimääräraha on tällöin 2 840 000 euroa. Maa- ja vesialueiden vuoden 2024 toteutuneet investointimenot alitti 0,5 miljoonalla eurolla muutetun talousarvion.

Investointituloiksi on kirjattu vuoden 2024 aikana myytyjen maa-alueiden tasearvona 351 tuhatta euroa, joka ylitti talousarviossa ennakoidun 100 tuhannen euron tason. Investointitulot eivät sisällä myyntivoittoja tai – tappioita, jotka esitetään tulosvaikutteisesti osana Maankäyttö tulosalueen käyttötaloutta.

Kaupungin omistukseen tulleet tonttialueet:

Kartanonrannan alueen maankäyttösopimuksella kaupungille on tullut tonttialueita 13 746 m², joiden tasearvoksi merkitty 1 453 013, 50 euroa. Nokian sataman ja kylpylän alueen (Eden) maankäyttösopimuksella

kaupungille on tullut tonttialueita yhteensä 500 m², jonka tasearvoksi on merkitty 384 421,00 euroa. Tontin osa kiinteistöstä 536-5-40-1, os. Taivalkunnantie 24, pinta-ala 66 m² ja tasearvo 5 625,27 euroa. Em. tonttialueet yhteensä 14 312 m² ja tasearvo yhteensä 1 843 059,77 euroa.

Kaupungin omistukseen tulleet yleiset alueet:

Maankäyttösopimuksen yhteydessä maanvaihtoina ja lunastustoimituksella kaupungin omistukseen tulleet yleiset alueet yhteensä 55 354 m² ja tasearvo yhteensä 296 034,75 euroa.

Sivistyspalveluiden kalustoinvestoinnit

Hankeryhmän investointimenoina toteutui 0,4 milj. euroa, joka alittaa talousarvion määrärahan 0,1 miljoonalla eurolla. Vuoden 2024 toteutettiin pääosa uuden palloiluhallin Agco Power Arenan ensikertainen kalustaminen sekä Haukkalan päiväkodin ensikertainen kalustaminen. Agco Power Arenan kalustamista jatketaan vielä vuoden 2025 aikana.

Sijoitukset

Sijoitusten investointimenoihin on vuosittain varattu 100 tuhatta euroa määrärahaa. Vuoden 2024 investointitapahtumat liittyivät Tuuliharjunkadun Pysäköinti Oy:n järjestelyihin. Investointimenoihin kirjattiin lainaosuusmenot ja investointituloihin osakkeiden myynnin tasearvo.

ICT-järjestelmät

ICT-järjestelmäinvestoinnit olivat talousarviossa 2024 sitovia hankekohtaisesti.

Verkkosivu-uudistushankkeen kokonaismääräraha talousarviossa oli 110 000 euroa vuoden 2024 talousarviossa. Vuoden aikana määrärahaa siirrettiin 55 tuhatta euroa vuoden 2025 talousarvioon. Vuoden 2024 toteuma alitti muutetun talousarvion viidellä tuhannella eurolla. Hanketta jatketaan vuoden 2025 puolella sille varatulla määrärahalla.

EVAKA-järjestelmän kokonaisinvestointimäärärahasta päätettiin kaupunginvaltuustossa 12.6.2023, jolloin EVAKA-järjestelmän käyttöönottoon varattiin määräraha vuodelle 2023 62 tuhatta euroa ja vuodelle 2024 62 tuhatta euroa, yhteensä 124 tuhatta euroa. Hankkeelle ei kertynyt vuoden 2023 aikana investointimenoihin kirjattuja menoja, vaan hankkeen menot jaksottuivat vuodelle 2024. Vuoden 2024 osalta hankkeen kustannukset ylittivät vuodelle 2024 kohdistetun määrärahan 50 tuhannella eurolla, mutta hankkeen kokonaismääräraha 124 tuhatta euroa ei ylittynyt.

Tilatekniikan investointikohtainen toteutuminen

Tilatekniikka-hankeryhmästä vastaava palvelualue on Konsernipalvelut ja vastaava tulosalue Tilapalvelut. Tilatekniikan investointihankkeet on ryhmitelty alahankeryhmiin: Muut kiinteistöt ja Sivistyspalveluiden kiinteistöt.

Nro	Muut kiinteistöt	Alkuperäinen TA 2024	TA-muu- tokset	TA 2024 muutos- ten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
619	Varikon RAU- ja jäähdytyksen perusparannus, investointi- menot	600 000	0	600 000	427 590	-172 410
8	PTS:n mukaisia investointeja, in- vestointimenot	350 000	-248 000	102 000	4 116	-97 884
26	Kiint. energiatehokk.toim.pit., investointimenot	150 000	0	150 000	0	-150 000
27	Kiinteistöjen turvajärjestelmät ja kameravalvonta, investointi- menot	100 000	0	100 000	11 840	-88 160
30	Automaatiojärj. modernisoinnit, investointimenot	100 000	0	100 000	72 458	-27 542
38	Keittiöiden muutokset, inves- tointimenot	100 000	240 000	340 000	341 199	1 199
190	Jätelain muutoksen vaatimat toimet kuntakiinteistöillä, inves- tointimenot	100 000	0	100 000	50 817	-49 183
192	Sähköautojen latauspisteet, in- vestointimenot	100 000	0	100 000	93 024	-6 976
291	Tilamuutokset, investointimenot	50 000	0	50 000	77 610	27 610
37	Kerholan ikkunoiden peruspa- rannus, investointimenot	40 000	0	40 000	18 471	-21 529
618	Kerholan leikkikenttä, investoin- timenot	40 000	0	40 000	42 853	2 853
34	Kiinteistöjen pysäköintipaikko- jen merkitseminen, investointi- menot	20 000	0	20 000	0	-20 000
173	Kaupungintalon julkisivun perus- parannus, investointimenot	10 000	0	10 000	0	-10 000
Netto yhteensä		1 760 000	-8 000	1 752 000	1 139 980	-612 020

Nro	Sivistyspalveluiden kiinteistöt	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutokset	TA 2024 muu- tosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
134	Uusi Palloiluhalli, investointimenot	7 120 000	0	7 120 000	8 064 615	944 615
134	Uusi Palloiluhalli, investointitulot	-250 000	0	-250 000	-150 000	100 000
49	Siuro-Linnav.al uusi päiväkot, investointime- not	3 351 550	0	3 351 550	3 633 066	281 516
300	Uusi Palloiluhalli, AV-järjestelmä, investointi- menot	940 000	0	940 000	961 853	21 853
104	Uimahallin uudisrakennus, investointimenot	500 000	-400 000	100 000	110 285	10 285
616	Kankaantaan kouluhanke, investointimenot	500 000	-500 000	0	0	0
166	Kartanon päiväkodin ilmanvaihtojärjestelmän perusparannus, investointimenot	440 000	-410 000	30 000	24 364	-5 636
626	Kankaantaan koulun väistötilat, investointi- menot	300 000	-300 000	0	0	0
179	Alhoniityn koulun piha ja liikennejärjestelyt, investointimenot	250 000	-190 000	60 000	37 936	-22 064
163	Menkalan päiväkodin lämmitysjärjestelmän perusparannus, investointimenot	175 000	80 000	255 000	266 918	11 918
162	Alhoniityn koulun Lämmitysjärjestelmän pe- rusparannus, investointimenot	125 000	-125 000	0	0	0
161	Alhoniityn koulun ikkunoiden perusparannus, investointimenot	110 000	0	110 000	0	-110 000
185	Menkalan päiväkodin hulevesiremontti, in- vestointimenot	100 000	-80 000	20 000	0	-20 000
617	Nokianvirran kouluhanke, investointimenot	100 000	50 000	150 000	128 923	-21 077
301	Uusi Palloiluhalli, julkisivun taidehankinta, in- vestointimenot	80 000	0	80 000	75 000	-5 000
613	Alhoniityn ja Nokian koulun lukitusjärjestel- män uusiminen, investointimenot	70 000	30 000	100 000	78 330	-21 670
183	Lauttalan päiväkodin Kämpätien yksikön hu- levesiremontti, investointimenot	55 000	0	55 000	45 438	-9 562
180	Museorakennusten korjaustyöt, investointi- menot	50 000	0	50 000	24 190	-25 810
299	Siuron koulun perusparannus, investointime- not	50 000	0	50 000	0	-50 000
611	Siuro-Linnavuoren alueen päiväkodin taide- hankinta, investointimenot	50 000	0	50 000	50 000	0
42	Menkalan päiväkodin saniteettitilojen perus- parannus, investointimenot	45 000	0	45 000	63 653	18 653
189	Harjuniityn koulun piha-alue, investointime- not	30 000	50 000	80 000	89 761	9 761
194	Tottijärven koulun vanhan osan sähkökeskuk- sen perusparannus, investointimenot	20 000	-20 000	0	0	0
643	Kankaantaan koulu, KVV-saneeraus, inves- tointimenot	0	0	0	19 122	19 122
649	Pajakadun kiinteistön osto, investointimenot	0	330 000	330 000	250 000	-80 000
Netto yhteensä		14 211 550	-1 485 000	12 726 550	13 773 455	1 046 905

Infran investointien toteutuminen

Infra-hankeryhmästä vastaava palvelualue on Kaupunkikehityspalvelut ja vastaava tulosalue Infrapalvelut. Infran investointihankkeet on ryhmitelty alahankeryhmiin Kaava-alueet, Kadut, Kevyenliikenteenväylien kunnostaminen, Erillishankkeet, Puistorakentaminen ja Ulkoliikuntapaikat.

Nro	Kaava-alueet	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutokset	TA 2024 muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
52	Kolmenkulman kunnallistekniikan rakentaminen, investointimenot	800 000	-700 000	100 000	89 868	-10 132
54	Harjuniityn kaava-alue, investointimenot	800 000	0	800 000	617 910	-182 090
142	Tervasuon kaava-alue, investointimenot	500 000	200 000	700 000	546 162	-153 838
140	Hautamoision kaava-alue, investointimenot	300 000	60 000	360 000	294 135	-65 865
57	Poutuntien kaava-alue, investointimenot	250 000	-50 000	200 000	61 764	-138 236
141	Nanson kaava-alue, investointimenot	50 000	-50 000	0	0	0
Netto yhteensä		2 700 000	-540 000	2 160 000	1 609 839	-550 161

Nro	Kadut	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutokset	TA 2024 muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
56	Katujen saneeraus, investointimenot	600 000	0	600 000	170 484	-429 516
59	Katujen päällystäminen, investointimenot	600 000	0	600 000	495 587	-104 414
64	Katuvalot, investointimenot	130 000	0	130 000	123 079	-6 921
Netto yhteensä		1 330 000	0	1 330 000	789 150	-540 850

Nro	Kevyenliikenteenväylien kunnostaminen	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutokset	TA 2024 muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
68	Ulkoilu- ja rantareittien kunnostus ja kehittäminen, investointimenot	100 000	0	100 000	84 308	-15 692
634	Linnavuorentien kevyenliikenteenväylän suunnittelu, investointimenot	70 000	-55 000	15 000	0	-15 000
74	Kevyenliikenteen väylien kunnostaminen, investointimenot	50 000	0	50 000	34 513	-15 487
Netto yhteensä		220 000	-55 000	165 000	118 821	-46 179

Nro	Erillishankkeet	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutok- set	TA 2024 muu- tosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
62	Nokian asema- ja matkakeskusalueen suunnittelu ja toteutus, investointimenot	6 634 000	-302 000	6 332 000	7 732 726	1 400 726
604	Uuden uimahallin alueen suunnittelu ja rakentaminen, investointimenot	1 650 000	-1 350 000	300 000	100 758	-199 242
152	Rounionkatu-Öljytien liittymäjärjestelyt, investointimenot	1 000 000	-950 000	50 000	32 991	-17 009
623	Pinsiöntie välillä Rounionkatu-Nokianvaltatie, investointimenot	720 000	75 000	795 000	563 237	-231 763
354	Kolmenkulman tonttien tasaaminen, investointimenot	600 000	1 400 000	2 000 000	1 397 072	-602 928
148	Souranderintien saneeraus, investointimenot	500 000	302 000	802 000	144 367	-657 633
269	Emäkosken koulun liikennejärjestelyt, investointimenot	365 000	0	365 000	132 729	-232 271
66	Siltainvestoinnit, investointimenot	300 000	0	300 000	107 879	-192 121
271	Asemanseudun katusuunnitelmat ja toteutus, investointimenot	200 000	0	200 000	15 780	-184 220
65	Liikenneturvallisuusjärjestelyt, investointimenot	100 000	-80 000	20 000	0	-20 000
69	Uuden tieliikennelain edellyttämät toimenpiteet, investointimenot	100 000	-20 000	80 000	11 667	-68 333
155	Yltä ja Alta taideteos, investointimenot	100 000	0	100 000	113 180	13 180
155	Yltä ja Alta taideteos, investointitulot	-50 000	0	-50 000	-37 500	12 500
636	Valvontakamerat, investointimenot	75 000	0	75 000	53 396	-21 604
278	Nokian kaupungin esteettömyys selvitys, investointimenot	60 000	-60 000	0	0	0
625	Emäkoskentien liikenneympyrän melusteiden uusiminen, investointimenot	60 000	0	60 000	0	-60 000
639	Linnavuoren kevyenliikenteen sil- lan jalkakäytävä, investointimenot	60 000	0	60 000	0	-60 000
73	Joukkoliikenteen edellytysten pa- rantaminen, investointimenot	50 000	0	50 000	3 789	-46 211
150	Pirkkalaistie-Emäkoskentie-Souran- derintien liittymän suunnittelu ja toteutus, investointimenot	50 000	0	50 000	0	-50 000
153	Siuronvaltie-Urpolankadun liittymä järjestelyt, investointimenot	50 000	0	50 000	0	-50 000
230	Kaupunkivalaistuksen toteuttami- nen, investointimenot	45 000	0	45 000	0	-45 000
608	Radan turva-aita Haaviston alu- elle, investointimenot	35 000	0	35 000	0	-35 000

600	Kaupungin päälystettyjen väylien kuntokartoitus joukkoistamishankkeella, investointimenot	30 000	0	30 000	16 200	-13 800
603	Pääväylien poikkileikkausten tarkastelu ja tyyppipoikkileikkausten laatiminen, investointimenot	30 000	0	30 000	16 162	-13 838
605	Kaupungin hallinnoimien maankäyttöpaikkojen toimintojen pohjatyöt, investointimenot	30 000	0	30 000	0	-30 000
75	Pirkkalaistorin saneeraus, investointimenot	25 000	-25 000	0	0	0
281	Pyöräpysäköintiselvityksen mukaiset toimenpiteet, investointimenot	20 000	0	20 000	0	-20 000
229	Haavistontien saneeraus, investointimenot	0	100 000	100 000	152 965	52 965
270	Kustaankatu saneeraus, investointimenot	0	14 000	14 000	13 968	-32
609	Kerhokadun kalatien kunnostus, investointimenot	0	15 000	15 000	0	-15 000
669	Kyynin maankäyttöpaikan rakentaminen, investointimenot	0	20 000	20 000	0	-20 000
680	Laavu (osallistuva budjetointi), investointimenot	0	46 000	46 000	14 329	-31 671
281	Pyöräpysäköintiselvityksen mukaiset toimenpiteet, investointitulot	0	0	0	-8 450	-8 450
73	Joukkoliikenteen edellytysten parantaminen, investointitulot	0	0	0	-6 543	-6 543
157	Pyöräpysäköinnit liikuntapaikoilla (Keskuskenttä, Menkala, Harjuniitty), investointitulot	0	0	0	-19 816	-19 816
Netto yhteensä		12 839 000	-815 000	12 024 000	10 550 887	-1 473 113

Nro	Puistorakentaminen	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutokset	TA 2024 muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
67	Keskusleikkipaikkojen ja monitoimipuistojen saneeraus, investointimenot	80 000	0	80 000	80 223	223
76	Puistojen ja viheralueiden rakentaminen, investointimenot	30 000	0	30 000	28 350	-1 650
Netto yhteensä		110 000	0	110 000	108 573	-1 427

Nro	Ulkoliikuntapaikat	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutok- set	TA 2024 muu- tosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
362	Pumptrack-Skate -radan suunnit- telu ja rakentaminen, investointi- menot	160 000	0	160 000	166 228	6 228
362	Pumptrack-Skate -radan suunnit- telu ja rakentaminen, investointitu- lot	-48 000	0	-48 000	0	48 000
226	Frisbeegolfrata Siuro - Linnavuori, investointimenot	60 000	0	60 000	54 099	-5 901
211	Uimarannan laiturin uusiminen (Kennonokka), investointimenot	50 000	0	50 000	32 095	-17 905
282	Menkalan urheilukentän valai- simien uusiminen, investointime- not	30 000	0	30 000	19 469	-10 531
61	Harjuniitty monitoimikenttä, inves- tointitulot	0	0	0	19 200	19 200
Netto yhteensä		252 000	0	252 000	291 092	39 092

Sivistyspalveluiden kalustoinvestointien toteutuminen

Sivistyspalveluiden kalustoinvestoinnit -hankeryhmästä vastaava palvelualue on Sivistyspalvelut.

Nro	Hanke	Alkuperäi- nen TA 2024	TA-muu- tokset	TA 2024 muutosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
228	Palloiluhallin ensikertainen kalusta- minen, investointimenot	300 000	0	300 000	216 195	-83 805
217	Siuro-Linnavuoren päiväkodin ensi- kertainen kalustaminen, investointi- menot	200 000	0	200 000	167 187	-32 813
Netto yhteensä		500 000	0	500 000	383 382	-116 618

Maa- ja vesialueiden toteutuminen

Maa- ja vesialueet -hankeryhmästä vastaava palvelualue on Kaupunkikehityspalvelut ja vastaava tulosalue Maankäyttö.

Nro	Hanke	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutok- set	TA 2024 muu- tosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
83	Maa-alueiden hankinta, investointi- menot	1 000 000	1 770 000	2 770 000	2 248 755	-521 245
83	Maa-alueiden hankinta, investointi- tulot	-100 000	0	-100 000	-351 031	-251 031
86	Pienet kiinteistöjärjestelyt, inves- tointimenot	70 000	0	70 000	99 548	29 548
Netto yhteensä		970 000	1 770 000	2 740 000	1 997 273	-742 727

Sijoituksien toteutuminen

Sijoitukset-hankeryhmästä vastaava palvelualue on Demokratia.

Nro	Hanke	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutok- set	TA 2024 muu- tosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
89	Osakkeet ja osuudet, investointi- menot	100 000	0	100 000	160 417	60 417
89	Osakkeet ja osuudet, investointitu- lot	0	0	0	-102 894	-102 894
Netto yhteensä		100 000	0	100 000	57 523	-42 477

ICT-järjestelmien toteutuminen

Nro	Hanke	Alkuperäinen TA 2024	TA-muutok- set	TA 2024 muu- tosten jälkeen	TP 2024	Poikkeama
627	Verkkosivu-uudistus, investointi- menot	110 000	-55 000	55 000	49 818	-5 182
614	eVaka-järjestelmä, investointime- not	62 000	0	62 000	111 554	49 554
Netto yhteensä		172 000	-55 000	117 000	161 372	44 372

3.4. Rahoitusosan toteutuminen

Toiminnan rahavirta poikkesi alkuperäisestä ja muutostalousarviosta. Vuosikate heikkeni talousarviomuutoksella 4,4 milj. euroa ja toteutui 4,9 milj. euroa parempana kuin muutostalousarviossa arvioitiin. Pysyvien vastaavien myyntituloja toteutui 3,3 milj. €, kun alkuperäinen tavoite oli 5,4 milj. €. Toteutuneet myyntivoitot 3,3 milj.€ on siirretty investointien rahavirtaan luovutustuloihin. Investointien rahavirta toteutui 7,9 miljoonaa euroa parempana kuin muutettu talousarvio.

Lainakannan muutokset toteutuivat talousarviota heikommin. Lainakanta kasvoi 19,6 miljoonalla eurolla. Talousarviossa ennakoitiin lainakannan lisääntyvän 19,2 miljoonalla eurolla. Lainakannan muutos toteutui näin ollen 1,6 miljoonaa euroa talousarviossa ennakoitua suurempana. Lyhytaikaisten lainojen määrään vaikuttaa konsernipankkitilin positiivisen saldon käsittelymuutos. Vuodesta 2024 alkaen tilin saldo esitetään lainoissa. Tilinpäätöksessä 2024 konsernipankkitilin saldo oli 9,6 milj. euroa. Toteutuneet rahavirrat olivat 9,5 miljoonaa euroa muutoksien jälkeistä talousarviota huonompi.

RAHOITUSLASKELMA	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	15 789 207	-4 382 624	11 406 583	16 347 261	4 940 678
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-5 255 000	2 650 000	-2 605 000	-2 835 134	-230 134
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-35 612 550	1 188 000	-34 424 550	-31 638 379	2 786 171
Rahoitusosuudet investointimenoihin	348 000	0	348 000	203 109	-144 891
Pysyvien vastaavien luovutusvoitot	5 355 000	-2 650 000	2 705 000	3 289 059	584 059
Toiminta ja investoinnit netto	-19 375 343	-3 194 624	-22 569 967	-14 634 085	7 935 882
Rahoitustoiminta					
Antolainojen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	-370 000	-370 000
Antolainasaamisten vähennys	1 626 164	0	1 626 164	1 595 336	-30 828
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	32 527 000	0	32 527 000	20 000 000	-12 527 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-14 937 113	0	-14 937 113	-15 036 058	-98 945
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	14 623 784	14 623 784
Rahoitustoiminta yhteensä	19 216 051	0	19 216 051	20 813 061	1 597 010
Vaikutus maksuvalmiuteen	-159 292	-3 194 624	-3 353 916	6 178 977	9 532 893

3.5. Kaupungin strategisten tavoitteiden toteutuminen

Talousarviosta päätettäessä vuoteen 2030 tähtäävän kaupunkistrategian painopisteiden toteuttaminen on jakautunut vuosittain talousarviossa tulosalueille sitoviksi asetettujen tavoitteiden kautta. Tavoitteiden toteutumista seurattiin mittareiden avulla. Mittareille asetettiin kaikkiaan 45 tavoitetasoa, joista 27:ssä saavutettiin asetettu tavoitetaso täysimääräisesti, 14 toteutui osittain ja neljä tavoitetta ei toteutunut.

Strategisen painopisteen ”Hyvinvoiva ja osallistuva nokialainen” toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tulosalue	Mittarit, lkm	Toteuma, saavutettu tavoitetaso	Toteuma%
Ateria- ja siivouspalvelut	2	2	100 %
Elinkeino- ja työllisyyspalv.	6	0	0 %
Hyvinvointi ja vapaa-aika	1	1	50 %
Opetuspalvelut	3	2	67 %
Tukipalvelut	2	2	67 %
Varhaiskasvatus	1	3	100 %
Yhteensä	14	10	100 %

Strategisen painopisteen ”Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne” toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tulosalue	Mittarit, lkm	Toteuma, saavutettu tavoitetaso	Toteuma%
Infrapalvelut	5	1	20 %
Maankäyttö	5	1	20 %
Yhteensä	10	2	20 %

Strategisen painopisteen ”Pirkanmaan paras yrityskunta” toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tulosalue	Mittarit, lkm	Toteuma, saavutettu tavoitetaso	Toteuma%
Elinkeino- ja työllisyyspalv.	3	2	67 %
Hyvinvointi ja vapaa-aika	1	1	100 %
Infrapalvelut	1	0	0 %
Tilapalvelut	1	1	100 %
Yhteensä	6	4	67 %

Strategisen painopisteen ” Kestävä ja turvallinen Nokia” toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tulosalue	Mittarit, lkm	Toteuma, saavutettu tavoitetaso	Toteuma%
Ateria- ja siivouspalvelut	2	2	100 %
Infrapalvelut	4	3	75 %
Maankäyttö	1	1	100 %
Opetuspalvelut	1	1	100 %
Rakennusvalvonta ja ympäristö	2	1	50 %
Tilapalvelut	5	3	60 %
Yhteensä	15	11	73 %

Strategian toteutumista seurataan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä. Strategian toteutumista seurataan seuraavilla mittareilla vuoteen 2030:

Seurantamittari*	Nokian lähtö-taso vuonna 2017	Nokian viimeisin tilas-totieto	Koko maan arvo	Nokian tavoite-taso vuonna 2030
1. Avoimen sektorin osuus (%) työpaikoista	69,9 %	70,9 % (2023)	70,5 % (2023)	70-72 %
2. Yritysten liikevaihdon muutos%	8,8 %	16,9 % (2021)	10,4 % (2021)	Positiivinen
3. Aloittaneet yritykset (1 000 as. kohden)	3,7‰	5,83 ‰ (2023Q4-2024Q3)	7,64‰ (2023Q4-2024Q3)	6-7‰
4. Taloudellinen huoltosuhde	135,3	119,8 (2022)	129,6 (2022)	Koko maan arvoa alempi
5. Työttömyysaste (%)	10,9 %	11,5 % (2024/12)	12,0 % (2024/12)	2 %-yks. alempi kuin koko maan arvo.
6. Työllisyysaste (%)	73,5 %	77,0 % (2023)	72,5 % (2023)	3 %-yks. korkeampi kuin koko maan arvo.
7. Nokian investoinnit (julkiset ja yksityiset)		336 M€ (2021-2022)		1 mrd euroa vuoteen 2030 mennessä
8. Tehdyt asuntokaupat (10 000 as. kohden)	122,7	142,6 ‰ (2022)	126,9 (2022)	Yli 100 %
9. Vain perusasteen käyneet (%) väestöstä	27,2 %	23,7 % (2023)	24,9 % (2023)	Alle 25 % yli 15-vuotiaasta väestöstä
10. Korkea-asteen suorittaneet (%) väestöstä	29,2 %	31,7 % (2023)	33,8 % (2023)	Koko maan arvoa korkeampi
11. Tulonsaajien keskitulot (€/as.)	30 371	33 889 (2021)	34 186 (2021)	Koko maan arvoa korkeampi
12. BKT euroa per asukas (seudun luku)	40 124	46 509 (2022)	47 898 (2022)	Koko maan arvoa korkeampi
13. Kunnallisverotettavat tulot €/as.	16 962*	18 688 (2021)	18 953 (2021)	Koko maan arvoa korkeampi
14. Asuntotuotanto (10 000 as. kohden)	54,0	93,9 ‰ (2022)	74,6 (2022)	Koko maan arvoa korkeampi
15. Väestönmuutos %/v	0,3 %	1,5 % (2024)	0,6 % (2024)	0,5 %/v
16. Vieraskielisten osuus (%) väestöstä	2,5 %	3,6% (2023)	10,0 % (2023)	3-6 %
17. Kasvihuonekaasupäästöjen kehitys	Lähtötaso 2007 Nokian päästöt oli 217 ktCO ₂ ekv.	42,9 % (2007-2023)	42,6 % (2007-2023)	Nokian kaupunki vähentää päästöjä 80% vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä

Lähteet: Tilastokeskus, väestö; yritykset; työmarkkinat; asuminen; rakentaminen; koulutus; kansantalous: THL, SotkaNet –tilasto- ja tietopalvelu; Kuntaliitto, taloudellisia tunnuslukuja

3.6. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisista

		Määrärahat (1000€)					Tuloarviot (1000€)				
Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	Sitovuus	Määräraha Alkup. talousarvio	Määräraha TA:n muutokset	Määräraha TA muut:n jälkeen	Määräraha Toteutuma	Määräraha Poikkeama	Tuloarvio Alkup. talousarvio	Tuloarvio TA:n muutokset	Tuloarvio TA muut:n jälkeen	Tuloarvio Toteutuma	Tuloarvio Poikkeama
KÄYTTÖTALOUSOSA											
Demokratia	B	2 452	-98	2 354	2 416	-62	194	0	194	269	-74
Konsernipalvelut	B	29 768	-586	29 182	26 982	2 200	4 511	-193	4 318	4 349	-31
Kaupunkikehityspalvelut	B	15 101	1 223	16 324	17 065	-741	11 314	-2 650	8 664	9 485	-821
Sivistyspalvelut	B	66 958	1 721	68 679	68 562	117	7 776	1 598	9 374	10 189	-815
TULOSLASKELMAOSA											
Verotulot	B						87 152	-767	86 385	87 934	-1 549
Valtionosuudet	B						18 798	30	18 828	19 016	-188
Rahoitustuotot ja -kulut	N						321	-140	181	130	52
INVESTOINTIOSA											
Kaupunginhallitus											
Sijoitukset	B	100	0	100	160	-60	0	0	0	103	-103
Tilatekniikka	B	16222	-1493	14729	15063	-335	250	0	250	150	100
ICT-järjestelmät	B	172	-55	117	161	-44	0	0	0	0	0
Sivistyslautakunta											
Sivistyspalveluiden kalusto	B	500	0	500	383	117	0	0	0	0	0
Kaupunkikehityslautakunta											
Maa- ja vesialueet	B	1070	1770	2840	2348	492	100	0	100	351	-251
Infra	B	17549	-1410	16139	13521	2618	98	0	98	53	45
RAHOITUSOSA											
Antolainauksen muutokset											
Antolainojen lisäys	B	0	0	0	370	-370					
Antolainojen vähennys	B						1 626	0	1 626	1 595	31
Lainakannan muutokset	N						17 590	0	17 590	19 588	-1 998
Vaikutus maksuvalmiuteen							159	3 195	3 354	-6 179	9 533
YHTEENSÄ		149 891	1 072	150 963	147 033	3 930	149 891	1 072	150 963	147 033	3 930

1) N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = sitovana eränä toimintamenojen yhteissumma

3.7. Tytäryhtiöt

3.7.1. Nokian Vesi Oy

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024	POIKKEAMA
Tuotot	9 936 830	10 331 121	11 100 528	10 979 505	- 121 023
Kulut	- 6 020 692	- 6 097 943	- 6 082 374	- 6 643 523	-561 149
Henkilöstökulut	- 2 200 928	- 2 297 618	- 2 328 181	-2 527 101	- 198 920
Muut	- 3 819 764	- 3 800 326	- 3 754 193	- 4 116 423	- 362 230
Toimintakate	3 916 138	4 233 178	5 018 154	4 335 981	- 682 173
Poistot	- 2 848 129	- 2 923 282	- 2 845 052	- 2 956 957	-111 905
Rahoituskulut	- 180 445	- 218 201	- 559 225	- 301 482	257 743
Tulos (ennen veroja)	887 564	1 091 694	1 613 877	1 077 542	-536 335

Toimitusjohtaja Ilkka Laukkanen
Perustamisvuosi 2014
Kaupungin omistusosuus 100%
Taseen loppusumma vii-
meisimmässä tilinpäätök-
sessä 41 983 950,09 Eur

Tehtävä:

Nokian Vesi Oy huolehtii Nokian kaupungin alueella talousveden tuottamisesta ja jake-
 lusta sekä jätevesien käsittelystä ja huleveden viemäroinnistä. Yhtiön vesi- ja viemäri-
 verkostoon liittyneiden asukkaiden määrä on noin 30 000.

Strategian pai- nopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin ta- voitetaso 2024	Kuvaus tavoitteen toteutu- misesta
Hyvinvoiva ja osallis- tuva nokialainen	Hyvinvointiohjelma	Tietoisuus puhdistamo- hankkeesta	70 %	Kyselyn perusteella 61 % vastaajista oli kuullut hank- keesta.
Kasvua mahdollis- tava kaupunkira- kenne	Strateginen yleiskaava	Jätevesipuhdistamon eteneminen	Hanke aikatau- lussa	Toteutunut
Pirkanmaan paras yrityskunta	Elinkeino-ohjelma	Yhteistyöprojektit yritys- ten kanssa	1-2 kpl	Toteutunut
Kestävä ja turvalli- nen Nokia	Elinympäristöohjelma	Veden laadun poik- keamien määrä	Ei poikkeamia	Toteutunut

Yhtiön tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Nokian Vesi Oy aloitti uuden jätevedenpuhdistamo n tontilla rakentamista valmistelevat maaperän käsittelytyöt loppuvuodesta 2023 ja ne saatettiin loppuun vuoden 2024 alussa. Puhdistamon rakentamista edeltävä paalutus-urakka valmistui joulukuussa 2024. Varsinaisen laitospuhtamamisen sekä prosessisähkő, -instrumentointi ja automaatiourakoiden kilpailutus käynnistettiin markkinavuoropuheluilla helmikuussa 2024. Kilpailutukset saatettiin loppuun lokakuussa 2024.

Nokian Vesi Oy jatkoi yhtiön käytössä olevan talousveden riskienhallintajärjestelmän Water Safety Planin (WSP) sekä yhdyskuntajätevesien viemäroinnin ja käsittelyn riskienhallintajärjestelmän Sanitation Safety

Planin (SSP) käyttöä sekä toteutti useita niissä esiin tulleita riskienhallinnan toimenpiteitä. Kyberturvallisuusriskeihin varautumista jatkettiin edelleen yhteistyökumppaneiden avulla. Kriittisen infrastruktuuriin liittyvien uhkien arviointia ja havainnointia tehtiin yhdessä eri viranomaisten kanssa koko vuoden 2024 ajan.

Talousveden laatu täytti sille asetetut laatuvaatimukset koko vuoden ajan kaikissa verkostosta otetuissa valvontaviranomaisnäytteissä.

Nokian kaupungin asettamien omistajapoliittisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024

Vuodelta 2023 Nokian Vesi Oy tilitti osinkotuottoja kaupungille 150 000 euroa vuoden 2024 aikana. Kaupunki omistajana asetti vuodelle 2024 Nokian Vesi Oy:lle myös 150 000 euron osinkotuottotavoitteen.

Uuden jätevedenpuhdistamon suunnittelussa otettiin huomioon erityisesti toimintavarmuus kaikissa tilanteissa. Hankkeen kilpailutus vietiin suunnitellussa aikataulussa läpi ja rakentaminen pääsi vauhtiin heti alkuvuodesta 2025.

Nokian Vesi Oy käynnisti vuonna 2024 useita hankkeita vedensaannin turvaamiseksi myös tulevaisuudessa.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	4,27	4,25	4,13	4,28
Henkilöstömäärä	34	35	36	37

Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyvyyteen panostaminen, kehitysprojektit	1	1	1	1
Etäluettavien vesimittareiden osuus	64 %	75	85 %	87 %

3.7.2. Nokian Vuokratodit Oy -konserni

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024	POIKKEAMA
Tuotot	7 251 929	7 506 116	7 766 230	7 491 532	-274 698
Kulut	-6 081 150	-6 483 075	-7 210 571	-6 251 837	-958 734
Henkilöstökulut	-579 662	-667 242	-691 927	-703 091	11 164
Muut	-5 501 488	-5 815 833	-6 518 644	-5 548 746	-969 898
Toimintakate	1 170 779	1 023 041	555 659	1 239 695	684 036
Poistot	-1 032 527	-1 002 519	-970 324	-1 390 621	420 297
Tulos ennen tp siirtoja	138 252	20 522	-414 665	-150 926	263 739
Tilinpäätös siirrot	-48 791	134 758	300 000	353 268	53 268
Tulos	89 460	155 280	-114 665	202 342	317 007

Toimitusjohtaja Hanna Heinonen

Perustamisvuosi 1963

Kaupungin omistusosuus 100 %

Taseen loppusumma vii- 38 750 303,06

meisimmässä tilinpäätök-

sessä (2023)

Tehtävä:

Yhtiön tehtävänä on vastuullisena, paikallisena vuokranantajana tuottaa, ylläpitää ja rakennuttaa kohtuuhintaisia ja monipuolisia vuokra-asuntoja Nokialla. Yhtiö tarjoaa itsenäiseen asumiseen soveltuvia asuntoja ja asumisen palveluita yhtiön omistamissa kohteissa tavoitteenaan asukkaiden hyvä ja turvallinen arki.

Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso 2024	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Hyvinvoiva ja osallistuva nokia-lainen	Hyvinvointiohjelma	Hyvinvointia edistävät kaupunkiympäristöt	Selvitetään Nokian alueen tarve- ja tavoitetila asuntojen koon, sijainnin ja toimintojen osalta Huomioidaan laajasti hyvinvoinnin edistämisen tavoitteet alueiden ja siellä asuvien eri väestöryhmien tarpeisiin. Vähennetään ja ehkäistään alueellista eriarvoistumista asukasvalinnan toimenpiteillä. Edistetään ongelmien varhaisista tunnistamista asuminen neuvonnan palveluilla.	Määriteltä uudistuotannon osalta, että yhtiö keskittyy tarjoamaan asuntoja keskusta-alueella, huoneistokoko min. 30m ² . Hyvinvointiin liittyy yhteisöllisyys, jonka lisäämiseksi kunnostettiin useampi kerhohuone ja toteutettiin korttelitupa. Yhteisölliset tilat houkuttelevat erilaisia asukkaita alueille estäen eriarvoisuuden syventymistä. Asumisneuvonnan avulla häätöjen määrä ei lisääntynyt edellisvuodesta.
Kasvua mahdollistava kaupunkirakenne	Strateginen yleiskaava	Kohtuuhintaisen vuokra-asumisen lisääminen keskusta-alueella ja hyvien liikenneteyksien varrella, palveluiden ja joukkoliikennekäytävien läheisyyteen.	40 vuokra-asunnon valmistuminen keskusta-alueelle os. Poutuntie 8	Poutuntie 8 kerrostalohanke valmistui joulukuussa. Keskisentie 4 peruskorjaus käynnistyi ja kohde siirtyy öljylämmityksestä

		Uudiskohde- ja peruskorjaushankkeiden suunnittelussa, tekniikka- ja materiaalivalintoja tehtäessä otettava huomioon kestävä kehityksen periaatteet	Lämmitysmuodon muutos peruskorjauksen yhteydessä öljystä kauko- tai maalämpöön.	maalämpöön. Majakatu 10 peruskorjauksen suunnittelu valmistui ja kohde siirtyy öljylämmityksestä maalämpöön peruskorjauksen yhteydessä.
--	--	--	---	---

Yhtiön tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Vuosi 2024 oli vahvan toiminnan ja rakentamisen vuosi. Yhtiön tehtävänä on tarjota laadukkaita ja kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja, ja vuoden aikana panostettiin erityisesti kiinteistökannan uudistamiseen, ylläpitoon, asukastyytyväisyyteen ja vastuulliseen taloudenpitoon. Asuntojen kysyntä ja vuokraus säilyi vilkkaana, ja käyttöaste säilyi lähes ennallaan olleen 96 %. Haasteita aiheuttivat korkojen nousu ja rakennuskustannusten kehitys, mutta niihin vastattiin aktiivisilla toimilla, kuten kustannustehokkuuden parantamisella ja vuokrien kohtuullisella tarkistamisella. Asuntotarjonta lisääntyi ja kiinteistökanta uudistui, kun uusi kerrostalo valmistui osoitteeseen Poutuntie 8. Kaupungin keskusta-alueelle rakennettuun kerrostaloon rakentui yhteensä 40 asuntoa, joiden koot vaihtelevat yksiöistä neljän huoneen perheasuntoihin. Kohde herätti paljon kiinnostusta hakijoiden keskuudessa ja kaikki asunnot saatiin vuokrattua jo ennen valmistumista. Noin 1/3 osa asukkaista muutti sisäisen siirron kautta ja 2/3 asukkaista on uusia vuokratilaisia. Lähes kaikki budjetoidut korjaushankkeet sekä tulevien toimintavuosien suunnittelujen hankkeiden käynnistäminen toteutettiin suunnitellusti aikataulussa ja budjetin mukaisesti. Toimintavuoden aikana Asunto Oy Nokian Myllymatti sulautui tytäryhtiösulautumisena yhtiöön.

Asukkaidemme tyytyväisyys on meille tärkeää, ja vuoden aikana olemme panostaneet palveluihin ja viestintään. Asukastyytyväisyyskyselyssä keskimääräinen arvosana oli 4/5, ja eniten kiitosta saimme ystävällisestä asiakaspalvelusta ja vuokraustoiminnan sujuvuudesta. Kaikkea toimintaamme ohjaa ehdottomasti hyvän asiakaskokemuksen tuottaminen asukkaillemme vahvana, paikallisena ja hyvin saavutettavana vuokra-asuntotoimijana.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asukastyytyväisyys	3,4	4,1	3,8	4,0
Henkilöstömäärä	13	12,5	12,5	12,5

Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Vuokra-asunnot kpl	1012	1012	1052	1052
Käyttöaste%	97	96	97	96
Peruskorjattavat asunnot kpl	0	0	24	24
Asukasvaihtuvuus%	14	16	19	22

3.7.3. Nokian Jäähalli Oy

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024	POIKKEAMA
Tuotot	731 217	815 307	910 000	860 230	-49 770
josta jääajan osto	300 000	320 000	350 000	350 000	0
Kulut	-621 994	-715 696	-685 000	-722 252	-37 252
Henkilöstökulut	-204 155	-235 535	-265 000	-235 043	29 957
Muut	-417 839	-480 161	-420 000	-487 209	-67 209
Toimintakate	109 223	99 611	225 000	137 978	-87 013
Poistot	-215 015	-207 578	-195 000	-199 306	-4 306
Rahoituserät	-27 383	-34 846	-27 000	-34 736	-7 736
Tulos	-133 175	-142 812	3000	-96 064	-99 064

Toimitusjohtaja Sami Pursiainen

Perustamisvuosi 2016

Kaupungin omistusosuus 95,9 %

Taseen loppusumma viimeisimmässä tilinpäätöksessä 3 411 889 €

Tehtävä: Nokian Jäähalli Oy:n toimialana on jäähallikiinteistöjen ja niihin välittömästi liittyvien tilojen hallinta, omistaminen ja vuokraaminen. Erityisesti yhtiön tehtävänä on jäähallien jääajan vuokraaminen.

Yhtiön pääasiallinen tarkoitus on edistää jääurheilun harrastamista Nokialla.

Yhtiön tarkoituksena ei ole voiton tavoittelu, eikä yhtiö jaa voittoa omistajilleen.

Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso 2024	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Liikkuva, hyvinvoiva nokialainen	Toimimme asukaslähtöisesti sekä kannustamme ja luomme mahdollisuuksia omaehtoiseen toimintaan. Ennakkoimme hyvinvointia haastavia ilmiöitä.	Edistämme monipuolisesti niin ohjattua kuin vapaaehtoista toteutettavaa harrastustoimintaa.	100 000 jäällä kävijää. Näistä 15 000 muuta kuin aktiivisesti seurojen toimintaan osallistuvia.	Vuoden 2024 aikana oli 89 072 jäällä kävijää. Näistä muita kuin seurojen toimintaan aktiivisesti osallistuvia oli 10 812 hlöä. Tavoitteesta jäätiin varsinkin kevätkauden aikana (tammi-huhtikuu 2024). Syksyn aikana tehtyjen kehitystoimien vaikutus on näkyvässä ja kävijämäärät ovat kehittyneissä kohti tavoitteita.
Kasvua mahdollistava kaupunki rakenne ja kestävä turvallinen Nokia	Olemme aktiivisesti mukana Nokian Uimahalli-hankkeen suunnittelussa.	Hyödynnetään synergiaedut laajasti. Niin sisäisen kuin ulkoisen toiminnan mahdollisuuksien kuin energiayhteistyön osalta. Hankkeessa huomioidaan koko alueen synergia.	Onnistunut yhteistyö ja synergiaedut kirjattu.	Selvityksiä yhteistyömahdollisuuksista tehty. Selvitysten perusteella päädytty toteuttamaan jäähallin aurinkosähkövoimala-hanke erillisenä hankkeena (kevät 2025). Lauhdellämmön talteenotto ja hyödyntäminen uimahallin rakentamisen yhteydessä. Alueen synergiaetujen hyödyntäminen jatkuu aluesuunnittelussa ja eri hankkeissa 2025.

Pirkanmaan paras yritys-kunta	Tuemme pienten ja keskisuurten yritysten kasvua. Toimimme aktiivisena kumppanina yritysten kanssa. Toteutamme mahdollisuuksien mukaan pienhankintoja lähialueilta.	Aktiivinen, toimiva ja aiempaa tiiviimpi yhteistyö Nokian Yrittäjä järjestön kanssa. Messut Nokialla 2024 tapahtuman ja messuihin liittyvien oheistapahtumien kehittäminen yhteistyössä. Teemme pienhankinnat mahdollisuuksien mukaan lähialueen yrityksiltä	Onnistunut yhteistyö ja onnistuneet Messut Nokialla 2024.	Messut Nokialla 2024 toteutuivat toukokuussa 2024. Koko yhteistyö prosessia ja tapahtuman mallia uudistettiin yhteistyössä Nokian Yrittäjien kanssa. Tapahtuma oli onnistunut. Kehitystyötä jatketaan vuoden 2025 aikana.
-------------------------------	--	--	---	---

Yhtiön tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen ja Nokian kaupungin asettamien omistajapoliittisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024

Yhtiössä tehtiin tavoitteiden mukaisia toimintaan ja talouteen vaikuttavia muutoksia vuoden 2024 aikana. Vuoden 2023-2024 vaihteessa huomasimme että, vuoden 2024 aikainen kustannusten nousu on ennustettua suurempaa. Yhtiössä reagoitiin tilanteeseen mm. korottamalla käyttäjämaksuja suunniteltua enemmän. Talouden tervehdyttämistoimet alkoivat vaikuttaa kunnolla heinäkuusta 2024 lähtien. Toimien vaikutus on noin 15-20t€/kuukausi. Alkuvuoden huomattavasti ennakoitua heikomman taloudellisen tuloksen jälkeen aikaan saatu tulosparannus ei riittänyt tavoitteiden saavuttamiseksi. Alkuvuoden heikko talouden tulos oli seurausta huomattavasti pienetyneestä käyttäjien vuoromäärästä sekä ennakoitua suuremmasta kustannusten noususta. Tehdyt toimet parantavat yhtiön talouden tilannetta tuleville vuosille.

Tilikauden 2024 aikana yhtiössä edistettiin sekä toiminallisia että kiinteistön kehityshankkeita. Näiden kehitystoimien vaikutukset näkyvät vuosien 2025-2026 toiminnassa sekä tuloksessa. Toiminnan kehityshankkeen painopiste on ollut lasten ja nuorten liikkumisen edistäminen sekä harrasteurheilu. Kiinteistönkehityksen kärkenä tarvekartoitus sekä huhtikuussa 2025 toteutettava aurinkosähkövoimala.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	3,8	3,7	4,1	3,4
Henkilöstömäärä	3,6	3,6	4	3,3

Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Vuokratut jäävuorot (h)	3392+1040,8	3630+996	3750 + 1050	3412 + 1012
Käyttöaste (%)	64,8%	67,1%	64.0%	60,7%
Käytössä olevat tunnit	6838	6890	7500	7 286
Kävijät/luistimilla vuodessa	77 830	88 280	100 000	89 072
Toteutunut keskituntihinta € (veroton)	132,40	143,40€	136,50€	140,45€

3.7.4. Verte Oy

	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024	POIKKEAMA
Tuotot	296 734	147 219	230 000	221 745	-8 255
Kulut	-265 824	-142 823	-225 000	-196 207	28 793
Henkilöstökulut	-160 458	-104 705	- 148 000	-109 954	38 046
Muut	-105 366	-38 118	-77 000	-86 253	-9 253
Toimintakate	30 910	4 396	5 000	25 538	20 538
Poistot ja rahoituserät	0	0	0		
Tulos	30 910	4 396	5 000	25 538	20 538

Toimitusjohtaja Sakari Ermala

Perustamisvuosi 2006

**Kaupungin omistus-
osuus** 100 %

Taseen loppusumma 127 367,99 €

**viimeisimmässä tilin-
päätöksessä**

Tehtävä: ECO3-alustayritys. Verte Oy:n liiketoiminnan tavoitteena on ECO3-konseptin kautta tukea ja mahdollistaa ketterällä ja kustannustehokkaalla tavalla Nokian kaupungin elinvoimaa, kilpailukykyä, yritysten sijoittumista ja toimintaedellytyksiä bio- ja kiertotaloudessa ja vihreässä siirtymässä omistajaohjauksen mukaisesti.

Strategian painopiste	Politiikkaohjelma	Mittari	Mittarin tavoitetaso 2024	Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	Säännölliset ECO3-konsortion koontumiset	1–2 Konsortiokokousta	Toteutunut
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	Uusiutuvan energian ja sen tuotantoteknologioiden sijoittuminen Nokialle	2–3 uusiutuvan energiaan tuotantoon liittyvää konseptointia yhteistyössä yritysten kanssa	Toteutunut
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	T&K pilotointi- ja demonstraatioympäristöjen /arvoketjujen muodostuminen yhteistyössä yritysten kanssa osana bio- ja kiertotalouden teollista toimintaa Nokialla.	1–2 pilotointia. Osallisuus 1-2 bio- ja kiertotaloutta/vihreää siirtymää edistävissä tutkimushankkeissa	Toteutunut
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	Hautomo- ja kiihdyttämötoimintakonsepti.	Kahden kiertotaloutta edistävän hankinnan valmistelu Nokian kaupungille	Toteutunut
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	Bio- ja kiertotalouden ja vihreän siirtymän yhdistävä invest in-ohjelma 2024-2030. Kansainvälinen Invest In –markkinointimateriaali	Laaditaan Invest in ohjelma ja toimenpiteiden käynnistys. Invest in markkinointimateriaalin laadinta ja lanseeraus	Toteutunut
Pirkanmaan paras yritys-kunta	Elinkeino-ohjelma	Bio- ja kiertotalouden sekä vihreän siirtymän yrityksille tarjottavat yritystontit ja toimitilat	2 uutta yritystä	Toteutunut

Yhtiön tehtävän ja toiminnan painopisteiden toteutuminen 2024

Verte Oy:n liiketoiminta perustuu Nokian kaupungin kanssa laadittuun palvelusopimukseen. Yhtiön liiketoiminta on keskittynyt sopimuksen mukaisesti Verten hallituksen hyväksymiin avaintoimenpiteisiin vuodelle 2024. ECO3-alueen ja palvelusopimuksen osalta asetetut tavoitteet saavutettiin.

Nokian kaupungin asettamien omistajapoliittisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2024

Verte Oy:n liiketoiminta oli vuoden 2024 aikana Nokian kaupungin omistajapoliittisten tavoitteiden mukaista. Omistajapoliittiset tavoitteet saavutettiin.

Yhteiset informatiiviset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
Asiakastyytyväisyys	4,5	4,5	4,5	4,5
Henkilöstömäärä	3	1	2	1

Muut keskeiset tunnusluvut	TP 2022	TP 2023	TA 2024	TP 2024
ECO3-alueen uudet yritykset	2	2	2	1
ECO3-alueen työpaikat	120	150	170	170
ECO3-yritysverkoston toimijoiden määrä	40	42	44	44

4. Tilinpäätöslaskelmat

4.1. Tuloslaskelma

	01.01.-31.12.2024		01.01.-31.12.2023	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	8 311 584,50		5 763 565,79	
Maksutuotot	3 751 889,54		4 116 056,54	
Tuet ja avustukset	1 537 504,93		2 199 430,34	
Muut toimintatuotot	10 690 568,97	24 291 547,94	11 145 282,04	23 224 334,71
Valmistus omaan käyttöön		2 159 754,19		2 683 758,48
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-59 162 795,74		-56 899 847,24	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-12 011 681,97		-11 773 586,06	
Muut henkilösivukulut	-1 525 575,76		-2 153 036,39	
Palvelujen ostot	-24 807 942,42		-22 751 361,05	
Aineet tarvikkeet ja tavarat	-9 369 853,06		-9 251 287,15	
Avustukset	-4 714 071,71		-4 745 835,65	
Muut toimintakulut	-5 592 329,99	-117 184 250,65	-4 999 806,87	-112 574 760,41
TOIMINTAKATE		-90 732 948,52		-86 666 667,22
Verotulot		87 934 125,19		91 721 531,39
Valtionosuudet		19 016 425,00		19 453 826,00
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	561 053,81		505 691,94	
Muut rahoitustuotot	1 247 783,79		1 788 983,07	
Korkokulut	-1 556 751,38		-1 116 316,20	
Muut rahoituskulut	-122 427,30	129 658,92	-363 988,64	814 370,17
VUOSIKATE		16 347 260,59		25 323 060,34
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-14 747 578,29		-14 442 091,72	
Arvonalentumiset	-1 363 979,98	-16 111 558,27	-18 018,24	-14 460 109,96
TILIKAUDEN TULOS		235 702,32		10 862 950,38
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos	67 207,90		67 207,96	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	302 910,22	302 910,22	10 930 158,34	10 930 158,34

4.2. Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	16 347 260,59	25 323 060,34
Tulorahoituksen korjauserät	-2 835 133,76	-3 662 968,71
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-31 638 379,14	-28 604 247,83
Rahoitusosuudet investointimenoihin	203 109,15	932 583,61
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	3 289 058,57	3 725 925,22
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-14 634 084,59	-2 285 647,37
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Antolainojen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-370 000,00	-3 750,00
Antolainasaamisten vähennys	1 595 335,66	1 572 810,29
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	20 000 000,00	6 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 036 058,49	-15 485 887,58
Lyhytaikaisten lainojen muutos	14 623 784,18	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	953,78	11 617,72
Vaihto-omaisuuden muutos	-73 619,56	229 772,61
Saamisten muutos	-5 754 616,34	3 953 458,19*
Korottomien velkojen muutos	-4 479 751,83	-15 711 054,19
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	10 506 027,40	-19 433 032,96
RAHAVAROJEN MUUTOS	-4 128 057,19	-21 718 680,33
RAHAVARAT		
31.12.	15 678 751,64	19 806 808,83
1.1.	19 806 808,83	41 525 489,16

*) Vuoden 2023 lukua korjattu.

4.3. Tase

VASTAAVAA	31.12.2024	31.12.2023
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	74 217,06	6 614,68
Aineettomat oikeudet	74 217,06	0,00
Muut pitkäaikaiset menot	0,00	6 614,68
Aineelliset hyödykkeet	200 059 783,67	185 315 122,09
Maa- ja vesialueet	31 042 532,92	27 692 556,29
Rakennukset	125 177 053,22	106 208 543,44
Kiinteät rakenteet ja laitteet	31 099 385,83	31 479 016,90
Koneet ja kalusto	1 436 317,37	969 836,75
Muut aineelliset hyödykkeet	239 184,55	114 184,55
Ennakkomaksut	11 065 309,78	18 850 984,16
Sijoitukset	42 343 017,24	43 510 829,95
Osakkeet ja osuudet	28 813 585,68	28 756 062,73
Muut lainasaamiset	13 236 052,61	14 461 388,27
Muut saamiset	293 378,95	293 378,95
Pysyvät vastaavat yhteensä	242 477 017,97	228 832 566,72
Toimeksiantojen varat		
Lahjoitusrahastojen varat	470,96	4 433,19
Muut toimeksiantojen varat	282 344,96	275 058,19
Toimeksiantojen varat yhteensä	282 815,92	279 491,38
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	346 649,62	273 030,06
Aineet ja tarvikkeet	346 649,62	273 030,06
Saamiset	12 295 281,71	6 540 665,37
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	926 132,76
Lainasaamiset	0,00	160 417,76
Muut saamiset	0,00	765 715,00
Lyhytaikaiset saamiset	12 295 281,71	5 614 532,61
Myyntisaamiset	2 811 218,84	1 573 355,00
Lainasaamiset	5 825 079,29	0,00
Muut saamiset	1 788 310,30	3 385 106,94
Siirtosaamiset	1 870 673,28	656 070,67
Rahoitusarvopaperit	8 348 996,56	7 487 158,46
Osakkeet ja osuudet	29 197,86	29 197,86
Muut arvopaperit	8 319 798,70	7 457 960,60
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	7 329 755,08	12 319 650,37
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	28 320 682,97	26 620 504,26
VASTAAVAA YHTEENSÄ	271 080 516,86	255 732 562,36

VASTATTAVAA	31.12.2024	31.12.2023
Oma pääoma		
Peruspääoma	80 298 802,82	80 298 802,82
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	45 139 919,17	34 209 760,83
Tilikauden yli-/alijäämä	302 910,22	10 930 158,34
Oma pääoma yhteensä	125 741 632,21	125 438 721,99
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset		
Poistoero	533 737,69	600 945,59
Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset yhteensä	533 737,69	600 945,59
Toimeksiantojen pääomat		
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 133,19	4 433,19
Muut toimeksiantojen pääomat	442 453,61	437 875,29
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	446 586,80	442 308,48
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	90 564 358,21	87 023 296,32
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	90 240 000,00	87 020 000,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	1 054,81
Muut velat	324 358,21	2 241,51
Lyhytaikainen	53 794 201,95	42 227 289,98
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	21 780 000,00	15 030 000,00
Lainat julkisyhteisöiltä	1 054,81	6 058,49
Lainat muilta luotonantajilta	9 623 784,18	0,00
Saadut ennakot	45 280,00	0,00
Lyhytaikaiset ostovelat	6 182 923,68	6 416 099,52
Muut velat	4 537 883,84	10 228 909,39
Siirtovelat	11 623 275,44	10 546 222,58
Vieras pääoma yhteensä	144 358 560,16	129 250 586,30
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	271 080 516,86	255 732 562,36

4.4. Konsernilaskelmat**4.4.1. Konsernituloslaskelma**

	2024	2023
Toimintatuotot	41 122 050,75	39 819 279,09
Toimintakulut	-125 362 832,26	-120 412 224,99
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-18 419,12	-40 473,66
Toimintakate	-84 259 200,62	-80 633 419,56
Verotulot	87 670 815,14	91 463 251,50
Valtionosuudet	19 016 425,00	19 453 826,00
Rahoitustuotot ja -kulut:		
Korkotuotot	274 659,47	311 082,77
Muut rahoitustuotot	969 047,37	1 523 268,03
Korkokulut	-2 046 341,88	-1 552 934,98
Muut rahoituskulut	-58 078,71	-314 748,32
Vuosikate	21 567 325,77	30 250 325,44
Poistot ja arvonalentumiset:		
Poistot	-19 213 688,23	-19 349 560,25
Arvonalentumiset	-1 363 979,98	-18 018,24
Tilikauden tulos	989 657,56	10 882 746,95
Tilinpäätössiirrot	424,08	424,08
Tilikauden verot	-273 646,77	-265 626,26
Laskennalliset verot	75 033,18	31 800,00
Vähemmistöosuudet	-1 076,89	839,77
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ	790 391,16	10 650 184,53

4.4.2. Konsernin rahoituslaskelma**Konsernin rahoituslaskelma (1000 euroa)**

Toiminnan rahavirta	2024	2023
Vuosikate	21 567	30 250
Tilikauden verot	-274	-266
Tulorahoituksen korjauserä	-2 842	-3 672
Toiminnan rahavirta yhteensä	18 451	26 312
 Investointien rahavirta		
Investointimenot	-53 223	-35 111
Rahoitusosuudet investointi menoihin	447	933
Pysyvien vastaavien luovutustulot	10 000	3 750
Investointien rahavirta yhteensä	-42 776	-30 428
 Toiminnan ja investointien rahavirta	-24 325	-4 116
 Rahoituksen rahavirta		
Antolainojen muutokset		
Antolainojen lisäykset	0	-18
Antolainojen vähennykset	0	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	27 378	6 528
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 509	-16 537
Lyhytaikaisten lainojen muutos	3 943	-336
Oman pääoman muutokset (korjaukset)	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen po. ja varojen muutokset	1	16
Vaihtomaisuuden muutos	-117	252
Saamisten muutos	-669	4 629
Korottomien velkojen muutos	4 304	-11 957
 Rahoituksen rahavirta yhteensä	19 332	-17 424
 RAHAVAROJEN MUUTOS	-4 993	-21 540
Rahavarat 31.12	15 996	20 989
Rahavarat 1.1.	20 989	42 529
RAHAVAROJEN MUUTOS	-4 993	-21 540

4.4.3. Konsernitase

VASTAAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet:		
Aineettomat oikeudet	772 27,99	5 269,13
Muut pitkävaikutteiset menot	5 200,00	17 014,68
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	82 427,99	22 283,81
Aineelliset hyödykkeet:		
Maa- ja vesialueet	34 351 915,21	30 983 441,05
Rakennukset	153 518 037,74	127 496 883,97
Kiinteät rakenteet ja laitteet	60 316 487,61	59 907 060,26
Koneet ja kalusto	2 751 384,18	2 183 115,60
Muut aineelliset hyödykkeet	791 049,28	114 184,55
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	18 175 982,49	24 304 251,70
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	269 904 856,51	244 988 937,13
Sijoitukset:		
Osakkuusyhtiöosuudet	180 657,79	138 553,96
Muut osakkeet ja osuudet	9 360 384,88	9 337 805,83
Muut saamiset	385 777,95	385 777,95
Sijoitukset yhteensä	9 926 820,62	9 862 137,74
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	369 602,95	751 700,12
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	470,96	4 433,19
Muut toimeksiantojen varat	282 344,96	275 058,19
Toimeksiantojen varat yhteensä	652 418,87	1 031 191,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus:		
Aineet ja tarvikkeet	731 614,92	614 613,77
Vaihto-omaisuus yhteensä	731 614,92	614 613,77
SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset:		
Lainasaamiset	0,00	160 417,76
Muut saamiset	10 872,48	776 587,47
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	4 377 020,94	3 081 463,36
Muut saamiset	1 942 414,61	2 850 842,93
Siirtosaamiset	1 933 717,62	725 594,85
Saamiset yhteensä	8 264 025,65	7 594 906,38
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	29 197,86	29 197,86
Muut arvopaperit	83 19 798,70	7 457 960,60
Rahoitusarvopaperit yhteensä	8 348 996,56	7 487 158,46
Rahat ja pankkisaamiset	7 647 080,32	13 501 749,38
VASTAAVAA YHTEENSÄ	305 558 241,44	285 102 978,18

VASTATTAVAA	2024	2023
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	80 298 802,82	80 298 802,82
Muut omat rahastot	16 606,18	17 030,26
Ed.tilikausien yli-/alijäämä	45 344 814,43	34 694 629,89
Tilikauden yli-/alijäämä	790 391,16	10 650 184,53
Oma pääoma yhteensä	126 450 614,58	125 660 647,50
 VÄHEMMISTÖOSUUDET	 27 123,57	 26 046,68
 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 133,19	4 433,19
Muut toimeksiantojen pääomat	812 058,67	1 189 578,80
Toimeksiantojen pääomat yhteensä	816 191,86	1 194 011,99
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen:		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	126 371 587,03	117 153 755,20
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	1 054,81
Liittymismaksut ja muut velat	754 150,16	416 929,20
Laskennalliset verovelat	1 829 322,43	1 904 355,61
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	128 955 059,62	119 476 094,83
Lyhytaikainen:		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	22 867 462,31	16 265 901,93
Lainat julkisyhteisöiltä	1 054,81	6 058,49
Saadut ennakot	162 394,32	86 331,70
Ostovelat	8 623 756,48	8 915 012,83
Liittymismaksut ja muut velat	4 834 619,41	1 815 646,68
Siirtovelat	12 819 964,48	11 657 225,56
Lyhyt aikainen vieras pääoma yhteensä	49 309 251,81	38 746 177,19
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	305 558 241,44	285 102 978,18

5. Tilinpäätöksen liitetiedot

5.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelmanmukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien osakkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan arvoon.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Kaupungin varikon vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen hankintamenoa tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Infra- ja palveluiden murskevarasto on merkitty taseeseen LIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen hankintamenoa.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Tilinpäätöksen esittämistapa

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon 1.1.2023 toteutunut Hyvinvointialue uusitus (HVA), jonka yhteydessä kuntien verotuotot kunnallisverotuloista ja yhteisöverotuloista vähenivät. Kuitenkin vuoden 2023 alussa kunnille tilitettiin verohäntä kunnallisverotuloista ja yhteisöverotuloista, jotka maksuunpantiin SOTE-uudistusta edeltävillä (ennen vuotta 2023) korkeammilla tuloveroprosenteilla ja yhteisöveron jako-osuuksilla. Vuoden 2024 kahden ensimmäisen kuukauden verotulotilitykset

olivat 10,5 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuonna 2023 vastaavana ajankohtana johtuen pääosin edellä kuvatuista vuonna 2023 tilitetyistä verohännistä.

Valtion tilittämää kotikuntakorvaustuottoa ja -kuluja täydennetään kuntakohtaisella täydennyslaskutuksella (mm. sijoitetut oppilaat, sairaalakoulun oppilaat tai sopimukseen perustuen), joka on aiemmin kirjattu laskutusajankohdan perusteella suoriteperusteista vuotta seuraavan vuoden kirjanpitoon. Kyseenomaisten kotikuntakorvaustuottojen- ja kulujen kohdentumista oikaistiin vuonna 2024 siten, että jatkossa kuntalaskutuksen kotikuntakorvauserät kirjataan suoriteperusteisesti. Vuoden 2024 osalta kirjaustavan muutos aiheutti sen, että vuodelle kirjattiin vuoden 2023 täydennyslaskutuksen tuotot 1,2 milj. euroa ja vuoden 2024 tuottoarvio 1,2 milj. euroa. Vastaavasti kotikuntakorvauskuluihin on kirjattu vuoden 2024 aikana tulleet vuosia 2023 ja 2024 koskevat ostolaskut sekä vuotta 2024 täydentävä kuluarvio 0,1 milj. euroa tulematta olevista ostolaskuista.

Vieraasta pääomasta lasketut tunnusluvut eivät ole suoraan vertailukelpoisia edellisen tilikauden vastaaviin verrattuna, koska positiivinen konsernipankkitilinsaldo esitetään lainoissa vuodesta 2024 alkaen. Tilinpäätöksessä 2024 konsernipankkitilin saldo oli 9,6 milj. euroa.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt, osakkuus- ja yhteisyhteisöt sekä kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Nokian Jäähallin ja kaupungin välinen sisäinen kate on vähennetty rakennusten arvostuksesta.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Osakkuus- ja yhteisyhteisöt

Osakkuus- ja yhteisyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen. Kiinteistö Oy Tuuliharjunkadun Pysäköinnin tilinpäätökseen on ennen yhdistelyä rakennusten poistot muutettu vastaamaan kaupungin poistosuunnitelmaa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Nokian Vuokrat Oyj:n kirjanpidossaan tekemiä suunnitelman mukaisia poistoja ei ole oikaistu vastamaan Nokian kaupungin poistosuunnitelmaa.

Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on jaettu konsernituloslaskelmassa laskennallisten verojen muutokseen ja tilikauden ylijäämään sekä konsernitaseessa omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

5.2. Tuloslaskelman liitetiedot

6) Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Demokratia	725 984,68	676 884,36	268 549,32	190 896,76
Konsernipalvelut	11 710 641,25	11 770 520,00	4 348 879,07	4 474 509,03
Kaupunkikehityspalvelut	7 936 011,53	8 945 776,32	9 484 891,92	10 089 206,64
Sivistyspalvelut	10 687 721,80	8 951 003,13	10 189 227,63	8 469 722,28
Vesihuolto	10 061 691,49	9 475 095,28	0,00	0,00
Yhteensä	41 122 050,75	39 819 279,09	24 291 547,94	23 224 334,71

7) Verotulojen erittely		
	Nokian kaupunki	
	2024	2023
Kunnan tulovero	71 305 506,72	74 334 891,78
Osuus yhteisöveron tuotosta	11 331 031,89	10 525 237,27
Kiinteistövero	5 297 586,58	6 861 402,34
Verotulot yhteensä	87 934 125,19	91 721 531,39

8) Valtionosuuksien erittely		
	Nokian kaupunki	
	2024	2023
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	11 037 129,00	11 848 088,00
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	5 605 452,00	5 110 446,00
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-1 869 949,00	-1 824 619,00
Verotulomenetysten korvaus	4 243 793,00	4 319 911,00
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	19 016 425,00	19 453 826,00

9) Palvelujen ostojen erittely		
	Nokian kaupunki	
	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	5 020 410,59	4 631 671,51
Muiden palvelujen ostot	19 787 531,83	18 119 689,54
Palvelujen ostot yhteensä	24 807 942,42	22 751 361,05

10) Valtuustoryhmille annetut tuet		
	2024	2023
Vihreät	-327,12	900,00
Kokoomus	0,00	1 200,00
SDP	1 350,00	1 350,00
Vasemmistoliitto	1 050,00	1 050,00
Perussuomalaiset	1 082,16	1 350,00
Kristillisdemokraatit	150,00	150,00
Valtuustokauden 1.8.2024-31.5.2025 tuet maksettiin vuonna 2024 ja vastaavasti valtuustokauden 1.8.2023-31.5.2024 tuet maksettiin vuonna 2023.		
Valtuustoryhmäkohtaista lukua on vähentänyt käyttä-mättä jääneiden tukien palautukset. Palautus on kirjattu sille vuodelle, jona palautus on tapahtunut.		
Valtuustoryhmille annetut tuet yhteensä:	3 305,04	6 000,00

11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Nokian kaupungin poistosuunnitelma, Kv 29.10.2012 § 116. Poistosuunnitelman poistoaikojen välyksestä käytetään lyhintä poisto-aikaa, jos kaupunginvaltuusto ei muuta päätä.

	Poisto- menetelmä	Poisto aika vuosina
Aineettomat hyödykkeet		
1000 Aineettomat oikeudet	tasa	5
1005 Tietokoneohjelmistot	tasa	2
1010 Muut pitkävaikutteiset menot		
Tutkimus- ja kehittämismenot	tasa	2
Liikearvo	tasa	2
Muut	tasa	2
Rakennukset		
1110 Asuinrakennukset	tasa	30
1115 Hallinto- ja laitosrakennukset	tasa	20-30
1120 Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasa	20
1123 Muut rakennukset/talousrakennukset	tasa	10
Rakennusten perusparannukset/vanhana ostetut ra- kennukset		*

*Hyödykkeen perusparannusmeno lisätään hyödykkeen poistamattomaan hankintamenuun ja poistetaan jäljellä olevan poisto-ajan kuluessa, jollei erilliseen poistosuunnitelmaan ole erityistä syytä. Perusparannusmenon poikkeavaa poistoaikaa koskeva määrittely tehdään perusparannushankeen taloudelliseen merkitykseen perustuen hankesuunnitelman yhteydessä.

Kiinteät rakenteet ja laitteet	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuosina	Poisto %
1130 Maa- ja vesirakenteet			
Kadut, tiet, torit, puistot	menoj.		15-20
Sillat, laiturit, uimalat	menoj.		15-25
Muut maa- ja vesirakenteet	menoj.		20
1140 Johtoverkostot ja laitteet			
Vedenjakelu verkosto	menoj.		8-10
Viemäriverkosto	menoj.		8-10
Kaukolämpöverkko	menoj.		15
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitt.	menoj.		20
Puhelin- ja tietoliikenneverkko, keskusasema			
ja alakeskukset	menoj.		22
Maakaasuverkko	menoj.		15
Muut putki- ja kaapeliverkot	menoj.		20
1150 Muut kiinteät rakenteet ja laitteet			
Sähkö-, vesi-ym. laitojen koneet ja laitteet	tasa	10-20	
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	tasa	15	
Liikenteen ohjauslaitteet	tasa	10	
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	tasa	10	

Koneet ja kalusto	Poisto- menetelmä	Poistoaika vuosina
1160 Kuljetusvälineet		
Rautaiset alukset	tasa	15
Puiset alukset ja uivat työkonet	tasa	8
Muut kuljetusvälineet	tasa	4
Muut liikkuvat työkonet	tasa	5
Muut raskaat koneet/Kuorma-autot	tasa	10
Muut kevyet koneet	tasa	5
1170 Muut koneet ja kalusto		
Laitoskoneet ja laitteet	tasa	5
Atk-laitteet	tasa	3
Muut laitteet ja kalusteet	tasa	3-5
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	tasa	5
Mittauslaitteet ja optiset instrumentit	tasa	5

Muut aineelliset hyödykkeet	Poistomenetelmä
1180 Luonnonvarat	käytön mukainen poisto
1184 Arvo- ja taidesineet	ei poistoaikaa

Investointiraja on v.2019 alkaen 15.000 euroa (aiemmin 10.000 euroa). Ensikertaisen kalustamisen osalta ei noudateta rakennusten poistoaikaa vaan kaluston.

12) Pakollisten varausten muutokset

Ei ilmoitettavaa.

13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Muut toimintatuotot				
Maa-alueiden luovutusvoitot	2 765 028,01	3 650 276,30	2 765 028,01	3 650 276,30
Rakennusten luovutusvoitot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muu pysyv.vastaavien luovutusvoitot	70 105,75	12 692,41	70 105,75	12 692,41
Luovutusvoitot yhteensä	2 835 133,76	3 662 968,71	2 835 133,76	3 662 968,71
Muut toimintakulut				
Maa-alueiden luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Rakennusten luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Muiden pysyvien vastaavien luovutustappiot	0,00	0,00	0,00	0,00
Luovutustappiot yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00

15) Osinkotuotot ja osuuspääomat

	Nokian kaupunki	
	2024	2023
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	225 000,00	175 000,00
Osinkotuotot muista yhteisöistä	515 757,50	547 180,76
Yhteensä	740 757,50	722 180,76

16) Erittely poistoeron muutoksista		
	Nokian kaupunki	
	2024	2023
Inv.varaukseen liittyvä poistoeron muutos		
Rakennukset/Paloasema	-67 207,90	-67 207,96
Poistoeron muutokset yhteensä	-67 207,90	-67 207,96

5.3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

19) Pysyvät vastaavat

Maa- ja vesialueet	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Kiinteistöjen liittymismaksut	1 409 017,98	1 390 520,45	1 044 248,06	1 044 248,06
Muut maa- ja vesialueet	32 942 897,23	29 592 920,60	29 998 284,86	26 648 308,23
Maa- ja vesialueet yhteensä	34 351 915,21	30 983 441,05	31 042 532,92	27 692 556,29

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet	Tietokoneohjelmistot	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja kesk.eräiset hankinnat	Yhteensä €
Tilit	1005	1010	1020	
Poistamaton hankintameno 1.1.	0,00	6 614,68	0,00	6 614,68
Lisäykset tilikauden aikana	111 554,18	0,00	0,00	111 554,18
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poisto	37 337,12	6 614,68	0,00	43 951,80
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	74 217,06	0,00	0,00	74 217,06
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	74 217,06	0,00	0,00	74 217,06

Aineettomiin hyödykkeisiin ei kohdistunut lisäpoistoja, arvonalennuksia tai arvonkorotuksia.

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesi- alueet, Liittymis- maksut	Raken- nukset	Kiin- teät raken- teet ja lait- teet	Koneet ja kalusto	Muut aineel- liset hyö- dyk- keet	Ennakko- maksut ja kesk.er.h.	Yhteensä €
Tilit	1100, 1102	1110, 1115, 1123	1130, 1140, 1150	1160, 1170	1184	1190, 1195	
Poistamaton hankintameno 1.1.	27 692 556,29	106 208 543,44	31 479 016,90	969 836,75	114 184,55	18 850 984,16	185 315 122,09
Lisäykset tilikauden aikana	3 901 670,41	13 729 820,22	3 536 402,99	1 345 234,94	125 000,00	9 222 479,12	31 860 607,68
Rahoitusosuudet tilikaudella	0,00	375 000,00	72 309,15	0,00	0,00	0,00	447 309,15
Vähennykset tilikauden aikana	601 030,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	601 030,58
Siirrot erien välillä	55 357,65	14 760 605,90	2 192 189,95	0,00	0,00	-17 008 153,50	0,00
Tilikauden poisto	0,00	7 794 191,00	6 035 914,86	878 754,32	0,00	0,00	14 708 860,18
Arvonlennukset ja niiden palautukset	6 020,85 *	1 352 725,34 **	0,00	0,00	0,00	0,00	1 358 746,19
Poistamaton hankintameno 31.12.	31 042 532,92	125 177 053,22	31 099 385,83	1 436 317,37	239 184,55	11 065 309,78	200 059 783,67
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	31 042 532,92	125 177 053,22	31 099 385,83	1 436 317,37	239 184,55	11 065 309,78	200 059 783,67

*) Maaomaisuuden täsmäytys, **) Purettujen/purettavien rakennusten arvonlennus

Aineellisiin hyödykkeisiin ei kohdistunut lisäpoistoja tai arvonkorotuksia.

Pysyvien vastaavien sijoitukset						
	Osakkeet ja osuudet					Yhteensä €
	Osakkeet konserni- yhtiöt	Kunta- yhtymä- osuudet	Osakkuus- yhteisö osakk. ja -osuudet	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Muut osakkeet ja osuudet	
Tilit	1201	1203	1205	1207	1212	
Hankintameno 1.1.	21 283 749,23	65 577,65	22 100,00	315 984,11	7 068 651,74	28 756 062,73
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	160 417,20	0,00	160 417,20
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	99 894,25	3 000,00	102 894,25
Korjaukset ed.kaus.ylijääm.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	21 283 749,23	65 577,65	22 100,00	376 507,06	7 065 651,74	28 813 585,68
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	21 283 749,23	65 577,65	22 100,00	376 507,06	7 065 651,74	28 813 585,68

Pysyvien vastaavien sijoituksiin ei kohdistunut arvonlennuksia tai arvonkorotuksia.

	Muut laina- ja muut saamiset			Yhteensä €
	Saamiset konserni- yhteisöt	Saamiset muut yhteisöt	Muut saamiset muilta	
Tilit	1231	1238	1246	
Hankintameno 1.1.	14 461 388,27	0,00	293 378,95	14 754 767,22
Lisäykset	370 000,00	0,00	0,00	370 000,00
Vähennykset	1 595 335,66	0,00	0,00	1 595 335,66
Korjaukset ed.kaus.ylijääm.	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	13 236 052,61	0,00	293 378,95	13 529 431,56
Arvonlennukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	13 236 052,61	0,00	293 378,95	13 529 431,56

Muihin laina- ja muihin saamisiin ei kohdistunut arvonlennuksia tai arvonkorotuksia.

Erittely poistoeron muutoksista		
Tili 2100	2024	2023
Inv.varaukseen liittyvä poistoero		
-Rakennukset/Paloasema	533 737,69	600 945,59
Kertynyt poistoero yhteensä	533 737,69	600 945,59

20 - 22) Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuus- ja yhteisyhteisöt						
Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
Tytäryhteisöt						
Nokian Vesi Oy	Nokia	100 %	100 %	20 869	20 778	826
Nokian Vuokrakodit Oy	Nokia	100 %	100 %	3 667	38 498	202
Verte Oy	Nokia	100 %	100 %	127	29	26
Nokian Jäähalli Oy	Nokia	95,90 %	95,90 %	1 611	1 661	-92
Kuntayhtymät						
Pirkanmaan liitto	Tampere	6,06 %	6,06 %	99	153	6
Tampereen kaupunkiseudun ky	Tampere	8,80 %	8,80 %	56	28	5
Osakkuusyhteisöt						
Kuntien Hankintapalvelut Oy	Pirkkala	22,10 %	22,10 %	0	0	0
Yhteisyhteisöt						
Kiint. Oy Tuuliharjun Pysäköinti Oy	Nokia	39,58 %	39,58 %	0	0	0

23) Saamisten erittely	2024		2023	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0,00	280 071,05	0,00	177 803,00
Muut saamiset	0,00	0,00	0,00	755 349,84
Siirtosaamiset	0,00	8 644,65	0,00	4 627,89
Saamiset yhteisyhteisöiltä				
Lainasaamiset	0,00	5 825 079,29	160 417,76	0,00
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kaupunki on jäsenenä				
Myyntisaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirtosaamiset	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamiset yhteensä	0,00	6 113 794,99	160 417,76	937 780,73

24) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	13 178,72	0,00	21 823,37	4 627,89
Kelan korvaus työterveyshuollosta	425 611,33	416 594,36	425 611,33	416 594,36
Hankkeet ja projektisaatavat	10 331,46	45 344,98	10 331,46	45 344,98
Ulkopuolisen rahoituksen jaksotus	0,00	0,00	0,00	0,00
Valtionkorvaukset	126 951,61	57 743,84	126 951,61	57 743,84
Muut tulojäämät	1 357 644,50	205 911,67	1 285 955,51	131 759,60
Tulojäämät yhteensä	1 933 717,62	725 594,85	1 870 673,28	656 070,67
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	1 933 717,62	725 594,85	1 870 673,28	656 070,67

5.4. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25) Oman pääoman erittely				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Peruspääoma ennen HVA muutoksia		83 853 598,46		83 853 598,46
Hyvinvointialue muutos 1.1.		* -3 554 795,64		* -3 554 795,64
Peruspääoma 1.1.	80 298 802,82	80 298 802,82	80 298 802,82	80 298 802,82
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.	80 298 802,82	80 298 802,82	80 298 802,82	80 298 802,82
Yhd. ja sääit. peruspääoma ennen HVA muutoksia		12 992,67		
Hyvinvointialue muutos 1.1.		** -12 992,67		
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot pääomaan tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot pääomasta tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto ennen HVA muutoksia		19 389,51		
Hyvinvointialue muutos 1.1.		** -19 389,51		
Arvonkorotusrahasto 1.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot rahastoon tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot rahastosta tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut rahastot ennen HVA muutoksia		17 984,87		
Hyvinvointialue muutos 1.1.		** -530,54		
Muut rahastot 1.1.	17 030,26	17 454,33	0,00	0,00
Siirrot rahastoon tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Siirrot rahastosta tilikaudella	-424,08	-424,08	0,00	0,00
Muut rahastot 31.12.	16 606,18	17 030,25	0,00	0,00
Edellisten tilikausien ylij. ennen HVA muutoksia		38 475 948,13		
Hyvinvointialue muutos 1.1.		** -3 781 318,24		
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	45 344 814,42	34 694 629,89	45 139 919,17	34 209 760,83
Lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden yli-/alijäämä	790 391,16	10 650 184,53	302 910,22	10 930 158,34
Oma pääoma yhteensä	126 450 614,58	125 660 647,50	125 741 632,21	125 438 721,99

*) Kaupungin peruspääoman muutos, vähennys 3 554 795,64 on kirjattu avaavaan taseeseen 1.1. Vähennys on pysyvien vastavien 8 840 938,01 sekä siirtovelkojen sisältämä lomapalkkavelan osuus 5 286 142,37 Hyvinvointialueelle.

**) Pirkanmaan Sairaanhoidopiirin lakkautuksen vaikutus Nokian kaupungin konsernin omaan pääomaan.

26) Erittely poistoerosta		
	Nokian kaupunki	
	2024	2023
Investointivaraukseen liittyvä poistoero		
<i>Rakennukset/Paloasema</i>	533 737,69	600 945,59
Poistoero yhteensä	533 737,69	600 945,59

27) Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät viiden vuoden tai pidemmän ajan kuluttua				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	72 693 064,00	64 964 628,38	40 800 000,00	39 200 000,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaikaiset velat yhteensä	72 693 064,00	64 964 628,38	40 800 000,00	39 200 000,00

29) Pakolliset varaukset

Ei ilmoitettavaa.

30) Vieras pääoma				
	2024		2023	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisöille				
Lainat*	0,00	9 623 784,18	0,00	0,00
Ostovelat	0,00	236 722,31	0,00	116 061,25
Muut velat**	0,00	0,00	0,00	8 601 970,00
<i>Yhteensä</i>	0,00	9 860 506,49	0,00	8 718 031,25
Velat kuntayhtymille, joissa jäsenenä				
Ostovelat	0,00	0,00	0,00	0,00
Velat osakkuusyhtiöille, joissa jäsenenä				
Ostovelat	0,00	1 876,23	0,00	1 652,30
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	0,00	9 862 382,72	0,00	8 719 683,55

*) Konsernitilin saldo 2024 uuden ohjeen mukaisesti

**) Konsernitilin saldo 2023 vanhan ohjeen mukaisesti

31) Sekkitililimiitti		
	2024	2023
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	500 000,00	500 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	500 000,00	500 000,00

32) Muiden velkojen erittely				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Pitkäaikaiset muut velat	754 150,15	416 929,20	324 358,21	2 241,51
Lyhytaikaiset muut velat	4 834 619,41	1 815 646,68	4 537 883,84	10 228 909,39
Muut velat yhteensä	5 588 769,56	2 232 575,88	4 862 242,05	10 231 150,90

33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Menojäämät				
Tuloennakot	8 697,74	0,00	0,00	0,00
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	8 974 836,92	8 434 197,00	8 177 098,21	7 692 842,45
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	1 505 027,02	1 807 725,97	1 351 263,47	1 664 021,68
Korkojaksotukset	267 616,74	108 615,23	164 929,24	25 487,41
Verojaksotukset	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00
Jaksotetut tuet ja avustukset	679 287,63	911 713,37	581 295,07	804 609,54
Muut menojäämät	1 381 498,43	391 973,99	1 348 689,45	359 261,50
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	12 819 964,48	11 657 225,56	11 623 275,44	10 546 222,58

5.5. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34) Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	36 132 450,00	29 610 595,98	0,00	0,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	25 135 842,00	19 600 313,78	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	25 135 842,00	19 600 313,78	0,00	0,00

37) Vakuudet				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Pantatut arvopaperit	0,00	0,00	0,00	0,00
Kiinteistökiinnitykset	0,00	220 074,00	0,00	0,00
Omasta puolesta annetut vakuudet yhteensä	0,00	220 074,00	0,00	0,00

38) Vuokravastuut				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Vuokravastuut yhteensä	25 946 664,01	22 705 151,46	19 926 208,70	19 635 460,02
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	3 806 129,04	3 636 968,23	3 495 558,44	3 351 822,72
Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.				

39-40) Vastuusitoumukset				
	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Tytäryhteisöjen puolesta annetut takaukset				
Alkuperäinen pääoma	44 010 892,48	0,00	44 010 892,48	44 010 892,48
Jäljellä oleva pääoma	19 503 732,82	0,00	19 503 732,82	20 942 778,35
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	5 068 600,70	5 068 600,75	5 068 600,75	5 068 600,75
Jäljellä oleva pääoma	41 527,01	53 189,06	41 527,01	53 189,06

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuusta			Nokian kaupunki	
			2024	2023
Kuntien takauskeskus				
Kunnan osuus Kuntien takauskeskuksen takausvastuusta			308 079 788,00	293 224 381,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta			330 599,00	233 414,00

41) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Järjestelyjen tarkoitus	Nokian kaupungin konserni		Nokian kaupunki	
	2024	2023	2024	2023
Maankäyttösopimuksista aiheutuvat velvoitteet	9 873 400,00	0,00	9 873 400,00	0,00
<i>Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus</i>	3 550 000,00	0,00	3 550 000,00	0,00
Sitoumukset avustukseen	144 000,00	120 000,00	494 000,00	470 000,00
<i>Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus</i>		30 000,00	434 000,00	380 000,00
Muut riita-asiat	0,00	50 000,00	0,00	50 000,00
<i>Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut vastuusitoumukset				
Infrapalvelut: Taivalkunnantien kevyenliikenteenväylän tiesuunnitelma (Väylävirasto)	938 000,00	938 000,00	938 000,00	938 000,00
<i>Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus</i>	938 000,00	0,00	938 000,00	0,00
Arvonlisäveron palautusvastuu	5 373 802,33	6 156 999,24	5 246 407,33	5 902 208,24
Nokian sosiaali- ja terveysasema*	5 246 407,33	5 902 208,24	5 246 407,33	5 902 208,24
Jäähalli	127 395,00	254 791,00	0,00	0,00

*Nokian sosiaali- ja terveysaseman arvonlisäveron palautusvastuu on lisätty vuoden 2023 vertailutietoihin.

5.6. Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

42) Henkilöstön lukumäärä		
	2024	2023
Demokratia	1	1
Konsernipalvelut	262	257
Kaupunkikehityspalvelut	94	104
Sivistyspalvelut	1 235	1 239
Yhteensä	1 592	1 601

43) Henkilöstökulut		
	2024	2023
Palkat ja palkkiot	59 162 795,74	56 899 847,24
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	12 011 681,97	11 773 586,06
Muut henkilösivukulut	1 525 575,76	2 153 036,39
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	72 700 053,47	70 826 469,69
Henkilöstökuluja aktivoitu käyttöomaisuuteen	174 152,04	189 783,19

Palkat ja sivukulut sisältävät jaksotukset

44) Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2024	2023
Kokoomus	8 381,64	8 593,45
Kokoomus, Pirkkala	36,00	36,00
Kokoomus, Lempäälä	81,00	40,50
Suomen Kristillinen Liitto, Nokia	626,25	416,75
Keskustapuolue	1 405,50	1 156,31
Keskustapuolue, Vesilahti	94,50	67,50
SDP	9 767,62	8 588,12
SDP, Lempäälä	67,50	67,50
SDP, Pirkkala	113,40	97,20
Vasemmistoliitto	7 711,67	7 448,29
Perussuomalaiset	5 246,27	4 185,41
Nokian Vihreät	6 675,00	6 024,92
SKP:n Nokian aluejärjestö	123,00	7,00
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	40 329,35	36 728,95

45) Tilintarkastajan palkkiot		
	2024	2023
Tilintarkastuspalkkiot	28 676,32	23 992,52
Muut tilintarkastajalle kuuluvat tehtävät	0,00	1 352,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen	13 411,16	3 720,70
Muut palkkiot	21 675,23	43 464,49
Palkkiot yhteensä	63 762,71	72 529,71

46) Tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista

* Kaupunki on antanut tilikaudella tytäryhteisö Nokian Jäähalli Oy:lle avustusta 350 000 eurolla.

* Kaupunginjohtajan kanssa on 2.12.2013 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu 12 kk:n palkkaa vastaava erokorvaus.

6. Muut eriytetyt laskelmat

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihto	2 504 066,51	1 438 778,83
Liiketoiminnan muut tuotot	2 282,93	350
Materiaalit ja palvelut	-716 719,58	-373 880,87
Henkilöstökulut	-344 830,06	-82 698,67
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 775 323,73	-874 171,88
Muut kulut	-76 693,74	-29 188,65
Tilikauden yli-/alijäämä	-407 217,66	79 188,77

Eriytetty laskelma sisältää ulkopuolisille toimijoille vuokrattujen toimitilojen yhteisen tuloslaskelman. Suoraan kohteille kirjattujen erilliskustannusten lisäksi yleiskustannukset on kohdistettu kohteille jakolaskentaa käyttäen.

Laskelma ei sisällä hyvinvointialuesiirron yhteydessä 1.1.2023 siirtyneitä SOTE-kiinteistöjen vuokrasopimuksia. Kilpailu- ja kuluttajaviraston ohjeistuksen mukaisesti kunta ei tällöin toimi siirtymäkauden aikana kuntalain 15 luvun tarkoittamalla tavalla markkinoilla.

Laskelma sisältää vuoden 2023 aikana Pirkanmaan Hyvinvointialueen kanssa sovittujen vuokrasopimusten liikevaihdon ja kulut, mistä merkittävimpana Nokian sosiaali- ja terveysaseman vuokrasopimus 1.6.2023 alkaen Pirkanmaan Hyvinvointialueen kanssa.

7. Allekirjoitukset ja merkinnät

NOKIAN KAUPUNKI

Tilinpäätös tilikaudella 1.1. - 31.12.2024

Nokialla, __. maaliskuuta 2025

NOKIAN KAUPUNGIN HALLITUS

Arja Laitinen

Jari Kinnunen

Juha Toivainen

Marko Asell

Jari Tuominen

Piila Paalanen

Kaisa Räsänen

Anneli Lehtonen

Teresa Kwick

Mikko Nieminen
kaupunginjohtajan sijainen

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastanne tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Nokialla __. __. 2025

BDO Audiator Oy

tilintarkastusyhteisö

Minna Havia-Niemi

JHT, KHT

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista sekä tositelajeista

Luettelo kirjanpitokirjoista

Kirjanpitokirjat
Pääkirja
Päiväkirja
Tasekirja

Tulosteet
Laskutusjärjestelmien tulosteet
Palkkalaskennan tulosteet
Saatava- ja velkareskontrien tulosteet
Käyttöomaisuuslaskennan tulosteet
Konsernitilinpäätöksen yhdistely- ja eliminointitulosteet
Varastokirjanpidon tulosteet

Luettelo tositelajeista

Nro-sarja	Tositelaji
1	Alkusaldot
2	Talousarvio
3	Lisämääräraha
10	Muistio, ulk.RD
14	Muistio, ulk.RD
15	Muistio, ulk. Rondo
20	Muistio, sis. RD
25	Muistio, sis. Rondo
32	Muistio,ulk.tilinpää
34	Käyttöomaisuustositteet
40	Sis.laskut, Rondo
48	Käyttöomaisuusmuistio
96	Budjetointitositteet
99	Ennakkomaksut
100	MR Laskulaji 10 Vuokrat
101	Pankin tiliote
102	Palkat
120	MR Laskulaji 12 Yleislaskutus/talouspalvelut
130	MR Laskulaji 13 Venepaikat
160	MR Laskulaji 16 Yleislaskutus/yhdyskuntasuunn.
170	MR Laskulaji 17 Hulevesi
180	MR Laskulaji 18 Yleislaskutus varikko

301	Muistioiden jaks.sis
400	MR Laskulaji 40 Liikuntapaikkalaskutus
410	MR Laskulaji 41 Nuorisopalvelulaskutus
420	MR Laskulaji 42 Vapaa-aikakeskus
430	MR Laskulaji 43 Opetuspalvelulaskutus
440	MR Laskulaji 44 Kasvatuspalvelulaskutus
450	MR Laskulaji 45 Ruokahuolto
460	MR Laskulaji 46 Ap-ip-laskutus (Priimus)
470	MR Laskulaji 47 Kesäkerhot (Priimus)
490	MR Laskulaji 49 Timmi-tilavuokralaskutus/koulu
500	MR Laskulaji 50 Timmi-tilavuokralaskutus/liikunta
510	MR Laskulaji 51 Timmi-tilavuokralaskutus/nuoriso
511	Manuaalisuoritukset
520	MR Laskulaji 52 Timmi-tilavuokralaskutus/kulttuuri
521	Viitesuoritukset
530	MR Laskulaji 53 Päivähoitolaskut (Effica)
531	Hyv.laskujen kuittaus
541	Tileistä poisto
560	MR Laskulaji 56 Päivähoitolaskut (eVaka)
660	MR Laskulaji 66 Maankäyttö (Lupapiste)
670	MR Laskulaji 67 Lupapiste.fi
680	MR Laskulaji 68 Tilapalvelulaskutus
690	MR Laskulaji 69 Varasto
700	MR Laskulaji 70 Kuljetus (ATKSLA)
710	MR Laskulaji 71 Sis Kuljetus (ATKSLA)
720	MR Laskulaji 72 Tontinvuokrat (Koki)
730	MR Laskulaji 73 Rakennusvalvonta (Lupapiste.fi)
740	Maankäytön maksut (TieraCity)
780	MR Laskulaji 78 Varasto (Sonet ulk.)
800	MR Laskulaji 80 Pirkan opisto
801	Ostolaskut
810	MR Laskulaji 81 Pirkan opisto/kuntalaskutus
850	MR Laskulaji 85 HVA:n asukaslaskutus
860	MR Laskulaji 86 Tonttikaupat (TieraCity)
899	Ostomaksut
970	MR Laskulaji 97 Sisäiset laskut
990	MR Laskulaji 99 Vanhat laskut