

Arviointikertomus 2021

Nokian kaupunki



kuva: Nokian kaupunki

Tarkastuslautakunta
17.5.2022

Sisällysluettelo

1 Puheenjohtajan katsaus	3
2 Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely	4
3 Edellisen vuoden arviointikertomuksen johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointi	5
4 Arvio asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta	5
4.1 Taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen	5
4.2 Muiden toimintakertomuksessa raportoitujen tavoitteiden toteutuminen	6
4.2.1 Perusturvapalvelut	6
4.2.2 Sivistyspalvelut.....	7
4.2.3 Kaupunkikehityspalvelut.....	9
4.2.4 Konsernipalvelut	11
5 Kokonaistalouden arviointi.....	12
5.1 Veroprosentit 2017–2021 (Nokia vs. kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti)	12
5.2 Tunnuslukuja.....	12

1 Puheenjohtajan katsaus

Vuosi 2021 elettiin kokonaisuudessa koronan varjossa. Suurimmalta osin kaupunkimme selvisi haasteista vallan mallikkaasti. Iso kiitos hienosta suorituksesta kuuluu koko henkilöstölle venymisestä nopeasti ja usein muuttuvissa tilanteissa.

Haasteemme kaupunkina on ollut muun muassa terveyspalveluiden jatkuva kustannusten nousu. Haasteita on ollut myös kiirevastaanoton vasteajoissa. Osittain nämä ongelmat ovat olleet henkilöstön saatavuuden haasteita, mutta myös teleoperaattorin ongelmia on esiintynyt. Nämä asiat siirtyvät vuoden 2023 alusta lähtien aluevaltuustojen päätettäväksi mutta on selvää, että kaupungissamme on jatkossakin panostettava vahvasti kuntalaisten hyvinvointiin muun muassa panostamalla kattaviin ja monipuolisiin liikunta- ja vapaa-ajan palveluihin kaikille kuntalaisille.

Olemme saaneet kaupunkiimme viime vuoden aikana kaksi uutta koulua, Myllyhaan ja Emäkosken. Myös Myllyhaan päiväkotia aloitti uusissa tiloissa viime vuoden aikana. On hienoa saada nuorille ja lapsille sekä työntekijöille uudet, tarkoituksenmukaiset, turvalliset oppimis- ja työskentelyympäristöt. Myös uuden hyvinvointikeskuksen rakentaminen on hyvässä vauhdissa. Täysin ilman ongelmia eivät nämä rakennuttamis-/rakentamisprojektit ole kuitenkaan edenneet. On syytä varmasti tulevaisuudessa olla entistä tarkempi kilpailutus- ja rakentamisurakoiden suhteen, jotta saamme rakentamisen sujumaan mahdollisimman kustannustehokkaasti ilman ylimääräisiä kustannuksia. Investointipaine kaupungissamme jatkuu vielä seuraavien vuosien aikana. On tärkeää, että saamme jatkossakin rakennettua tilat mahdollisimman järkevästi ja niin, että ne palvelevat kuntalaisia useiden vuosikymmenten ajan. Toivomus on, että yritämme panostaa rakennusten monipuolisuuteen ja hyvään sekä monipuoliseen käytettävyyteen nyt ja vielä pitkälle tulevaisuuteen. Rakennusten suunnitteluvaiheessa on muistettava aina ottaa mukaan henkilöstön ja loppukäyttäjien mielipide, koska monesti heillä on paras näkemys rakennusten käytettävyyteen ja siihen, että työskentelyolosuhteet olisivat mahdollisimman ergonomiset ja tehokkaat. Meidän kaupunkimme on hyvin vetovoimainen ja voimme nyt tehtävillä investoinneilla osittain turvata sen, että se on sitä myös jatkossa.

Lähijunaliikenteen lisääminen on hieno panostus joukkoliikenteen sujuvoittamiseen Nokialla. Vielä kun saamme lisättyä junaseisakkeet Harjuniittyyn ja Siuroon. Nämä, yhdistettynä aseman seudun kehittämishankkeeseen, lisäävät varmasti Nokian pito- ja vetovoimaa, koska Nokialta on hyvät liikenneyhteydet aina pääkaupunkiseudulle asti. Tämän lisäksi on hyvä panostaa kaupungin sisäiseen joukkoliikenteeseen. Myös kevyenliikenteenväylien lisääminen ja niiden kunnossapito on tärkeää nähdä osana sujuvan liikenteen kehittämistä. Tämä ei tarkoita sitä, että unohdamme teiden kunnossapidon; yhteiskuntamme pyörii yhä enemmän 24/7, joten joukkoliikenteellä emme pysty vastaamaan kaikkeen liikkumisen tarpeeseen.

Henkilöstöasioissa on tapahtunut hyvää kehitystä (muun muassa rätälöity työ) ja myös sairauspoissaoloissa on ollut nähtävillä hienoista laskua. Joskin kokonaisuudessaan sairauslomissa on vielä varmasti tekemistä. Tässä asiassa on panostettava voimakkaasti ennalta ehkäisevään työhön ja työsuojeluun. Tässä asiassa on mielestäni muistettava panostaa myös työn henkiseen kuormittavuuteen. Jonkin verran haasteita on ollut henkilöstön saatavuudessa avoimiin työpaikkoihin ja henkilöstön vaihtuvuudessa. Näihin asioihin on syytä kiinnittää huomiota ja on panostettava henkilöstön työhyvinvointiin sekä hyvään ja tasa-arvoiseen esimiestyöhön.

Nokian kaupungin talous oli vuonna 2021 positiivinen ja hyvä näin. Työllisyystilanne on ollut kaupungissa paranemaan päin ja tämä on vaikuttanut osaltaan kaupungin tulokehitykseen, kuten myös valtion maksamat koronatuot. Taloutemme kanssa saamme elää tarkkana jatkossakin, toki tietyt asiat on pakko hoitaa. Toivottavasti teemme jatkossakin järkeviä päätöksiä ja uskallamme panostaa ennalta ehkäisevään työhön.

Elämä on ollut viimeiset kaksi vuotta pandemian värittämää ja juuri kun pandemian kanssa alkoi vähän helpottaa, jouduimme toteamaan, että rauhan aika Euroopassa on ohitse. Venäjän hyökättyä Ukrainaan varmasti monen mieli järkkäsi, huoli omasta ja läheisten turvallisuudesta askarruttaa varmasti. Kaikista haasteista huolimatta uskotaan, että Nokian tulevaisuus on valoisa

ja hyvällä ja rakentavalla yhteistyöllä saamme nauttia elinvoimaisesta ja ekologisesta Nokiasta tulevinakin vuosina.

2 Tarkastuslautakunnan tehtävä, kokoonpano ja työskentely

Nokian kaupungin tarkastuslautakunta on suorittanut sille lain ja valtuuston hyväksymän tarkastussäännön mukaan kuuluvat tehtävät ja esittää kuntalain 121 §:n tarkoittaman arviointikertomuksensa toimintavuodelta 2021. Nokian kaupungin kaupunginvaltuusto valitsi 16.8.2021 pitämässään kokouksessa tarkastuslautakunnan jäseniksi toimikaudeksi 1.8.2021–31.5.2025 seuraavat henkilöt:

- Teresa Kvick, puheenjohtaja (henkilökohtainen varajäsen Mira Aalto)
- Antti Tomminen, varapuheenjohtaja (Hanna Björkstedt)
- Juha-Pekka Mannila (Carita Kinnunen)
- Sari Roivas (Jari Roslöf)
- Aki Karjalainen (Matti Salin)
- Marko Olander (Jukka Pasanen) ja
- Elina Kivimäki (Jani Lindroos)

Tarkastuslautakunta on toiminut hyväksymänsä työohjelman mukaisesti. Lautakunta piti vuoden 2021 aikana kahdeksan kokousta, joista viisi pidettiin elokuun valtuuston päättämällä kokoonpanolla. Lisäksi tarkastuslautakunta piti vuoden 2022 alussa viisi kokousta, jotka myös kohdistuivat tarkasteluvuoteen 2021.

Kaupunginvaltuusto valitsi kokouksessaan 26.3.2018 vuosille 2018-2021 sekä kokouksessaan 24.5.2021 optiovuodelle 2022 tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö BDO Oy:n. Vastuunalaisena tilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Hanna Keskinen.

Tarkastuslautakunnan kokouksissa on kuultu eri palveluyksiköiden viranhaltijoita toiminnan organisoinnista, tavoitteiden asettelusta ja niiden toteutumisesta sekä sisäisen valvonnan järjestelyistä. Vuoden 2021 ja alkuvuoden 2022 kokouksissa on ollut kuultavina seuraavien palvelualueiden edustajia:

- demokratia ja konsernipalvelut (kaupunginjohtaja, talousjohtaja ja henkilöstöjohtaja)
- sivistyspalvelut (sivistysjohtaja)
- perusturvapalvelut (perusturva johtaja ja vs. sosiaalityön johtaja)
- kaupunkikehityspalvelut (kaupunkikehitysjohtaja ja maankäyttöjohtaja)

Tilintarkastajat ovat antaneet lautakunnalle kokouksissa suullisia ja kirjallisia raportteja. Lautakunnan jäsenet ovat seuranneet työnjakonsa mukaisesti lautakuntien toimintaa lukemalla järjestelmällisesti niiden pöytäkirjat.

Kaupunginhallitus on antanut valtuustolle tarkasteluvuoden 2021 aikana neljä kertaa osavuosisikatsauksen, joka on sisältänyt raportit kaupungin taloudesta ja toiminnasta, kaupunkistrategian toteutumisesta, tavoitteista ja toteutumista palvelu- ja vastuualueittain sekä tytäryhtiöiden toiminnasta. Kaupunginhallitus on osavuosisikatsausten käsittelyn yhteydessä mm. päättänyt, että se esittää osavuosisikatsauksen edelleen tiedoksi tarkastuslautakunnalle ja kaupunginvaltuustolle.

Tarkastuslautakunta käsitteli 7.9.2021 (§ 27) lautakunnan jäsenten esteellisyydet.

Puheenjohtaja Teresa Kvick on toiminut tarkastuslautakunnan esittelijänä tarkastuslautakunnan tekemän päätöksen (14.8.2017, § 7) mukaisesti. Minna Havia-Niemi BDO Oy:ltä on toiminut tarkastuslautakunnan sihteerinä.

3 Edellisen vuoden arviointikertomuksen johdosta tehtyjen toimenpiteiden arviointi

Kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 27.9.2021 § 326 antaa lausunnon vuoden 2020 arviointikertomuksesta aiheuttavista toimenpiteistä. Konsernipalvelut koosti eri palvelualueilta saaduista selvityksistä koko kaupunkia koskevan lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antoi aihetta. Valtuusto käsitteli tämän lausunnon kokouksessaan 11.10.2021.

4 Arvio asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta

Vuonna 2021 jatkoimme erilaisten hybridimallien kanssa työskentelyä. Uudenlainen työn tekemisen malli on asettanut omia haasteita sekä työn tekemiseen että johtamiseen. Erilaiset psykososiaaliset kuormitukset ovat asettaneet omia haasteitaan työyhteisöissä. Näihin haasteisiin on hyvä kiinnittää huomiota sekä esimiestyöskentelyssä ja työsuojelussa.

Vuonna 2021 Nokian kaupungin tilinpäätös oli positiivissävytteinen ja verokertymien kehitys oli hyvää. Erityisen positiivisena näemme nuorisotyöttömyyden kehittymisen oikeaan suuntaan, johon lienee vaikuttanut positiivisesti Nuotti-valmennus. Haasteita varmasti jatkossa asettaa pandemia-aikana kertynyt hoitovelka. On näkemysmme mukaan syytä panostaa voimakkaasti perusterveydenhuoltoon ja pyrkiä hillitsemään erikoissairaanhoidon kuluja kaikin mahdollisin keinoin.

4.1 Taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen

Henkilöstöraportti vuodelta 2021 oli tarkastuslautakunnan käytettävissä arviointikertomuksen laatimishetkellä.

Henkilöstöraportin mukaan henkilöstön kokonaismäärä lisääntyi edelliseen vuoteen verrattuna ollen vuoden 2020 lopussa 2 152 henkilöä (2020: 2119 henkilöä). Vakinaisten määrä kasvoi edellisestä vuodesta ollen vuoden 2021 lopussa 1 691 henkilöä (2020: 1682). Myös määräaikaisten määrä kasvoi edelleen ollen vuoden 2021 lopussa 449 henkilöä (2020: 435).

Henkilöstön sairauspoissaolopäivät henkilötyövuotta kohden laskivat hieman edellisestä vuodesta ollen 20,48 päivää (2020: 22,07 ja 2019: 19,72).

Henkilöstöraportista on todennettavissa ammattinimikkeittäin sairauspoissaolojen kehitys. Lukumäärän mukaan tarkasteltuna sairauslomapäivät ovat lisääntyneet eniten muilla työntekijöillä (2021: 48,84 ja 2020: 33,10). Myös lääkäreillä, opettajilla, varhaiskasvatuksen opettajilla, lastenhoitajilla, lähihoitajilla ja siivoojilla sairauspoissaolot lisääntyivät.

Henkilöstöraportin tietojen mukaan henkilöstön kouluttamiseen käytetyt määrärahat pysyivät samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Vuonna 2021 koulutukseen käytettiin määrärahaa 0,2 M€, kun vuonna 2020 vastaava määräraha oli 0,2 M€ ja vuonna 2019 0,3 M€.

Henkilöstöraportissa olevan ennusteen mukaan Nokia kaupungin henkilöstön eläkepoistuma on 57-67 vuosittain seuraavan yhdeksän vuoden aikana. Suurin eläkepoistuma (67) on ennustettu vuodelle 2027.

Kaupunginvaltuuston asettamia talouden kokonaistavoitteita saavutettiin vaihtelevasti tilivuoden aikana. Tämä selviää seuraavasta taulukosta, jonka tiedot perustuvat "Tilinpäätös 2021"-asiakirjan talousarvion tuloslaskelman toteutumisvertailuun.

Taulukko 1. Tietoja talousarvion tuloslaskelman toteutumisvertailusta (Nokian kaupungin tilinpäätös 2021)

TILINPÄÄTÖS 2021	TA 2021	TA-muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	64 489 230	11 488 578	75 977 808	76 205 828	228 020
Valmistus omaan käyttöön	2 216 000	0	2 216 000	3 499 400	1 283 400
Toimintakulut	-243 437 686	-16 798 861	-260 236 547	-261 442 295	-1 205 748
Toimintakate	-176 732 456	-5 310 283	-182 042 739	-181 737 067	305 672
Verotulot	146 956 000	9 624 000	156 580 000	156 581 194	1 194
Valtionosuudet	46 266 770	641 885	46 908 655	46 908 799	144
Vuosikate	16 635 739	5 585 602	22 221 341	22 527 874	306 533
Sumu-poistot	-13 177 058	400 000	-12 777 058	-12 744 782	32 276
Tilikauden tulos	3 458 681	5 985 602	9 444 283	9 771 701	327 418
Poistoeron muutos	67 208	0	67 208	67 208	0
Tilikauden ali- /ylijäämä	3 525 889	5 985 602	9 511 491	9 838 909	327 418

Vuosikatteelle oli alkuperäisessä talousarviossa asetettu tavoitteeksi 16,6 M€, jota nostettiin 5,6 M€:lla 22,2 M€:on. Vuosikate toteutui 22,5 M€:n suuruisena.

Suurimmat muutokset alkuperäiseen talousarvioon tehtiin toimintatuottoihin ja -kuluihin. Toimintatuottojen arviota nostettiin 64,5 M€:sta 76,0 M€:on ja toimintakulujen arviota nostettiin 243,4 M€:sta 260,2 M€:on. Toimintatuottojen toteuma oli 0,2 M€ parempi ja toimintakulujen 1,2 M€ huonompi kuin talousarviossa.

Toimintakuluissa suurin muutos alkuperäiseen talousarvioon tehtiin palvelujen ostoihin, joiden arviota nostettiin 100,5 M€:sta 115,2 M€:on. Palvelujen ostot toteutuivat 112,8 M€:n suuruisina.

Tilikauden tulokseksi muodostui 9,8 M€, mikä oli 0,3 M€ muutettua talousarviota parempi. Tuloksenkäsittelyerien jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui 9,8 M€.

Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen palvelualueittain esitetään yksityiskohtaisesti tilinpäätösasiakirjassa. Palvelualuekohtaisten tavoitteiden toteutumista arvioidaan myöhemmin kappaleessa 4.2.

Tunnuslukuja esitetään tilinpäätösasiakirjassa vuodesta 2016 lähtien ja ne koskevat sekä suoritettavuuksia että tehokkuutta, laajuutta ja voimavaroja.

4.2 Muiden toimintakertomuksessa raportoitujen tavoitteiden toteutuminen

4.2.1 Perusturvapalvelut

Talouden osalta toimintatuotot ja toimintakulut toteutuivat kokonaisuudessaan muutostalousarvion mukaisesti. Toimintakuluissa henkilöstökulut ylittivät talousarvion 1,5 M€:lla, mutta palvelujen ostot toteutuivat 2,5 M€ talousarviota pienempinä.

Maanlaajuisesti sote-palveluiden haasteena on ollut koronapandemian jatkumisen lisäksi kustannusten nousu sekä henkilökunnan saatavuus. Sijaiskulut perusturvalautakunnassa ovat olleet huomattavat. Nokialla väistötiloissa toimiminen on aiheuttanut lisäkuormaa useissa perusturvapalveluiden alla toimivissa yksiköissä. Tämä on osaltaan vaikuttanut myös rekrytointiin. Sairaspoissaolot ovat vähentyneet merkittävästi, vaikka asetettuja tavoitteita ei ole saavutettu.

Hyvinvointikeskushankkeen eteneminen on saatu haasteista huolimatta turvattua ja sitä kautta osaltaan varmistettua sote-palveluiden jatko Nokialla myös 2023 alusta, kun palvelut siirtyvät hyvinvointialueen vastuulle. Syksyllä 2023 käyttöönotettava hyvinvointikeskus on nokialaisten

palveluiden kannalta tärkeässä asemassa ja mahdollistaa palveluiden keskittämisen väistötiloista merkittävältä osin yhteen paikkaan.

Hyvinvointialuevalmistelu on ollut haastavaa valmistelun ja selvitysten määrän vuoksi. Perusturvan lisäksi muiden palvelualueiden valmistelutuki on ollut tarpeen. Resursseja ei ole ollut riittävästi.

Kriisitilanteessa perusturvalautakunnan alaisista palveluista on ollut hankala löytää tietoa ja viestintä sekä sen johtaminen on ollut osittain puutteellista, reaktiivista ja passiivista.

Perusterveydenhuolto

Kiirevastaanoton vasteaikojen kanssa on ollut haasteita, jotka ovat osittain johtuneet henkilöstön saatavuudesta. Teleoperaattorin kanssa on jatkettu puhelinpalveluiden haasteiden ratkomista. Terveyskeskuksen takaisinsoittopalvelun odotusajan tavoitteeseen on pyritty pääsemään teknisten ratkaisujen myötä lisäämällä resursseja, parantamalla keskinäisiä toimintakäytäntöjä ja hoidon jatkuvuutta, selkeyttämällä tavoitetta, järjestämällä varajärjestelmä vuodelle 2022 sekä tiedottamalla kuntalaisia vain yhden yhteydenottotavan valinnan tärkeydestä ja palveluvalikoimasta.

Perusterveydenhuollossa on suoriuduttu pääsääntöisesti hyvin koronan tuomista haasteista. Joitain palveluita on koronapandemian takia jätetty kokonaan toteuttamatta. Erilaisista poikkeustilanteista huolimatta palveluille olisi syytä löytää toteutuskelpoiset mallit. Pandemia on edelleen nostanut monia kustannuksia tavoitetasoon nähden.

Palvelusetelitoimintaa on tavoitteiden mukaisesti pystytty kehittämään. Terveyskeskussairaalan hoitojaksojen pituus on lähes kaksinkertainen tavoiteltuun nähden. Kotisairaalan hoitajaresurssia ei ole pystytty käyttämään täysimittaisesti.

Erikoissairaanhoido

Sairaanhoitopiiriin kautta ostettavien palveluiden määrä lisääntyi huomattavasti vuoden 2022 aikana. Tämän on arvioitu osittain johtuneen pandemian pitkittämistä diagnosoinneista. Suurinta kasvu on ollut psykiatriassa ja kehitysvammahuollossa. Potilasmäärän kasvu on kuitenkin ollut merkittävää lähinnä infektiosairauksissa ja kustannusten nousu johtuu pitkistä hoitojaksoista. Perustason erikoissairaanhoidon palveluiden ostamista Suomen Terveystalo Oy:ltä on jatkettu, mikä osaltaan on hillinnyt kustannusten kasvua. Valtakunnallisesti Nokia sijoittuu kuitenkin keskiarvon alle erikoissairaanhoidon kustannuksia vertailtaessa.

Lastensuojelu

Lasten ja nuorten mielenterveyspalveluiden saatavuuden kanssa on ollut haasteita Nokian lisäksi koko maakunnassa. Kiireelliset jatkosijoitukset ja sijaishuollon hoitopäivät ovat vähentyneet aiemmasta selkeästi alle tavoitetason. Uudet vakanssit ja kouluttautuminen ovat helpottaneet tilannetta. Perusturvapalveluiden siirtyessä hyvinvointialueelle tulee Nokian kaupungin strategian mukaisesti edelleen kiinnittää huomiota palveluiden ennaltaehkäisevään luonteeseen, vaikka rahoitus siirtyykin kaupungilta hyvinvointialueelle.

Ennaltaehkäisevästä työstä hyvä esimerkki on MLL:n, seurakunnan ja varhaiskasvatuksen yhteistyössä ylläpitämä Perhepolku -ryhmäneuvolatoiminta 6 kk:n ikäisten vauvaperheille. Nokian kaupungin rooli ennaltaehkäisevässä työssä siirtyy kuitenkin nuorisotyön, harrastusten ja hyvän arjen mahdollistamisen puolelle. On tärkeätä huomioida riittävä resursointi ja verkostotyö sekä huomioitava kaupunkia kehittävien hankkeiden vaikutukset myös ihmisten hyvinvointiin.

Nuorisotyö

Nuorten matalan kynnyksen Helpperi-palvelu on käynnistynyt. Toimintaan on palkattu uusia työntekijöitä ja nuorten kohtaaminen on aloitettu. Helpperi osaltaan muuttaa palveluiden painopistettä ennaltaehkäisevään suuntaan.

Tredun ja lukion yhteiskampuksella toisen asteen opiskelijoiden palvelut ovat syksystä 2022 alkaen saman katon alla. Tämä mahdollistaa oppilashuollon ja nuorisotyön palveluiden keskittämisen paremmin nuorten saavutettaviksi ja toimivampien verkostojen rakentamisen.

Matalan kynnyksen palveluiden kehittämiseen, saavutettavuuteen ja löydettävyyteen on jatkossakin syytä kiinnittää huomiota ja mahdollisuuksien mukaan sijoitettava palvelut mahdollisimman lähelle nuorten arkea.

Nuorisotilojen jatkokäyttöön on kiinnitettävä huomiota. Monitoimitalo Virran yhteyteen sijoitetut nuorisotilat eivät ole toimineet halutulla tavalla, ja on syytä tulevien hankkeiden yhteydessä punnita nuorisotilojen sijoittamista paremmin käyttöön soveltuviin tiloihin. Ongelmat olisi voitu välttää huomioimalla käyttäjäryhmien antamat toiveet nykyistä paremmin. Nuorisotyön resursoinnissa on huomioitava koko kaupungin alueen nuoret ja mahdollistettava kohtaaminen nykyistä paremmin esimerkiksi koulujen yhteydessä olevilla nuorisotiloilla.

4.2.2 Sivistyspalvelut

Palvelualueen talous toteutui edellistä poikkeuksellista vuotta paremmin ja edelleen vallinneesta koronapandemiasta huolimatta tavoitteet saavutettiin kohtalaisesti ja paljon hyvää kehitystä saatiin aikaiseksi.

Edellisen vuoden etäopetusjakso aiheutti haasteita oppimisen näkökulmasta ja niitä on pyritty paikkaamaan vuoden 2021 aikana. Perusopetukseen, varhaiskasvatukseen ja lukiokoulutukseen myönnettiin valtionosuutta korona-ajan tuomien oppimis- ja hyvinvointihaasteiden kuromiseksi. Monet haasteet ovat kuitenkin perheistä lähtöisin ja tähän varhaiseen puuttumiseen ja ennaltaehkäisyyn tuleekin edelleen panostaa.

Vuonna 2021 sairaspöissaolat ovat palvelualueella vähentyneet pois lukien touko- ja kesäkuu, kun verrataan vuoteen 2020. Tämä on hyvä suunta, josta on hyvä pitää kiinni.

Hieno saavutus Nokialle oli saada ensimmäisenä pirkanmaalaisena kuntana UNICEFin Lapsiystävällinen kunta - tunnustus. Toimintamalliin panostaminen onnistui siis hyvin.

Vuoden 2021 aikana aloitettiin myös kaksivuotinen esiopetuskokeilu. Korona vaikeutti esiopetuksen yhteistyötä lähikoulujen kanssa mutta tätä kannattaa varmasti jatkaa mahdollisuuksien mukaan.

Opetuspalvelut

Perusopetuksen oppilasmäärät laskivat, mutta lukion oppilasmäärät nousivat, mikä on luonut tilojen kannalta haasteita.

Ylioppilaskirjoitusten tulokset paranivat edellisvuodesta, joten lukion perustehtävä toteutui hyvin.

Vuoden aikana Nokian lukion ja Tampereen seudun ammattiopiston Tredun Nokian toimipisteen rakentaminen edistyi suunnitellusti ja toimipiste sai nimen Silta.

Syksyllä 2021 aloittivat ensimmäiset ryhmät, jotka kuuluvat laajennetun oppivelvollisuuden piiriin. Tätä muutosta valmistelemassa oli moniammatillinen työryhmä. Oppivelvollisuuden laajentumista varten Nokialla tehtiin oppivelvollisuuden laajenemisen toimintasuunnitelma. Uudet toimintamallit hakevat vielä osittain paikkaansa ja materiaalihankinnoissa on ollut lievää viivettä mutta pääsääntöisesti muutos on pystytty toteuttamaan hyvin.

Opetuspalvelut eivät päässeet kaikkiin strategiaan tavoitteisiinsa, mihin suurimpana syynä oli koronapandemia. Kaikkia Liikkuva hanke -projektin suunnitelmia ei pystytty toteuttamaan ja yhteistyö Pirkan opiston kanssa ei toteutunut suunnitellusti. Poikkihallinnollinen yhteistyöprojekti sosiaalipalvelukeskuksen kanssa liittyen neuropsykiatriseen valmennukseen ei myöskään toteutunut kokonaan mutta työ aloitettiin. Viimeksi mainittu on erittäin tärkeä lasten ja nuorten

ennaltaehkäisevän työn muoto. Kuntalaiset ovat kokeneet, että eivät saa riittävästi tukea Nepsy-haasteisiin (Nokian Uutiset 21.1.2021) ja lisäksi Nokialla on seutukunnallisesti paljon oppilaita pienluokilla sekä hieman keskimääräistä enemmän erityisen tuen oppilaita (Tampereen kaupunkiseudun esi- ja perusopetuksen seutuvvertailu 2020, s22). Usein näillä oppilailla on taustalla oppimisvaikeuksien lisäksi muuta opiskeluhaastetta kuten Nepsy-haasteita.

Kunta10 -kyselyn mukaan työmäärän kasvu ja kuormittavuus ovat jatkaneet nousuaan ja tämä tuo resurssihaasteita ja on merkittävä riski. Nokia mielletään kuitenkin hyväksi työnantajaksi ja uudet koulurakennukset auttavat houkuttelemaan henkilöstöä. Varahenkilöjärjestelmää tulee edelleen kehittää.

Yksi kaupungin työkykyjohtamisen ohjausryhmän asettama tavoite vuodelle 2021 oli tiedolla johtamisen vahvistaminen. Tavoitteina oli, että johto ja esimiehet ovat tietoisia keskeisistä työkykyjohtamisen tunnusluvuista ja että toteutetaan esimiesten tietopaketti hyödyntäen eri kanavia ja nämä tavoitteet myös saavutettiin.

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuspalvelut saavuttivat strategiset ja taloudelliset tavoitteensa hyvin - kaikki viisi strategista mittaria ovat vihreällä.

Varhaiskasvatuksen opettajien ja erityisopettajien rekrytoinnissa oleviin haasteisiin on edelleen panostettava, vaikka koronahankkeet ovatkin tilannetta hieman helpottaneet.

Kunnallisen varhaiskasvatuspalvelun piirissä on noin 1500 lasta ja yksityisen palvelun piirissä noin 350 lasta. Yksityisen varhaiskasvatuspalveluiden toiminnan riskien nähdään kasvaneen, muun muassa yhden palveluntuottajan lopettaessa toimintansa. Vaikka kunnan mahdollisuudet tämän riskin minimoimiseen ovat pienet, on tämä hyvä ottaa huomioon, jos mahdollista.

Vapaa-ajan palvelut

Vuokratuotot ja toimintatuotot jäivät talousarviota pienemmäksi vapaa-aikapalveluiden kohdalla johtuen edelleen koronapandemiasta. Toisaalta tästä johtuen myös kulut olivat pienempiä. Strategiset tavoitteet eivät myöskään toteutuneet odotetusti. Vapaaehtoistoiminnan kehittäminen on siirretty vuodelle 2022, koska koronatilanne on haastanut kehittämistyötä. Kirjasto- ja kulttuuritalo Virran kävijämäärät jäivät reilusti alle tavoitteen. Virran nuorisotilojen häiriökäyttäytymisestä aiheutuviin ongelmiin tulee pureutua ja löytää ratkaisuja.

Nokian harrastamisen malli on saatu hyvin käyntiin yhdessä opetuspalveluiden kanssa, mutta mallin jalkauttamista ja nuorten tavoittamista pitää vielä jatkaa, jotta löydetään ne nuoret, jotka palvelua eniten tarvitsevat ja ovat syrjäytymisen vaarassa. Nuorten tavoittamisessa pitää jatkaa ja edelleen kehittää monipuolisia digitaalisia palveluita unohtamatta kuitenkin kasvotusten tapahtuvaa kohtaamista.

Digitaalisten palveluiden käyttö on laajentunut ja kysely liittyen johtamiseen ja toimintakulttuurin kehittämiseen tehtiin henkilöstölle, mutta kuntakysely jätettiin tekemättä.

4.2.3 Kaupunkikehityspalvelut

Kaupunkikehityspalveluiden tehtävänä on vahvistaa Nokian kaupungin elinvoimaa ja kilpailukykyä. Tavoitteena on saada Nokialle uusia yrityksiä sekä mahdollistaa nykyisille yrityksille hyvät toimintaedellytykset, jotta niiden liiketoiminta voisi kehittyä. Tarkasteluvuosi oli jo toinen koronaviruspandemian sävyttämä toimintavuosi. Tästä huolimatta kaupunkikehityspalveluiden toiminta on ollut tuloksellista ja toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet täyttävää. Tarkastuslautakunnan näkökulmasta tulosalueen toiminta on järjestetty tarkoituksenmukaisella tavalla, kaupungin strategiaa toteuttaen. Työllisyyden kehittyminen on ollut positiivista ja Nokian asukasluku on myös kasvanut yli neljällä sadalla henkilöllä. Tämä on näkynyt yhteisö- ja kunnallisverotuottojen kasvuna.

Pääosa palvelualueelle asetetuista toiminnallisista tavoitteista on saatu toteutettua. Koronapandemia on kuitenkin aiheuttanut ongelmia toiminnoille ja tilaisuuksille, jotka vaativat ihmisten fyysistä kohtaamista. Myös strategisen yleiskaavan valmistelu on viivästynyt samasta syystä.

Työhyvinvointia mitanneessa Kunta10 -välikyselyssä kaupunkikehityspalvelut sai kaupungin palvelualueista parhaimman keskiarvon 4,08 pistettä koko kaupungin keskiarvon ollessa 3,85 (asteikko 1-5).

Kaupunkikehityksen, kuten muidenkin palvelualueiden osalta, tiedottamista on hoidettu muun muassa kaupungin verkkosivujen kautta. Tiedottamista voi vielä parantaa esimerkiksi verkkosivuja päivittämällä siten, että tiedot ja uutiset päivänpolttavista asioista löytyisivät sivuilta helpommin. Tämä vähentäisi sosiaalisessa mediassa silloin tällöin leviäviä huhuja ja vääriä tulkintoja.

Vuosi 2021 on ollut Nokialla suurten investointien aikaa. Tarkasteluvuonna kaupungin investointikulut olivat 34,9 M€ (30,1 M€ vuonna 2020). Investointikustannuksiin on tulevaisuudessa kiinnitettävä tarkasti huomiota, koska Ukrainan sotaan liittyvät pakotteet, vastapakotteet ja muut yleiseen epävarmuuteen kytkeytyvät vaikutukset oletettavasti nostavat muun muassa materiaalien ja kuljetusten hintoja.

Hyvinvointikeskuksen hankintapäätöksestä valitettiin markkinaoikeuteen. Oikeus tuomitsi kaupungille 0,5 M€ suuruisen hyvityssakon ja valituslupaa korkeimpaan hallinto-oikeuteen ei saatu. Tarkastuslautakunta painottaa, että rakennusinvestointien kilpailutuksissa ja hankintapäätöksissä on pyrittävä mahdollisimman suureen täsmällisyyteen ja yksiselitteisyyteen.

Elinkeino- ja työllisyyspalvelut

Kolmenkulman yritysalueeseen liittyvät panostukset ovat olleet tärkeitä ja ne ovat edistäneet hyvin elinkeinopoliittisia tarkoituksia ja siihen asetettuja tavoitteita. Uusien yritysten määrä on ylittänyt tavoitteen, joka on ollut 130.

Työllisyyspalveluiden osalta merkittävät tarkasteluvuoden muutokset liittyivät työllisyyskokeilun käynnistämiseen ja sen tuomiin toiminnallisiin muutoksiin. Pirkanmaan työllisyyden kuntakokeilun asiakkain siirtyvät työttömät työnhakijat, työllistettynä olevat ja työllistymistä edistävässä palveluissa olevat työnhakijat, joiden kotikunta on kokeilualueella ja jotka eivät täytä ansiopäivärahan saamisen edellytyksiä tai ovat alle 30-vuotiaita, maahanmuuttajia tai vieraskielisiä henkilöitä. Saatujen selvitysten pohjalta kuntakokeilu on lähtenyt Nokian osalta käyntiin hyvin. Toimintamalli perustuu lähipalvelumalliin, jossa kokeilun kohderyhmän henkilöasiakkaille tarjotaan henkilökohtaista, yksilöllistä ja palvelutarpeen mukaista palvelua OMAvalmentaja -mallin mukaisesti.

Maankäyttö

Sekä toiminnalliset että taloudelliset tavoitteet toteutuivat maankäytön osalta pääosin suunnitellun mukaisesti. Kaupungin maanmyyntituotot ovat olleet tarkasteluvuonna yli 8 M€, joka on vaikuttanut myös kaupungin vahvaan taloudelliseen tulokseen.

Suurin tonttikauppa tehtiin Kolmenkulmassa, jossa kaupunki myi tontin Pirkanmaan jätehuollolle 2,4 M€ hintaan. Alueella sijaitsee Koukkujärven jätekeskus, jonne Pirkanmaan jätehuolto on tehnyt isoja investointeja.

Asemanseutu kehittyi lukuisilla uudisrakennuksilla, joista eritoten Tanhuankadun pientaloalue on ollut hyvä esimerkki. Myös Harjuniityn tontit ovat olleet vetovoimaisia. Niiden luovutus (sekä myynti että vuokra) on toteutunut suunnitellusti.

Vuoden aikana käynnistettiin useita asemakaavamuutoksia, joista merkittävimpiä ovat olleet Pitkänniemen, Viinikanniemen ja matkakeskuksen alueet. Tulevaisuuden haasteena on Nokialla varmistaa kaavoitetun tonttimaan riittävyys takamaan kaupungin kasvuedellytykset. Kaavoituksessa tulee kuunnella tarkasti ympäristön nykyisten asukkaiden ja muiden toimijoiden

mielipiteitä. Halimaankallioiden kaavoitus on esimerkki kohteesta, jossa kaavoitustarpeen, nykyisten asukkaiden ja alueen luontoarvojen välisiä intressiristiriitoja on syytä tarkasti pohtia.

Infrapalvelut

Tarkasteluvuonna joukkoliikenteen kannalta merkittävänä edistettynä kokonaisuutena voidaan pitää joukkoliikennesuunnitelman laatimista. Ramboll Oy:n toteuttamassa selvityksessä on kartoitettu joukkoliikenteen nykytilaa ja tulevaisuuden tarpeita erilaisen datan ja kyselyiden perusteella. Joukkoliikenteen osalta yksi konkreettinen edistetty kokonaisuus on ollut Harjuniityn seisakkeen edistäminen osayleiskaavatyön kautta.

Liikenneturvallisuutta parannettiin erilaisin keinoin, kuten suojateiden rakentamisella kriittisiin paikkoihin.

Kauppakadun saneeraushanke on viivästynyt. Alkuperäisen aikataulun mukainen päivämäärä hankkeen valmistumiselle oli 31.12.2021. Hankkeen tilaajina olleet Nokian kaupunki ja Nokian Vesi Oy reklamoivat urakoitsijaa töiden viivästymisestä, minkä jälkeen viivästymisen syytä on selvitetty sopimusosapuolien kesken. Tilaajien ja urakoitsijan välisissä neuvotteluissa ei päästy yhteisymmärrykseen viivästymisen syistä. Urakan luonne ja laajuus olivat kuitenkin muuttuneet niin oleellisesti, että neuvottelujen tuloksena molemmat osapuolet katsoivat parhaaksi purkaa alkuperäisen urakasopimuksen. Sopimuksen purkamiseen ei liittynyt kustannusvaateita kummaltakaan osapuolelta. Hanke tullaan tekemään loppuun kaupungin oman työyksikön toimesta Nokian Vesi Oy:n kanssa.

Infrapalvelujen toimintakulut ovat olleet budjetoitua korkeampia. Tämä johtuu ennakoitua korkeammista teiden talvikunnossapidon sekä arvioitua suuremmista rakentamisen ja palveluiden ostojen kustannuksista.

Rakennusvalvonta ja ympäristö

Ympäristönsuojelun osalta koronapandemia vaikutti eräiden tavoitteiden toteuttamiseen. Esimerkiksi ympäristökasvatusviikko jouduttiin perumaan jo toistamiseen. Etätyön lisääntyminen on vähentänyt työmatkaliikenteen päästöjä. Luonnonsuojelutyössä merkittävimpiä saavutuksia oli LIFE-hankehakemuksen hyväksyminen Pirkanmaan raakkujokien suojelemiseksi ja Ruutanajärven luonnonsuojelualueen laajentaminen 54,5 hehtaarilla. Merkittävä yksittäinen toimenpide on ollut rakennusjärjestyksen uudistaminen ja valmiiksi saattaminen.

Nokian kaupunki sai Uudenmaan ELY-keskukselta 28 t€ avustuksen kuntien lähivirkistysalueiden kunnostamiseen ja kehittämiseen tarkoitetusta rahoituksesta. Avustus oli tarkoitus käyttää Pyhäjärven rannalla sijaitsevan Markluhdanlahden luontolavan ja sille johtavan reitin uusimiseen vuoden 2021 aikana. Hankkeen kokonaisbudjetti on 58 t€ ja tarkoituksena on tehdä Markluhdanlahdesta Nokian kaupungin ensimmäinen esteetön luontokohde. Kohteen kunnostus siirtyi kuitenkin vuodelle 2022. Kunnostukselle on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan suuri tarve, sillä alue on nykyisellään epäsiisti ja vanha lintujen tarkkailua varten tehty lava on vaarallisen huonokuntoisena käyttökiellossa.

4.2.4 Konsernipalvelut

Kuntavaalien siirtyminen ja järjestäminen poikkeus oloissa pandemian aikana oli konsernipalveluille uusi haaste. Myös uusien henkilöiden kouluttaminen ja perehdyttäminen uudella tavalla poikkeusolojen vuoksi asetti haasteita. Konsernipalvelujen alueella elettiin jatkuvassa muutoksessa, koska ohjeistukset ja käytänteet elivät koko ajan pandemian muuttaessa koko ajan toimintaympäristöä. Henkilöstö teki loppuvuoden aikana suuren työn suunnittelemalla, koordinoimalla ja toteuttamalla hyvinvointialueuudistukseen liittyviä selvitys- ja aineistopyyntöjä.

Myös sähköisten asiakirjojen ja sähköisen asioinnin kehittämistä ja eteenpäin viemistä jatkettiin edelleen. Henkilöstön puolella on saatu hyviä tuloksia räätälöidyn työn käyttöönotosta. Tilapalveluissa eriytettiin siivous- ja ateriapalvelut omaksi tulosalueeksi 1.9.2021 alkaen. Myös tilapalveluissa on haasteita ollut henkilöstön saatavuudessa. Tilapalvelujen alueella saatiin päätökseen Myllyhaan ja Emäkosken koulun uudisrakennukset. Myös Hyvinvointikeskuksen

rakentaminen eteni. Tilapalveluiden alueella tunnistetaan tarve jatkossa panostaa uusien investointien kohdalla parempaan kilpailutusten suunnitteluun ja rakennusprojektien parempaan läpivientiin.

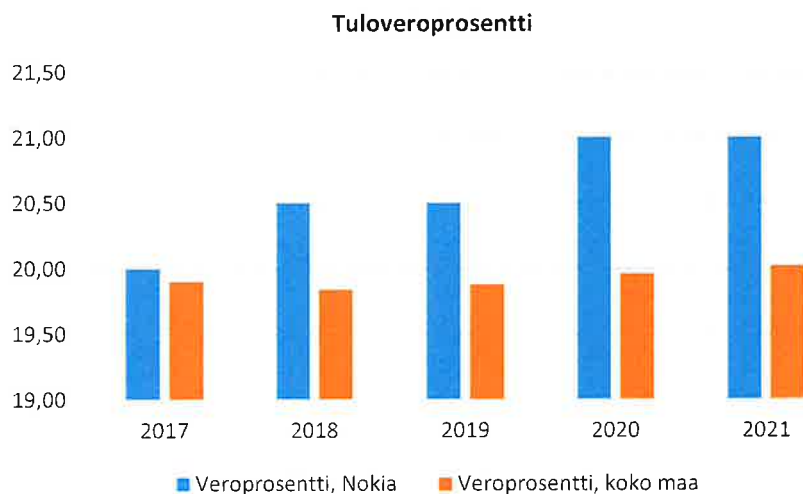
5 Kokonaistalouden arviointi

Kokonaistalouden arviointi on perustunut kuntatalouden keskeisten taloudellisuusmittareiden analyysiin ja vertailuun Suomen kuntiin nähden.

Arviointikertomuksessa tuodaan esiin joitakin keskeisiä tuloslaskelman, taseen ja rahoituslaskelman tunnuslukuja. Tunnuslukujen tulkinassa on käytetty lähteenä kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjetta kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta sekä ns. kriisikuntakriteerejä.

5.1 Veroprosentit Nokialla ja koko maassa

Ennen varsinaisten tunnuslukujen esittämistä todetaan Nokian ja koko maan tuloveroprosenttien kehitys viideltä vuodelta (2017–2021).



Kaavio 1. Tuloveroprosentit Nokialla ja koko maassa 2017 - 2021

Kaaviosta 1 nähdään, että Nokian tuloveroprosentti 21,0 on pysynyt ennallaan ja on 0,98 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti (20,02). Kuntalain mukaisen arviointimenettelyn uusien kriteerien mukaan veroprosentin tulisi olla alle 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotetun keskimääräisen tuloveroprosentin.

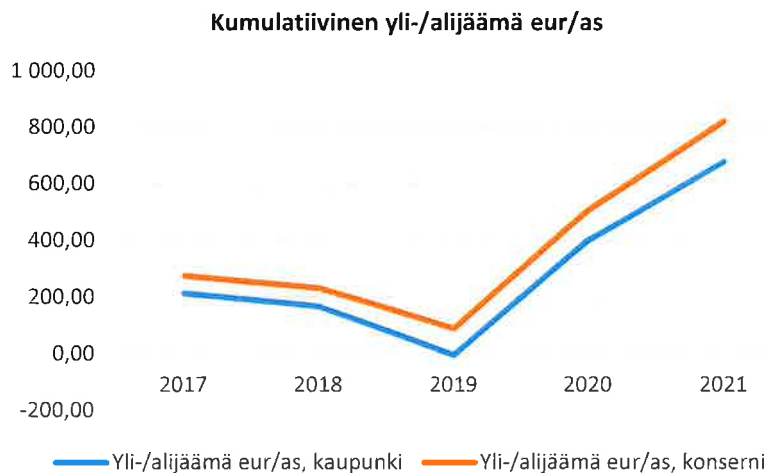
5.2 Tunnuslukuja

Kertynyt yli-/alijäämä, euroa/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla kertynyt yli-/alijäämä tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Tilikauden tulos oli vuoden 2020 tapaan plusmerkkinen eli 9,8 M€ (2020: 13,9 M€, 2019: -5,8 M€, 2018: -1,6 M€; 2017: -4,5 M€; 2016: -1,4 M€). Tilinpäätössiirtojen jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostui 9,8 M€. Konsernin ylijäämä puolestaan oli tilinpäätöksessä 11,1 M€.

Tilikauden ylijäämä (alijäämä) kirjataan taseeseen ylijäämäksi (alijäämäksi). Kaupungilla on nyt taseessaan kertynyttä ylijäämää 23,6 M€ ja konsernilla 28,7 M€. Konsernin asukaskohtainen kertynyt alijäämä on yksi kriisikuntakriteereistä ja sen tulisi olla alle 1 000 €/asukas. Nokian kaupunkikonsernilla on nyt ylijäämää asukasta kohden 821 €.



Kaavio 2. Kaupungin ja kaupunkikonsernin kumulatiivinen ylijäämä 2017 - 2021, euroa/asukas

Vuosikate prosenttia poistoista (konserni)

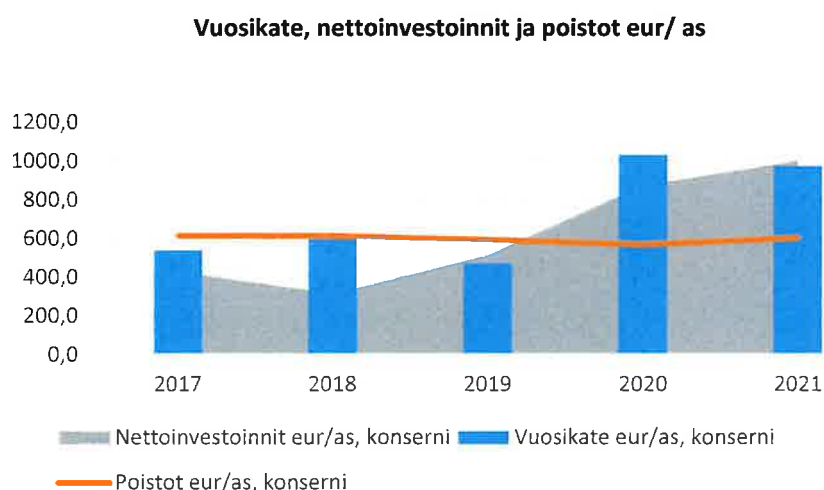
$$= 100 \cdot \text{vuosikate} / \text{poistot}$$

Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien käyttöomaisuuden poistojen suuruinen, kunnan tulo-rahoitus on riittävä. Mikäli vuosikate on alijäämäinen, on kunnan tulo-rahoitus heikko.

Kunnan tulo-rahoituksen oletetaan olevan riittävä, mikäli tunnusluvun arvo on 100 %. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, mikäli poistot vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa. Investoinneilla tarkoitetaan tällöin poistonalaisten investointien omahankintamenoa, joka saadaan vähentämällä hankintamenosta valtionosuudet, liittymismaksut ja muut rahoitusosuudet.

Nokian kaupunkikonsernin vuosikate heikkeni edellisvuodesta 3,2 M€ ollen 22,5 M€ (2020: 25,7 M€; 2019: 7,6 M€; 2018: 12,3; 2017: 9,5). Käyttöomaisuuspoistot puolestaan toteutuivat edellisvuotta suurempina ollen 12,7 M€ (2020: 11,8 M€; 2019: 13,4; 2018: 13,9; 2017: 14,0). Vuosikatteen ja poistojen suhde oli näin ollen 161 % (2020: 181 %; 2019: 79 %; 2018: 97 %; 2017: 87 %). Kuntalain mukaan kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde tulisi olla yli 80 prosenttia.

Kaaviossa 3 on esitetty, miten kaupunkikonsernin vuosikate on kattanut poistot vuodesta 2017 lähtien. Vuonna 2021 vuosikate asukasta kohden oli 969,7 €, mikä kattoi poistot (poistot 601,5 € / asukas). Investointeihin käytettiin 998,6 € / asukas.

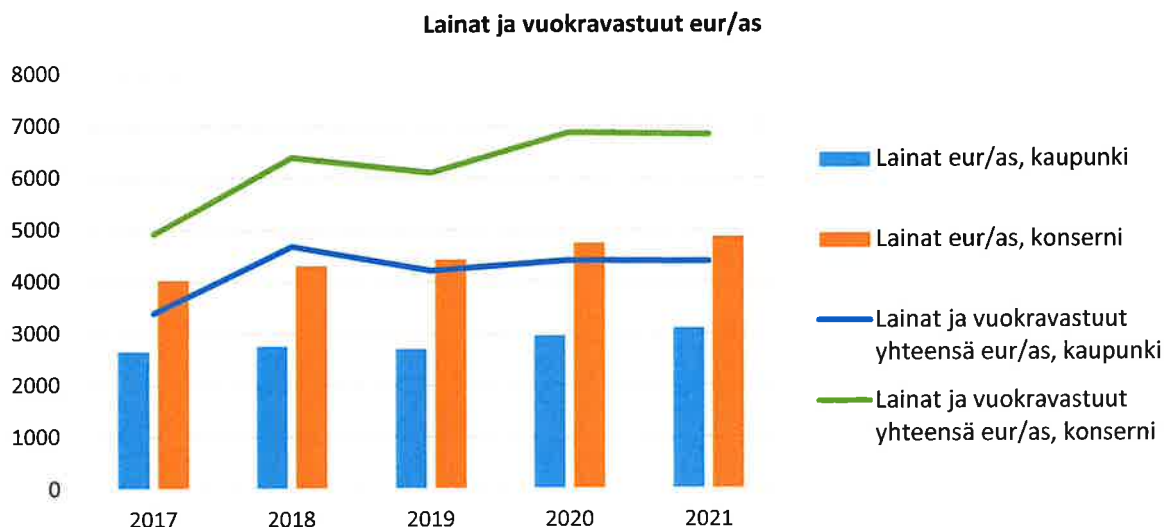


Kaavio 3. Vuosikate, nettoinvestoinnit ja poistot 2017-2021, euroa/asukas

Lainat ja vuokravastuut, euro/asukas

Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainoja ja vuokravastuita tulee tarkastella kokonaisuutena, koska vuokravastuu on maksettava ajan kuluessa siinä missä lainakin. Kaaviosta 6 nähdään, että Nokian kaupunkikonsernin lainojen ja vuokravastuiden asukaskohtainen määrä on pysynyt edellisvuoden tasolla ollessa 6829 €/as (2020: 6869 €/as). Koko maassa konsernin lainojen ja vuokravastuiden asukaskohtainen määrä oli vuonna 2020 keskimäärin 8765 €/as. Vuoden 2021 osalta koko maan tietoa ei ole vielä saatavilla. Kuntalain mukaan asukasta kohden lasketun konsernin lainojen ja vuokravastuiden määrän tulisi olla alle 50 prosenttia korkeampi kuin kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän.



Kaavio 4. Lainat ja vuokravastuut, €/asukas. Tunnusluku Nokian kaupungista vuosilta 2017-2021.

Lainanhoitokate (konserni)

$$= (\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset})$$

Lainanhoitokate kertoo tulo-rahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulo-rahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Kuntalain mukaan konsernitilinpäätöksen laskennallisen lainanhoitokatteen tulisi olla vähintään 0,8. Nokian kaupunkikonsernissa tunnusluku pysyi yli 1:ssä ollessa 1,6 (2020: 1,7 ja 2019: 0,9).

Nokiassa, 17. toukokuuta 2022

Teresa Kvick
puheenjohtaja

Antti Tomminen
varapuheenjohtaja

Aki Karjalainen

Elina Kivimäki

Juha-Pekka Mannila

Marko Olander

Sari Roivas